

主办：中国节能环保集团公司 京内资准字1415-L0050号

中国节能

CHINA ENERGY CONSERVATION AND
ENVIRONMENTAL PROTECTION GROUP



CECEP

NO.04

2016年4月1日出版



要闻 / P04

国资委第三巡视组向中国节能反馈巡视情况
中国节能召开提质增效动员会
迅速落实打好中央企业提质增效攻坚战动员会精神
中国节能与西安市人民政府签署战略合作协议

| 风电公司 Q&A |

1. 谈谈你最喜欢的中国传统节日并说明原因。
2. 请介绍一个春游踏青的好去处。
3. 请介绍一个风电节能的小知识。
4. 谈谈你最喜欢工作的哪一点？为什么？



李群星
张北公司

1. 元宵节。家人团团圆圆，一起吃元宵、看花灯、放烟花，这些是我儿时最深刻的印象。
2. 坝上最有名的草原天路。每年的七、八月份，风场周边的道路非常美，蓝蓝的天空，绿绿的草原，纯净的空气，晚上的篝火晚会，这一切会放松你的心灵！
3. 变桨双馈式风机轮毂转速每分钟 20 圈左右。
4. 风电总是远离喧哗都市的尘嚣，在我心中它永远是那一片属于我们风电人的专享天空。



刘小贺
张北公司

1. 春节，因为它最具有中国特色，节日里到处是祥和团聚温馨的场景。
2. 美丽官厅湖畔是春游踏青的好地方，值得去哦！
3. 风力发电的原理是将风能转换为动能，动能转换为电能的过程。
4. 我的工作具有挑战性，能够让我获得满足感。



马宁
张北公司

1. 小时候，每年元宵节，家里会给买一种颜色漂亮的纸灯笼，到了夜里，点上一截短蜡，看烛影摇曳，能开心很久。再大一些的时候就开始期待元宵节的焰火晚会。所以元宵节大概是这一年中璀璨绚烂的一个节日吧。
2. 徽州一带，老派的徽式建筑，黛瓦白墙，配着春花烂漫，别有一番古朴意味。
3. 风机装有两个刹车卡钳，通过作用在装在高速轴上的刹车来制动。刹车卡钳直接安装在齿轮箱壳体上。制动时靠弹簧力，张开时靠液压力。
4. 喜欢工作的积极阳光。风电是符合国家节能减排号召、为国家的环保事业做出巨大贡献的朝阳产业，这样的事业能让我由衷地产生强大的使命感及职业优越感。



孙世香
张北公司

1. 春节。原因：亲人相聚、生活和谐、团圆美好。
2. 张北“草原天路”，是中国十大最美丽的公路之一。公路沿线蜿蜒曲折、河流山峦、沟壑纵深、草甸牛羊、景观奇峻，展现出一幅百里坝头风景画卷。
3. 风力发电是利用风力带动风车叶片旋转，再透过增速机将旋转的速度提升，来促使发电机发电。
4. 工作性质适合自己。一是因为工作、家庭能够两者兼顾，二是因为可以学到很多东西，对生活也有帮助。比如理财、信贷还有合同风险等等，工作中涉及到的在生活中就会少走弯路。



贾亮亮
张北公司

1. 元宵节。因为元宵节延续了春节的喜庆、祥和的气氛，更突出团圆的意义。
2. 张家口桑干河大峡谷，位于华夏民族发祥地桑干河流域，西临泥河湾古人类遗址，东接涿鹿黄帝城，北临千年古刹柏林寺。这里山青水秀，鸟语花香，文化底蕴深厚。
3. 风电已经成为清洁能源中最具竞争力、最具发展潜力的能源。
4. 工作环境远离城市的喧闹，自然风光优美。



王柱
张北公司

1. 春节，因为小时候掰指数日子的盼望还记忆犹新，现在更喜欢节前为家人筹划和忙碌时的心情和感觉。
2. 国内推荐安徽宏村；河北省内推荐个净静之地，保定易县白龙涧，此世外桃源不需门票。
3. 到 2015 年年底，风力发电提供的电能比例，相当于我们办公室照明用电或家中 50% 照明用电量所占的比例，也就是这些日常照明都是由风电所提供。
4. 技术和科技工作就像公司的传感器和信号接收器，能发现可优化的事项，并通过技术、管理、科技创新方法找到终极解决方案，完成这样的工作成就感满满。

强化绿色发展理念 打造节能环保支柱产业

打破传统观念，消除发展障碍，用新理念引领新模式才是打造支柱产业发展的关键。

强化绿色发展理念，完善体制机制。首先在官员中树立环境是第一资源（内涵）、节能是第一能源的理念。将绿色发展理念融入地方政府官员的思想中、血液里，落实到行动中。严格落实对各级政府的生态责任追究机制，政府应该通过深化体制机制改革，制定精准产业政策，引导企业进入供给能力薄弱的节能环保领域。

树立创新是第一动力的理念，强化科技创新。李克强总理在《政府工作报告》中多处提到创新，并明确指出创新是引领发展的第一动力。创新能使身陷绝境的企业绝处逢生、反败为胜，守旧也能让安逸的企业丧失优势、逐步没落。技术进步是推动节能环保产业发展的关键，决定节能环保产业的未来。因此，我们要通过技术创新，掌握核心技术，对传统产业进行绿色改造，引领产业升级。为了扩大节能环保产业市场，还要在各细分领域积极探索商业模式创新，激活和培育市场的有效需求。

强化市场培育，严格监管和执法。尽快提高和落实节能环保标准，严格市场准入，倒逼节能环保产品技术水平和服务水平不断升级；严格履行市场监管职责，营造公开、公平的市场竞争环境，坚决杜绝利用行政手段干预市场的行为，彻底根除地方保护、资源垄断、低价低质恶性竞争等现象；严格执法，加大法律法规威慑力，提高违法违规成本。

鼓励发展绿色金融，规范绿色金融市场。据联合国环境规划署估算，国外低碳和环保领域，约70%的投资来自私营部门，金融支持作用显著。绿色金融市场快速扩大，为节能环保产业发展提供了有力保障。国家要出台鼓励绿色金融产品创新政策，在推动绿色信贷的同时，发展绿色债券、绿色股票、绿色基金、绿色保险等多种绿色融资渠道和金融产品等。同时还要强化监管，加强绿色金融产品认证、评级等中介服务能力和监管制度建设，杜绝鱼目混珠、张冠李戴等扰乱市场的行为，保障绿色金融市场健康发展。

加大财税支持力度，强化财税支持创新。要让节能环保产业成为支柱产业，就必须在加大财税支持力度的同时，创新支持方式。精准财税支持，不搞大水漫灌，财政支持的重要目标之一就是要带动或者撬动社会资本，不要再自己单干。目前，财政上已设立了节能减排等多种专项资金，为了提高资金使用效率，政府应重新研究一系列的财税方案，整合现有专项资金，形成统一的、协调的、具有一定资金规模的节能环保产业发展专项资金池及其配套政策。（节选自2016年王小康董事长在全国政协十二届四次会小组会上的发言。）

目录 CONTENTS



P06

01 卷首语

强化绿色发展理念 打造节能环保支柱产业

04 要闻

国资委第三巡视组向中国节能反馈巡视情况
中国节能召开提质增效动员会 迅速落实打好中央企业
提质增效攻坚战动员会精神
中国节能与西安市人民政府签署战略合作协议

05 数字

中国节能全力应对贵阳极端天气 为 800 万平方米区域
稳定功能
风电公司黄金标准 CER 成为我国唯一中标联合国
2015 年碳中和招标项目
汕头公司火法处理废旧印制电路板项目出铜一次成功

06 对话

建设美丽中国 我们的“绿色责任”

12 管理·标准化

标准化 效益提升的助推器

16 论坛

水处理厂穿墙管施工方法浅析
企业集团财务公司并购贷款分析
科技改变生活

28 专栏

企业管理中“公地悲剧”现象的危机与应对
去远方过年
一六四五 之明帝国最后的长江

36 精神家园

美国梦 中国梦
我与企业共成长
不忘初心 感恩同行
不要因为走得太远 忘了为什么出发

VOL. 04

2016年4月
主办：中国节能



P12

最美节能人

42

一如既往地做好节能环保事业
烧结砖瓦行业里的状元
诚诚恳恳做事 干干净净做人

随感

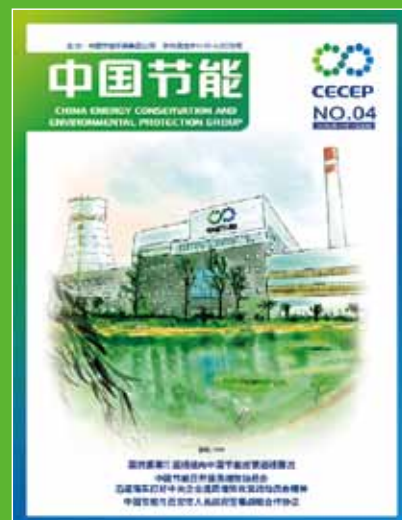
50

每天一个“嗯”
抱着小咪看春晚
谁说吃货没文化
最长久的时光
四季游记

摄影

58

乡晨
宏村
中国龙 少年梦
专注前行



《中国节能》

聚合点滴 创生无限

主管：中国节能环保集团公司

主办：中国节能环保集团公司
办公厅新闻中心

主编：郝成涛

责任编辑：徐凡淇 杨必勤 张好萌 汝昌晋 卢敏
武旭升 周云 万玉馨 杨姝 郭永军
陈锋 李喜柱 赵雷

电话：010-6224 3610 010-6224 8970

传真：010-6224 8500

邮箱：yuekan@cecep.cn

地址：北京市海淀区西直门北大街42号节能大厦

出版日期：2016年4月1日

准印证号：京内资准字1415-L0050号

设计制作：北京尚雅传媒广告有限公司

如对本刊文章有任何问题和建议请与编辑部联系
(内部资料, 免费交流)

国资委第三巡视组向中国节能反馈巡视情况

2月24日上午，国资委第三巡视组向中国节能反馈巡视情况会议在节能大厦召开。国资委第三巡视组组长韩修国、副组长于学范，国资委巡视办副主任张贞民，第三巡视组和巡视办有关同志出席会议。

会上，韩修国代表国资委第三巡视组通报了巡视中国节能的有关情况，在肯定中国节能近年来工作成绩的同时，指出了巡视中发现的主要问题，并向中国节能提出了整改要求和意见建议。

王小康董事长代表集团公司领导班子作表态发言，一是要坚决统一思想，切实提高落实巡视反馈意见重要性的认识；二是要下最大的决心、用最有力的措施，坚决将国资委巡视组反馈意见落到实处；三是要以全面落实反馈意见为契机，进一步加强党建工作和反腐倡廉工作。

中国节能召开提质增效动员会 迅速落实打好中央企业提质增效攻坚战动员会精神

3月8日，中国节能提质增效动员会在节能大厦召开，王小康董事长、李文科书记、王彤宙总经理出席会议。王小康在会上作了重要讲话并提出明确要求，一是要分别从激烈的市场竞争环境、经济形势和集团自身发展要求两个方面，更加深刻的认识提质增效的重要性；二是要采取更加强有力的严格措施，促进提质增效工作做的更加扎实、有效。王彤宙作了《打好提质增效攻坚战，确保完成全年经营任务》的专题报告，并就贯彻落实国资委打好中央企业提质增效攻坚战动员会议精神，在集团系统内深入开展提质增效工作进行了动员部署。

中国节能与西安市人民政府签署战略合作协议

3月10日，中国节能与西安市人民政府在节能大厦签署战略合作协议。集团公司总经理王彤宙、西安市市长上官吉庆出席签约仪式并举行会谈，双方就加深合作、推动发展进行了深入交流。本次签约仪式上，还签署了国际工程公司与西安市经济技术开发区高端节能环保装备研发制造基地合作协议和水务发展公司与西安水务集团合作框架协议书。

中国节能全力应对贵阳极端天气 为800万平方米区域稳定功能

800
万平方米

近日，贵州全省大部分地区气温遭受极端寒潮天气影响，贵阳、贵定、遵义还降下了冰雹，省会贵阳多日气温低于 10℃ 以下。中国节能下属建筑节能公司在贵阳项目中全力保证居民供暖。相关项目覆盖面积近 800 万平方米，采用地源热泵、污水源热泵、水源热泵等采暖技术，为用户提供集中供热。与我国传统南方地区的空调系统供热相比，此种办法更舒适、节能、环保。更为重要的是，通过寒潮气候的检验，证明了该技术在保障供暖区域在气温发生急剧变化时依然能进行持续稳定的供暖和温度调节，为南方地区冬季供暖改善大众居住条件提供了新的选择。

风电公司黄金标准CER 成为我国唯一中标联合国2015年碳中和招标项目

唯一

近日，中国节能下属中节能风电张北满井风电场三期 20915 吨黄金标准核证减排量（CER）正式成为联合国人口基金会碳减排量自愿注销项目，这也是联合国 2015 年碳中和招标中唯一中标的中国项目。张北满井风电场中标的 20915 吨 CER，主要用于联合国人口基金会 2014 年的差旅、致冷剂、交通、办公等能源消耗所产生的 20195 吨二氧化碳排放的碳中和。中国节能在积极进行碳减排 CER 开发的同时，高度重视环境生态保护和社会责任，目前已有三个风电项目被认证为黄金标准项目，在业界具有较高的示范作用。

汕头公司火法处理废旧印制电路板项目 出铜一次成功

首个

中节能工程技术研究院有限公司及中节能（汕头）再生资源技术有限公司经过一年多的谋划与建设，贵屿火法处理废旧印制电路板项目于 2016 年 3 月 5 日上午投料，并于 3 月 6 日晚 8 时出铜（产出粗铜锭含铜超过 90%），技术验证一次成功。该项目是贵屿循环经济产业园区环境整治与产业升级的关键项目，也是我国首个以熔池熔炼技术处理废旧印制电路板的创新应用平台。



建设美丽中国 我们的“绿色责任”

——全国政协委员、中国节能董事长王小康
接受人民网“对话新国企·加油‘十三五’”专题采访（节选）

■ 采访整理 / 周云

编者按

2016年3月，全国两会伴随着首都的雾霾如约而至，在全国两会期间，节能环保议题再次成为社会各界关注的焦点。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平，在10日上午参加了十二届全国人大四次会议中发表讲话：“要像保护眼睛一样保护生态。”回顾李克强总理在近3年的两会记者会，环保等八大问题从未缺席。

李克强在十二届全国人大四次会议上作的《政府工作报告》中，列出的中国2016年八项重点工作中，特别强调了要加大环境治理力度，推动绿色发展取得新突破。重拳治理大气雾霾和水污染；大力发展节能环保产业；加强生态安全屏障建设……

随着环保方面的各项政策陆续出台，各项法律法规逐渐完善，节能环保

保已经上升为国家战略，解决节能环保问题，是打造中国经济升级版的一项重要而紧迫的任务。加快发展节能环保产业，对拉动投资和消费，形成新的经济增长点，推动产业升级和发展方式转变，促进节能减排和民生改善，具有十分重要的意义。

2016年全国两会期间，国务院国资委宣传局指导，国资委新闻中心、

国资报告杂志社、国资委信息中心联合主办了“对话新国企、加油‘十三五’”的网络访谈。第十二届全国政协委员、全国政协人口资源环境委员会委员、我国《第三次气候变化国家评估报告》领衔专家之一，中国节能环保集团公司法定代表人、董事长、党委副书记王小康来到人民网，与主持人许博畅谈节能环保话题。

主持人：提到环境，近些年来，老百姓对环境的问题越来越敏感了，两会期间各界代表也呼吸到了首都的雾霾，PM2.5，雾霾天气的持续困扰，大家提到这个，每人都是神经非常紧张，尤其在我们手机上还出现了各种测试环境的APP，我们走到哪都要测一下，您作为这个行业里面的人士，能不能给我们用专业的角度来分析一下，这些年来我们国家的环境发展是什么样的趋势呢？

王小康：几十年的环境发展从两个方面来看：第一个方面，环境污染的情况仍然十分严峻，十分严重，没有根本性的改变。另一方面，从中央到地方，对环境污染的现状的重视程度、致力于污染的决心和措施比过去越来越大，也取得了一些效果和成绩，尤其是十八大以来，我们在治理污染上，有了长足的进步。但是还没有达到我们的预期，未来的路还要走很长时间。

主持人：我们一直致力于环保产业，这么多年来做下来，给您印象

最深刻的是什么？对于环保行业的发展，以及目前的现状，您又有怎样的看法？

王小康：我们企业得益于中央，得益于方方面面环境保护的重视，我们抓住了这样一次历史性的机遇，所以在这个过程中中国节能越走越快，越做越大，我们的社会效益、环境效益和经济效益越来越好。所以，公司得到了很好的发展，同时，也为改善我们的环境做出了一家央企应有的贡献。

去年的时候，我曾经说过这么四句话：就是不要低估我们现在环境污染的严重性，不要低估我们广大民众、老百姓对污染的怨气，不要低估未来治理污染的艰巨性，不要高估我们已经取得的成就。我想今年，我们在讨论政府工作报告的时候，我想再一次提出，还要坚持这样的看法，既不要过高的估计我们的成绩，也不要过低的估计我们现在做的事情，现在情况仍然十分严峻，不要改变我们的态度，必须像总理讲的，从三年前他提出向污染宣战，用600个字在《政府工作报告》里面专门讲环境治理问题。

主持人：目前我们面临的环境非常艰巨，压力也是非常大的。说到机遇和市场，近些年来，尤其在总理3月5日做的政府工作报告上，有一个数字是大家非常关注的，经济增长率，从6.5%到7%的空间，与此同时，其实整个的全球经济都是在一个下行的趋势，面对这样一个大的宏观背景，

中国节能的整个产业表现又是怎样的呢？

王小康：实际上，总体上就像总理说的，“十二五”我们已经取得了很大的成绩。“十二五”期间我们降低了煤炭的消耗8.3亿吨。“十三五”又提出了一个新的奋斗目标，我们测算过，要实现“十三五”降低八到九亿吨煤炭的能耗，这是非常大的挑战。

现在的消费是四十几亿吨，到“十三五”结束，可能是五十亿吨标煤，意味着五分之一的能源消费要在这期间降低。而降低每一吨能耗，需投入的改造资金都是巨大的，但是同时也是一个巨大的市场、巨大的机遇，而且是必须要做的事情。

中国节能从事的是高速增长的行业，也是规模在不断扩大的行业，所以我们的增长是正向的，中国节能在市场经济中的表现是往上走的。我原来开过玩笑，有一些环境保护业务与总的宏观经济形势的波动相关性不是特别强，我举一个例子，比如说城市的生活污水排放量、城市生活垃圾排放量变化量是很少的，比起其他专业，我们这个相关性没有他们那么紧密。治理成本我们要考虑，治理效果我们要考虑，现在治理的标准不一样了，比过去要求的更高了，投入要更大一些，而且在这里面，竞争也非常激烈，要求也很高，在这种情况下，作为一家企业来讲，既要考虑到我们的经济效益，还要考虑社会效益，也要考虑环境效益。中国节能是一家能够把这三种效益比较好



王小康董事长与媒体畅谈节能环保产业话题

的结合在一起的一家企业，这也是我们比较自豪和骄傲的地方，也是我们竞争的优势。

主持人：能给我们具体讲一讲这个竞争优势是如何来体现的吗，尤其是在节能环保和建设生态城市上又是怎么发力的？

王小康：我们在建筑节能领域发力，用新技术来提供新服务。我们所提供的能源服务，夏季供冷、冬季供热，不是直接燃烧一次能源，而是取自于其他媒介。比如说城市生活污水是有温差的，我们从城市生活污水里面提取温差，夏季为建筑物供冷，冬季为建筑物供热。现在南方有一个省会城市有一个几百万平方米的住宅区，他使用的供冷就是附近的河水，我们把

河水抽上来以后建立分布式能源站，把它的热量抽取出来水又回去了，它的耗电就是在它的运行过程的时候的耗电，本身能源的产生没有用煤、没有用电。

以北京为例，冬季供热是靠几大热电厂的天然气燃烧供热。假如供热的小区不用天然气燃烧了，也不像过去煤电的时候用煤燃烧了，现在是取自于地表水，江河湖海，取自于生活污水，不一样。当然这个很多同志不太理解，这是一种新的技术，或者叫一种新的模式。

我们旗下的企业在做，中国整体上的情况是冬冷夏热，这个技术特别适合于冬冷夏热的地区，比如说长江沿线，南方地区，分布比较明显的季节，很适合这项技术。目前令人高兴的是我们运行的比较好，最

大规模的将近 400 万平方米，为老百姓带来一种新的体验。

主持人：还有什么新技术是让我们老百姓眼前一亮，给老百姓的生活带来切切实实的变化的？

王小康：中国节能拥有的专利技术相当一部分是节能环保领域的，有 1038 项，我们的 104 个研发机构都在做着这方面的研究。今年的国家技术发明奖特等奖空缺，一等奖只有一个，我们旗下的企业就是一等奖的研发机构之一，是这一届国家技术发明奖当中最高的。它是什么技术呢？就是对 LED 光源革命性的技术，全球开辟了第三条技术路线，过去的技术路线是被日本和欧洲、美国所垄断的，现在是完全拥有自主知识产权的一种

技术。

这一次的人代会，总理做了《政府工作报告》，最重要的一件事情就是讨论和制定“十三五”规划。“十三五”规划里面总理提出了一个目标，就是要把节能环保产业打造成支柱产业，这是过去从来没有过的。要把它打造成支柱产业，要靠技术创新去支撑，只有有了更先进的技术支撑，层出不穷的技术支撑，我们的节能环保就能够打造成支柱产业，思路已经非常清晰了，目标也非常明确了，我们在这方面会做更多的工作、发更大的力，在基础创新上发更大的力。

五大发展理念中与我们直接有关系的：创新和绿色。我们是绿色企业，做的业务是绿色业务，要靠创新。这其中就包括技术创新、机制创新、理念创新。

主持人：国家对节能环保产业打造支柱产业重视度是相当高的，具体是怎样开展呢？

王小康：“十三五”有很多非常重要的措施，比如“三去一降一补”，去产能、去库存、去杠杆。在这种情况下总理反而提出要把节能环保产业从战略性新兴产业转变打造为支柱产业。这就说明了我们的节能环保产业的地位和重要性。

新旧动能的转换，本身也在寻找新的动能。节能环保肯定能成为新动能。有专家曾经测算过，如果我们国家节能环保产业按照现在的6.5到7推算，大概到2020年、2030年，需

要70万亿人民币的投入。据我们测算，“十三五”期间，仅节能工程就需要投入1.2万亿元。这个产业是唯一的一个稳增长、调结构、惠民生的产业，因为这个产业投入不会带来高耗能、高污染。它又是新增的业务，它对于我们现在调结构有直接的帮助，而且惠民生，它能够解决大量的就业。这些严峻的挑战也是一个巨大的市场机会。所以我觉得，打造节能环保产业，这就是打造经济发展新动能。

主持人：细分市场关乎着每一个老百姓的生活。比如，垃圾分类做得不好的原因是什么呢？

王小康：中国要走到发达国家的垃圾分类水平，可能还需要二三十年。这与文化传统、管理体制、生活观念没有很好的到位，以及生活垃圾的特性有关，这些决定了我们在这方面要差一些。国外的一些家庭对家庭生活垃圾分类已经习惯成自然了，他们在源头制作包装物的时候，已经考虑到让你方便的回收。

讲到垃圾分类了，我也想向广大网民呼吁关注垃圾分类，大家自己先做起来，不管现在做的难度有多大，效果到底怎么样，都要开始行动。我们整个国家的环境形势要能得到有效改变，我一直坚持四个方面，非常重要。

第一，首先是政府的重视程度，现在政府已经非常重视了。第二，是媒体的关注度，媒体应该大力去宣传、

介绍、关注环境形势，特别是惩恶扬善，不能松下来。第三，广大网民的关注和支持。第四，最后要落到企业，因为很多事情就是要靠企业，通过企业行为、通过市场来实现。

所以这四个方缺一不可。

主持人：李克强总理在《政府工作报告》中对节能环保产业释放了很多利好，今年是“十三五”规划的开局之年，那么，中国节能的“十三五”开局发展目标是什么？

王小康：今年按照中央的要求，中国节能的“十三五”的规划正在制定当中，我们要等国家的“十三五”规划出台，企业必须要与国家的大政方针结合起来，今天我带来了“十三五”规划草案，里面关于节能环保生态建设上的提法和规划非常多，从来没有过那么多。而且一共是20篇，80章，其中就有环保和生态建设。所以，我的感受和预测是，“十三五”期间对整个环境节约能源、资源有效利用、资源高效利用这方面，“十三五”可能会带来过去从来没有过的革命性的变化。革命性的变化如果说的太重的话，至少是比原来的变化要大很多很多。因为现在环境已经发生很大变化，九年前我刚才讲这四个方面的的时候，媒体基本上不太关注环境，老百姓也不太关注环境，我们各级政府也不太关注环境。我们一味地追求GDP，那个时候我讲到先污染、后治理的理念占有非常强的位置，当时我讲有几种

道路,其中弯路就是先污染、后治理。死路是只污染、不治理。

主持人:您提到我们之前走的这个弯路,是因为中国经济经过了30多年迅猛发展,我们那个时候的发展阶段就需要经济上是突飞猛进的过程。可是现在我们看来,站在更多的国际舞台上来看,我们有没有一些可以借鉴的经验?在国外一些比较发达的国家,它们在经济增速快速增长的时候,是不是也经历这样一个阶段?当时他们的环境保护各方面的状况又是怎样的呢?

王小康:任何一个发达国家都走过了一条被污染的道路,只是污染的程度和污染的特点与我们中国不太一样。因为他是一个先发工业国家,他走过的过程中,每个阶段污染的情况是不一样的,产生的污染物也是不一样的,但是都经过污染了,也都有一个痛苦的阶段。像伦敦,20世纪50年代发生的大雾事件,日本的几大污染事件造成的人的伤害也是非常严峻的,美国的洛杉矶光化学污染,等等这些也是非常严峻的,走过了一条治理道路。

跟中国相比,我觉得最大的不同是我们改革开放以后,中国经济高速发展,巨大的人口总量和巨大的市场需求导致我们在非常短的时间内形成了非常大的经济规模,就像我们任何一项工业领域都是在全球最大的,这个时候所积累下来的环境问题就肯定比人家严重,特别表现为他们分阶段

出现的环境污染物,我们全部集中在一起出现了,叫同步治理、同步进行,跟别人不一样,这是我们非常困难的一件事情。

这一次中央提出一个非常重要的发展理念一要进行供给侧结构性改革,这里面就包括节能环保领域直接支撑供给侧结构改革的重要动能。因为现在讲到的供给侧的问题中有一个问题,比如说我们很多产品在这个领域里面是中低端的。中低端是什么概念呢?它的能耗肯定比人家要高,它的污染物的排放肯定比人家要多,它的资源原材料的利用效率肯定比发达国家要低得多。生产同样一个东西,我们的能耗远远比人家要高得多。这个时候我们必须要进行调整,节能环保正好是支撑供给侧结构性改革的新动能、新的增长点。

主持人:在2014年,中国节能入选央企业四项改革试点的首批六家央企之一。能不能跟我们谈一谈现在试点的情况怎么样?

王小康:中国节能的试点,重点在我们董事会授权制度。第一,我们做了一些工作。比如说我们在高管人员的管理上,现在完全是董事会管理,我们在去年年初就已经在内部竞聘了两位副总经理,两位副总经理经过这一年,试用期已经结束,表现很优秀,是我们董事会主导了整个竞聘选聘的过程。这就是我们高级管理人员的一项改革。

第二,我们在主业的确定上,我们比过去有了更多权限。

第三,我们在激励机制管理上等等方面,都比过去做的更多。最重要的是董事会改革带来的变化,在我们集团内部已经形成了一个集团最高的决策和管理机构就是董事会。董事会的决策过程非常重要、很复杂,不是简单就能通过的。所以在这个过程中形成了这样一个现代企业治理制度很先进的理念。

第四,我们重大事项决策过程必须经过董事会深入的研究分析,每一位董事都是以个人身份投票、表决。我们十位董事,六位是国资委委派的外部董事,他们全都是以自己的身份向国资委负责。他们审议过程中非常的认真和仔细,很小心的,因为他们承担着责任。所以我们成立以来在这方面,我感觉本身设立董事会,进行董事会授权制度改革,就是要实现董事会在管理企业中的作用。怎么实现它?就要通过我们内部一系列配套措施来实现。

主持人:现在国资国企改革是大家非常关注的话题。2016年刚刚开始,现在又在两会进行中,新的一年中我们又有什么样的规划?

王小康:新的一年,既要制定我们“十三五”的规划,同时,也是一个新的任期开始,我们已经与国资委签订了三年任期的目标和2016年任期的目标。围绕这些,我们有大量的工作要做,比如说内部的资源结构调整的问题,还有进入我们的细分市场,市场份额,还有我们资源的获取,要

做的工作太多了。

主持人：一说到央企、“共和国的长子”，我们印象中都有很多资深的老前辈，现在新的时代，新常态下我们也有新变化。

王小康：我觉得国家、中央对我们应该是这样的要求，广大的网民对我们也应该是这样的要求，我们不仅是共和国的长子，更是共和国的孝子。因为我们确实有相当多的优秀的中央企业支撑着我们国家某一个重要领域的发展。比如说航天、航空、石油石化，在支撑着这个领域。就像我们中国节能，部分地支撑着节能环保领域一样，他们是“长子”，但是“长子”的同时应该是“孝子”，我还是希望能做这样的企业。

主持人：现在国家有“一带一路”战略，作为“长子”和“孝子”，在这个大的宏观背景下我们应该有所表现，我们又是如何来支持和践行的？

王小康：“一带一路”是非常重要的国家战略，恰恰我们中国节能在一带一路上，我们的特点在哪里呢？一带一路上面的城市基础设施主要是生活垃圾、污水处理、其他一些城市业务，我们所了解的目前的一带一路中有许多国家比我们国家还要落后。比如说东南亚的一些国家，他们的垃圾处理水平比我们中国差得太远，他们污水处理水平也比我们国家差太远，我们现在正在布局，也在考虑怎么样投标、去做。

全球目前正在运行的最大的海水淡化厂，就是我的企业建设的。在非洲有一些污水处理厂，也是我们的企业建设的，等等。所以，中国节能一定能为“一带一路”的生态文明建设做出贡献。当然，我们也会在这个过程中自身得到发展。

主持人：在响应“一带一路”战略的时候，同时涉及另外一个问题就是央企“走出去”，我们对海外市场眼下又是如何部署的？

王小康：中国节能旗下企业三十几年前就已经走出去了。我们在海外的员工，以非洲为例，最多的时候、业务量最大的时候雇用非洲当地员工，最高到了11000人，现在约有几千人。我们派出去的员工，常年在外面工作的至少有400~800人，已经深耕了很长时间，在这种情况下中央提出“一带一路”，我们要总结过去的经验和教训，深入研究和领会“一带一路”战略思想，结合新的要求来开拓市场、获取资源，去投资、去发展。

主持人：作为全国政协委员，您今年两会上又提交了哪些提案，能不能给我们介绍一下，除了这些提案以外，两会上您还关注哪些议题？

王小康：先回答第二个问题，我首先关注的是中央国务院对生态建设的布局。要采取哪些有利措施，我特别关注的是在这个方面的提法，“十三五”规划中关于生态文明建设的提法，这是我特别关注的。接着关注的是国

企改革，因为我是国企改革的试点单位，国企改革难度非常大，是一个巨大的挑战，现在我们的国企改革、央企改革是在深水区慢慢的前行，艰难的前行，遇到了很多挑战，我也对此非常关心。

我的提案，全部围绕着我的业务，清洁能源方面的问题，主要指政府管理的问题，环境保护等方面的问题。

主持人：节能环保是需要社会的理解和支持，在此您想对广大网民呼吁什么？

王小康：环境保护是我们的基本国策，我现在特别希望呼吁的是全体民众起来进一步关注环境保护问题，保护的投入与后来的治理投入是完全不一样的，环境保护是头一位的事情，首先从保护做起。我是非常赞成环保部的陈吉宁部长，在谈到这个问题的时候说到的“保护是第一位的”，所以我呼吁广大网民行动起来，保护我们的环境，特别要抵制、批评、举报有些藏在边边角角的藏得很深的环境污染事件和环境污染行为。

中国节能将近6万员工，希望我们企业的员工人人都是环保主义者。我们员工的家属也逐渐成为环保主义者，要求不要太高，向这方面靠拢，尽可能自觉的保护环境，尽可能自觉的做点事情，不一定要像有些环保主义者做的很难、很大。可能很多普通人学不到他的环保主义行为。但是一般的环保行动，应该能够做到，从小事儿做起，从身边做起。



在中环全体干部员工的共同努力下，公司资产规模和固废处理规模大幅提升，整体经营情况呈现良性发展态势。

标准化 效益提升的助推器

■ 中国环保标准化工作办公室 / 文

2015年，中国环保迎来了成立30周年。三十而立，经过全体中环人的不懈努力，向中国环保和集团公司献上了一份厚礼。

2015年，在集团的正确领导下，中国环保以“标准化”为抓手，以“提

质增效”为目标，对内大力加强专业能力建设，提高工作执行力与项目管理水平，向管理要效益；对外优化经营环境，加大市场开拓力度，着眼国内国际两个市场。在中环全体干部员工的共同努力下，公司资产规模和固

废处理规模大幅提升，整体经营情况呈现良性发展态势。

很多人问我们是如何做到增长比行业老大还快的？这里诚然有行业快速发展带来的红利，有全体中环人上下一心的努力，但是，中环效益的提升，



标准化功不可没!

明确目标，标准化扬帆起航

固废行业近几年的飞速发展，使得竞争环境越来越激烈，“精准投资、精益生产”将逐渐成为行业主流。2012年在中环明确主业定位的同时，集团也提出了“必须成为行业第一”的要求。通过两年的努力，中环逐渐厘清了发展思路，明确提出了本部和项目公司的组织定位，即：中环本部负责生产和管理项目，项目公司负责运营项目。

而如何实现这样的组织定位，标准化给了我们很好的启示和方法。借

助管理视图分析法，中环进一步明确了开展标准化的目标，就是要通过标准化手段，构建一个平台、打造两个车间、形成三个强点。“一个平台”即构建中环专业化固废处理“投-建-运”管控平台，中环本部由“投资型”向“投资+管理”型转变；“两个车间”即通过“标准+机制”建设，加强中环项目建设和项目管理的能力，最终实现在中环本部打造“项目生产车间”、在项目公司打造“项目运营车间”的标准化、自动化运转系统；“三个强点”即中环未来要形成如狼似虎的市场拓展能力、精准精确的投资实施及建设能力和高效可靠的运营管理能力等三大核心能力。

我们希望，未来的中环要打造成固废领域的“万达模式”具有可复制性：市场人员通过标准的推介和投资方案，向各地方政府介绍我们的标准技术工艺和系统解决方案；建设人员按照标准的设计理念及建设方案和标准的建设手册进行施工管理；运营人员按照生产运维中心统一下发的运营和检修操作手册在执行生产运行任务和设备保养检修任务……

可以说，中环的标准化从来就不是为了标准化而标准化，而是把标准化的方法工具与中环的实际需求紧密联系起来的标准。中环想要实现发展目标，成为行业引领者，需要标准化，也必须标准化。

明确任务，标准化初显成效

明确了开展标准化的目标和思路后，就是如何实现的问题了。经过一年多全体中环人的不懈努力，管控建设搭建基本完成，标准建设已初见成效，正在边实施、边优化、边完善，取得了一些成效，同时也遇到了不少问题。

管控建设

管控体系建设是标准化工作的前提，中环以管理视图分析法切入，构建了“双龙头、全闭环”的组织模式和“强总部、精项目”的管控格局。

在“效率优先、风险可控”的组织构建原则下，构建了中环新的“6部5中心”的组织结构。形成了中环以战略经营部和技术研发中心为双龙头的“全闭环”组织模式。

在变革之前，公司的战略规划、经营管理和全面预算三项职能分属战略投资部、经营管理部和财务管理部，战略从指定到实施的过程，每个环节都需要跨部门协调，降低效率甚至相互脱节形成两张皮。新的组织模式下，这三个职能放在一个部门来管理，于是，战略经营部应运而生，其主要职能为：战略规划、商业计划行动、经营计划、全面预算、经营分析、绩效考核、项目后评价，可谓是“从头管到尾”，真正实现了“战略目标—年度计划—全面预算—业绩考核”的闭环管理，让战略落地成为可能。

深入市场一线，抢市场、抓项目。在“投”的环节，通过成立区域开发中心将市场开发的责任到区、到人，将触角伸到市场一线，抓住行业短暂的窗口期，深耕区域，通过系统解决方案把项目“拿进来”。

创新建管模式，重策划、控成本。在“建”的环节，通过创新建管模式，加强项目建设的总体策划。在中环，项目策划除了要明确工程建设项目的成本、进度、质量、安全等目标和要求，更重要的是要通过策划明确利润回流方案。

精益生产运营，强管理、更专注。在“运”的环节，生产运维中心作为项目运营的管理部门，是中环项目运营的“总调度”，通过对生产运营数据的收集、分析，发现运营过程中的问题，并指导项目公司改善运营，用“精益”的思想来运营项目。

通过上述组织模式、管控格局等前提工作的开展，中环“一个平台、

两个车间”的蓝图清晰呈现。

标准建设

组织模式和管控格局的确定，为中环建立标准化、专业化的运作方式奠定了基础。而标准化建设，则是中环实现“万达模式”的关键所在。想要达到上述的理想状态，中环还得从一砖一瓦的基础工作做起。目前，在中环本部和项目公司层面，我们已经开展了一系列标准化建设工作。

在中环本部层面。我们基于业务链管理事项的分解，发布了运营模式和业务流程，完成了管控手册，并指导各部门按照新的管控模式和职能定位初步完成了管理手册。明确了各环节中所必须的需要标准化的模板、表单、样本等，各部门也已经明确了相关的计划。

在项目公司层面。我们主要完成了基建期标准组织方案、运营期标准组织方案和标准运营、检修操作手册初稿和完善建设手册等四项工作。基建期标准组织方案明确了“什么时候进多少人、什么人”的问题；运营期标准组织方案不仅明确了以2炉2机为基础的项目公司部门、岗位和编制设置，还明确了不同情况下岗位、编制的调整标准，不但明确了未来新投产项目公司的人员配置标准，标准组织、岗位和编制方案也对已投产公司的人员结构优化、人工成本降低起到了关键作用；从操作层面的生产运营标准化入手，将这一成果应用到各个项目上，指导企业更加高效运行；以集团在合肥基建标准化试点成果为基础，在实践中进一步完善，正在形成

公司项目建设标准化管理手册。

取得的效果

管控体系带来降本增效：“强总部”的管控模式，为“集约化从而降低成本”提供了可能，最典型的例子发生在集中采购的环节。招标采购中心是本次组织调整中的新增部门，职责在于逐步建立分级分类的集中采购体系。今年，中环同时开工建设的项目有7个，新的部门成立后，着手开展的第一项重大集采就是把4个项目的主设备一并招标，结果令人满意，单主设备一项，最终价格较市场价格降低5%左右，供应商并且承诺了较之前分别采购时更多、更好的售后服务，同时我们还与一些中标供应商达成了战略合作协议，这对中环未来进一步降低成本、提升效益奠定了基础。

标准组织促进减员增效：上面提到的项目公司标准组织方案试行后，已经取得了可喜的成效：在基建期项目公司方面，中环在建的7个工程项目如果按原来的模式将项目公司人员全部配齐，加在一起就要同时增加至少100人，而现在，通过新的方案的要求，这7家项目公司总人数也就30人左右，降低了公司人力资源压力，减少了不必要的人工成本支出。在已投运项目公司方面，成效更是立竿见影，通过半年左右的实施，各企业均结合自身情况，开展了优化人员配置的工作。以河北6家项目公司为例，2015年总体人数715人，较2014年总体减少30人，人工成本大幅降低，净利润较2014年增加48%。

管理提升带动效益提升：目前，



中环的标准化还在建设和完善的路上，效率和效益的提升大多还体现在局部的点上，而随着标准化工作的深入推进，标准化思想的深入人心，我们欣喜看到，一些结构化的效率和整体效益也开始有所体现。2015年，中环利润总额全部利润来自主营业务，并且比2014年增长了近7倍，创历史最好水平。我们可以自豪的说，在固废行业的所有主要企业中，我们的增长速度相对是最快的！在运营环节，2014年中环运营项目公司普遍运营效率得到大幅提升基本都在10%以上，特别是新进入的河北和烟台几家企业增幅明显都在20%、30%甚至46%；2015年各运营企业运营效率也得到了稳步提升，运营成本有所下降。

类似这样的例子还有很多，我们

相信，随着中环标准化工作的深入开展、标准和模板的不断完善、管理的越来越精细化，结构性效率的提升和整体盈利能力的提升还会不断显现。

存在的问题

任何变革必然带来各种各样的阵痛，在中环也不例外。由于行业窗口期就在这2~3年的时间，没有时间让我们再局部优化，逐步完善，所以我们选择了整体变革。经过近一年的实践和不断摸索，认识跟不上、理解不到位，管理基础薄弱、一时难以适应；人才等资源配置很难很快到位，各种标准不尽完善、能力建设亟待提升，部门履职有效性和完整性不够等等这样那样的问题，导致管控落实不尽到位，与设计理想状态仍有一定的差距……

目前，我们也在边实施、边总结、

边完善，并指定风险控制部作为公司管控体系实施和流程执行的监督部门，牵头对管控模式和流程实施中存在的问题进行不断调研和梳理。经过深入的研讨和广泛的沟通，大家一致认为，我们的改革方向是正确的、方案是可行的，关键在于执行。

明确计划，标准化永不停歇

针对上述问题，中环明确了2016年标准化的工作任务：一是进一步优化管控，细化流程，落实责任，强力推行；二是开展以绩效考核为代表的机制建设；三是开展信息化建设，将标准化成果固化下来。

狠抓落实

产生上述问题的重要原因之一，

就是落实不到位，因此，2016年，中环标准化的首要任务就是狠抓落实，并使出了长短机制相结合组合拳：短期，进一步明确各部门的标准化任务，对每一项要完善的流程、要制定的标准、要编制的模板等，做到任务到人、时间到日；长期，补充制定两个反馈机制：一是风险控制部负责制度流程检查落实和完善，一是综合管理部负责业务链问题的督办和反馈。

机制建设

产生上述问题的另一个很重要的原因，就是中环还没有建立与新的职责划分、运作模式相适应的机制，其中最重要的机制莫过于以绩效考核为导向的奖惩机制。

目前，我们已经明确了考核的整体思路，即战略经营部是全公司绩效考核的牵头组织部门，对各业务单元开展与其职能定位相符合的指标考核。战略经营部要与本部各部门签订考核任务书，并通过各个部门延伸对下属公司的考核。对下属公司的考核分经营业绩和管理指标分权重考核。通过这样的绩效考核导向，让中环各部门、各子公司形成一个各自分工又互相依赖的有机的整体，最终实现中环效益最大化。

信息化建设

在标准化工作推进过程中，我们

愈发深刻认识到，没有信息化，标准化是很难被固化应用的，因此在标准化成果基本成型后，我们也开始了信息化固化的工作。目前，我们也正在构建全系统一体化的生产运营管理系统，以及为小指标考核提供技术保障。同时，我们也正在筹划将前期成果和后期完善过程中产出的流程、表单、样本等纳入到OA系统中。

总结经验，标准化贵在实践

中环标准化工作开展以来，通过持续不断的摸索和实践，我们在真正尝到了标准化甜头的同时，也为标准化工作的持续开展摸索出了几条实践经验。

一是领导重视，全员参与。这不是套话、空话，在标准化工作推进中，这是一句大实话。标准化工作是“一把手”工程，只有主要领导的高度重视和班子成员思想的高度统一，才能扎实推进。

二是积极主动，联系实际。在开展标准化的过程中，我们真切的体会到了“中国节能开展的标准化，不是一刀切的标准化，而是统一共性、彰显个性的标准化”这句话的含义。像中环这样，把管理视图分析法和公司发展战略、发展路径甚至是商

业模式结合在一起，才能把“集团要我们做标准化”的思想变为“我们要做标准化”。

三是不断实践，不断完善。标准化的工作没有终点，我们召集几大业务部门和风控部、中介机构一起再次讨论方案和梳理流程，对过程中大家存在疑惑点做了进一步明确和界定。只有这样不断实践、不断完善，才能在逐步清晰标准化工作开展的思路、目标的同时，让标准化真正深入人心，为公司效率和效益提升保驾护航。

中环的标准化工作开展两年来，全体中环人开展了大量卓有成效的工作，从讨论发展模式、到讨论和实践每一个业务环节的协作机制、编制标准化模板……但我们也清醒地认识到，标准化工作是一项长期持续、不断完善的系统工程，任重道远。因此，我们将2016年继续确定为中国环保标准化的推广年和固化年。

我们坚信，在集团公司的正确领导和大力支持下，只要我们上下齐心，继续坚定不移、持之以恒地沿着标准化之路走下去，不断提升能力建设，中环的管理水平就一定会有质的飞跃，不远的将来，我们就会取得更大的成效。我们所有中环人正在抱着一颗积极开放的心态，拥抱变革、拥抱标准化，准备迎接新的更大的挑战！

我们所有中环人正在抱着一颗积极开放的心态，拥抱变革、拥抱标准化，准备迎接新的更大的挑战！



穿墙管施工工序复杂，对标高控制、平面定位、钢筋绑扎、模板施工、砼浇筑等各项工序要求高，稍不留神容易造成预埋管标高和水平位置偏差造成后续管道设备安装困难，以及预埋管底部砼振捣不到位造成蜂窝麻面，产生渗漏现象。

水处理厂穿墙管施工方法浅析

■ 新时代集团公司 吴国军 / 文

2001~2008 年间，笔者在中国地质工程集团公司北非经理部工作，期间参与了多个给水处理厂、污水处理厂和大型蓄水池的建设工作。在施工

过程中，经常遇到进出构筑物的穿墙管（又称预埋管）施工难题。穿墙管施工工序复杂，对标高控制、平面定位、钢筋绑扎、模板施工、砼浇筑等

各项工序要求高，稍不留神容易造成预埋管标高和水平位置偏差造成后续管道设备安装困难，以及预埋管底部砼振捣不到位造成蜂窝麻面，产生



图1 穿墙管直接预埋在墙体内

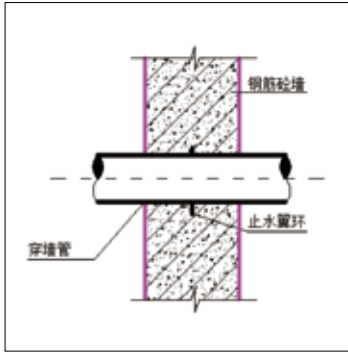


图2 拆模后穿墙管示意图



图3 穿墙套管预埋图

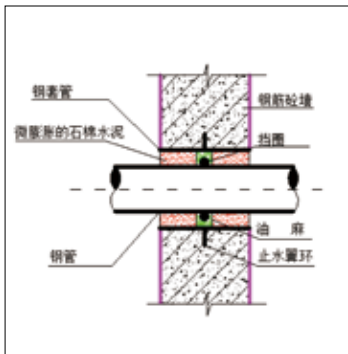


图4 套管和穿墙管密封示意图



图5 拆除方形模具后的洞口



图6 砼二次浇筑完成

渗漏现象。

位置偏差在设备安装阶段暴露出来，解决问题的时间相对较宽裕，问题一般不会暴露到监理和业主面前。而渗漏现象只能在满水实验时才能被识别出来，由于监理和业主跟踪实满水验过程，因此，一旦出现渗水、漏水现象，不仅影响公司形象，而且修补之后还得重新做满水试验，增加了工程成本。鉴于此，笔者将目前比较普遍的预埋管施工方法的优劣性进行了对比，力求找出既经济又最大可能保证质量安全的施工方法。

穿墙管施工常规方法及特点

穿墙管施工的常用方法有三种：一是直接在砼墙中预埋穿墙管（下称方法A）；二是在砼墙中预埋大一个规格的钢套管，待要安装的管道穿过钢套管后再密封钢套管（下称方法B）；三是在墙壁墙中预留方洞，待穿墙管道定位后二次浇筑砼密封（下称方法C）。

方法A施工：

在水处理构筑物施工时，将穿墙管直接预埋在钢筋模板中，墙体砼浇筑后即完成了管道预埋工作（见图1）。

该方法的优点：避免了方法B中的二次密封和方法C中的砼二次浇筑，确保一次成功。

该方法的缺点：一是对预埋的精度要求非常高，施工难以保证精度；二是对于直接预埋管道，尤其是大直径管道，管道周边的加强筋比较密，振捣棒很难插入管道底部振捣，很

容易造成管道底部振捣不密实，出现蜂窝麻面的现象，造成砼墙体抗渗漏能力不强，墙体漏水；三是因直接预埋管道的长度超过了墙体的厚度，预埋管道需要穿过墙壁两边的模板，模板施工时难度加大（见图1）。

方法A穿墙管和墙壁之间密封（见图2）。

方法B施工：

在水处理构筑物施工时，用比设计管道大一个规格的钢管作为穿墙管的套管，直接预埋在钢筋模板中，随墙体砼浇筑一起施工。拆模后将穿墙管安装在套管中。为了防止砼进入套管内，用泡沫或其他材料对管道两端进行封堵（见图3）。

该方法的优点：一是由于套管的规格比设计穿墙管的规格大，即使套管施工有一点偏差，也不会影响后续管道的对接和安装；二是由于套管密封在模板内，套管的长度和砼墙体厚度尺寸一致，套管封模无需裁剪模板，加快了模板施工进度。

该方法的缺点：一是是套管和穿墙管之间的空隙需要二次密封；二是穿墙套管比设计管道大了一个规格，导致套管底部的砼浇筑更加困难，相对于方法A来说，更加容易产生蜂窝麻面；需要增加预埋套管的材料，材料费用增加。

方法B套管和穿墙管之间的密封（见图4）。

方法C施工：

在砼墙上留出一个方形的洞口，并在洞口周围的墙中间设置钢板止水带或橡胶止水带。用木方和模板制作

方形模具，按照设计的位置浇筑在砼墙体内。待墙体拆模后取出模具，将方形洞口周边凿毛处理，若方形洞口周边有蜂窝麻面，凿掉不合格的砼，将管道按照设计的标高和平面位置用模板和支架固定好后浇筑砼（见图5至图9）。

该方法的优点：一是管道安装精度比直接预埋更加容易控制，对于复杂的管道系统，可以在所有管道设备安装完毕后同时二次浇筑砼，管道安装调节的余地很大；二是穿墙管附近砼振捣密实，施工时采用比原墙体砼高一个等级砼配合比，充分地保证了后浇筑砼的强度。穿墙管周围的蜂窝麻面凿除后和洞口密封砼一起浇筑，可以确保不漏水；三是因预留方洞密封在模板内，方洞的厚度和砼墙体厚度尺寸一致，封模时无需裁剪模板，加快了模板施工进度；四是制作预埋洞口的材料可以重复利用，砼二次浇筑的模板可以使用裁剪的废旧模板，节省工程费用。

该方法的缺点：一是需要二次浇筑砼，需要增加少许人工成本；二是预留方洞底部的砼难以振捣密实，增加了二次浇筑砼时预留洞口凿毛的工作量。

方法C二次浇筑砼的施工方法（见图10）。

三种施工方法的比较

通过对以上三种穿墙管施工常规方法及特点介绍来看，三种施工技术看方案不同，但各有专长。但在穿墙管施工实际工作中，施工方案往往要



图7 二次砼浇筑前封模



图8 砼二次浇筑完成



图9 AIN TINN 水厂脉冲澄清池和生物滤池之间的管道安装图

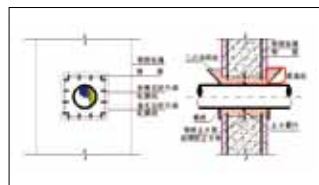


图10 预留方洞砼二次浇筑示意图

从技术性可行性、经济性、可靠性等诸多方面进行综合考量来确实，以下对上述三种试工方法进行了综合比较。

经济性比较

从经济性方面考虑，对于大型的水厂、污水处理厂而言，预埋管的材料和人工成本占工程总价值的比例极低，所以对于方法 A 和方法 C 而言，经济性差别微乎其微。但是方法 B 增加了套管的材料，造成材料费用增加，是 3 种施工方法中经济性最差的施工方法。

质量可靠性比较

从质量可靠性来看，对于小管道穿墙管，使用方法 A 一般不会出现砼蜂窝麻面的质量问题，但无法确保标高和平面位置的准确性。方法 B 能够解决方法 A 中的预埋管误差问题，但对于大管径预埋管，容易在管道底部出现蜂窝麻面。方法 C 既能有效解决穿墙管施工的偏差问题，又能有效解决砼施工质量问题，技术优势明显。

经过对上述三种施工方法经济、质量可靠性优缺点进行综合比较，方法 C 具有明显的优势。尤其是对于大管径，管道系统复杂的给水处理厂施工。既能有效保证施工质量，又能方便后续管道及设备的安装工作。所以

推荐使用第三种施工工法。当然具体施工过程中可以根据实际情况，如管道系统单一，预埋管管径较小的情况下，可以选用方法 A 施工，这些我们可以根据施工实际情况灵活把握。

方法 C 应用实例

目前，采用方法 C 进行穿墙管施工的应用实例主要有：阿尔及利亚 SIDI BEL ABBES 水厂，阿尔及利亚 ORAN 污水处理厂和阿尔及利亚 AIN TINN 水厂等。

以 AIN TINN 水厂为例，该水厂有曝气池、脉冲澄清池、生物滤池，活性炭滤池、预臭氧、后臭氧等处理工艺，各种管道系统相互交错，对预埋管的精度要求很高。使用方法 A 难以达到施工精度要求。

该水厂很多穿墙管是大口径管道，管道直径大于 500mm。若采用方法 B 施工，除了需要增加穿墙套管的材料成本外，因套管直径比设计穿墙管直径大，套管底部砼振捣难度加大，更容易出现蜂窝麻面，产生渗漏现象。

考虑到方法 A 和方法 B 施工的局限性，为了解决穿墙管施工精度问题，并保证砼的施工质量、防止水厂构筑

物出现渗漏现象，AIN TINN 水厂穿墙管全部采用方法 C 施工。

AIN TINN 水厂共有各类穿墙管约 300 处，预留方洞尺寸大小为 0.1~1.96m²，全部使用方法 C 施工。安装阶段没有发现一处因预埋管施工精度不合格而影响管道及设备安装问题。水厂所有构筑物满水试验都一次成功，没有一处后浇洞口漏水。

方法 C 二次浇筑注意事项

通过对三种穿墙管施工方法进行比较和对当前采用方法 C 进行施工的成功案例进行分析发现，用方法 C 进行预埋管施工，施工质量可靠，值得在类似的生产实践中推广运用。但由于方法 C 需要二次浇筑砼，以下两个方面在施工实践中应特点注意。

一是砼的强度比原墙体强度提高一个等级，粗骨料的粒径不宜大于 30mm，砼中添加防水型减水剂，用专用的小振捣泵振捣。

二是后浇口应如图十所示装敞口斜模，从墙壁两边插入振动棒振捣，以保证砼密实。待砼浇筑完毕后 3 天拆除敞口斜模，凿除上图中的超高砼后用高标号水泥砂浆做精细压光处理后，恢复贴面模板，定期湿水，蓄模养护 21 天后拆模。

在穿墙管施工实际工作中，施工方案往往要从技术性可行性、经济性、可靠性等诸多方面进行综合考量来确实。

贾祎

财务公司业务发展部客户经理，主要服务风电公司和太阳能公司，吃苦耐劳，专业高效，注重学习研究，专业敏感性强，善于把握最新政策方向，力求为集团成员单位提供最全面、最有利的金融服务产品。

企业在并购过程中，往往需要受让现有股权、认购新股权，或收购资产、承接债务，由此产生并购交易费用。

企业集团财务公司 并购贷款分析



中国正在进入全球化并购的时代，以央企和上市公司为主体的国内外并购重组异常活跃。企业在并购过程中，往往需要受让现有股权、认购新股权，或收购资产、承接债务，由此产生并购交易费用。所谓并购贷款，是指商业银行向并购方或其子公司发放的，用于支付并购交易价款和费用的贷款。

并购贷款起源于美国和欧洲，已成为资本市场融资的重要手段。对并购方来说，相对于其他融资渠道，其优势在于手续简便，能利用利息支出减轻企业税负，有效避免股权的稀释。通过与银行的合作和银行分担了并购项目的风险，避免了销售债券的负担。

并购贷款在中国的发展和政策变化

2008年，银监会发布《商业银行并购贷款风险管理指引》(以下简称《指引》)，并购贷款正式放开。2015年3月银监会修订了该《指引》，进一步放松并购贷款业务管制，主要包括以下三个方面：将贷款期限从5年延长至7年，将并购贷款占并购交易价款的比例从50%提高到60%，将并购贷款担保的强制性规定修改为原则性规定。

此外，为进一步优化企业兼并重组市场环境，促进经济结构战略性调整，财政部、国家税务总局近期发出通知，对兼并重组过程中享受企业所得税递延处理特殊政策的条件进行调

整。其中，企业进行股权收购和资产收购时，对被收购股权或资产比例的要求由原来的不低于75%降低为不低于50%；具有100%控股关系的母子企业之间按账面值划转股权或资产，也可适用递延纳税政策，使更多企业兼并重组可以适用特殊性税务处理政策，即有关股权或资产按历史成本计价，暂不征收企业所得税。通知同时明确，居民企业以非货币性资产对外投资的非货币性资产转让所得，可在不超过5年期限内，分期均匀计入相应年度的应纳税所得额，按规定计算缴纳企业所得税。此前，该政策仅在上海自贸区范围内试点。

近年来，我国经济进入新常态，经济结构调整逐步深入，企业兼并重

组日趋活跃,国内企业“走出去”步伐也逐渐加快,商业银行并购贷款业务发展迅速。根据汤姆森路透数据,2014年中国企业参与完成的并购交易数量1890个,涉及并购贷款金额13000多亿元。截至2014年9月末,并购贷款余额达4136.04亿元人民币(本外币合计),比年初增长33.97%,不良率仅为0.25%。

发展并购贷款,是银行业金融机构解决同质化竞争,提高非息差业务比重,提供投行、商业银行综合客户方案,丰富资产多元化,减少依赖房地产信贷、分散系统风险的重要战略。

随着政策红利的逐渐显现,中国企业并购重组将进入一个新的发展阶段,在经济“新常态”的大背景下,并购重组是解决产能过剩、国企改革等一系列重大问题的重要手段,并购贷款将为并购重组提供更有力的支撑。

并购贷款的优势

由于并购贷款的特殊性,其回报率往往比一般贷款要高。而且,中国商业银行业同质化竞争严重,近年来央行多次降息并提高存款浮动比例,利率市场化的步伐正在加快,传统的以息差为主要收入来源的经营模式将步履维艰,减少息差的业务,增加中间业务收入是重要战略。故此,不少商业银行都大力拓展投行业务,把核心竞争力从资产负债表的竞争转为以人才、服务团队的竞争。并购贷款正好是一次性为客户提供商业银行和投资银行的综合方案。概括起来,并购贷款相对于一般贷款和其他并购方式主要有三个方面的优势:一是降

低并购重组的资金门槛;二是银行业金融机构可在提供贷款的同时附加财务顾问服务,增加中间业务收入;三是并购方可利用并购贷款利息抵税创造价值。

——降低并购重组资金门槛。并购贷款降低并购资金门槛这个优势显而易见,根据新修订的《并购贷款管理办法》,并购贷款占并购交易价款的比例从50%提高到60%,并购贷款担保的强制性规定修改为原则性规定,对于资金相对紧缺的收购方来说这是一个非常大的利好。对于资金较为紧缺的企业集团来讲,并购贷款使得集团内外并购重组所需现金数额也有所下降。企业集团财务公司可以使用并购贷款产品为集团成员单位的并购业务发挥更重要的作用。

——附加财务顾问服务,提升中间业务收入。企业并购重组活动中财务顾问主要提供如下服务内容:业务环境分析与研究、并购策略制定,目标公司选择标准、目标公司战略管理、经营诊断、目标公司价值估值、并购方案设计与实施、交易谈判,安排融资方式、接管及整合方案设计与实施等。根据《并购贷款管理办法》,银行业金融机构开展并购贷款业务需要进行高水平的风险管理,风险管理的事项与并购重组财务顾问服务有比较大的重合度。因此,并购贷款附加财务顾问服务的模式是银行业金融机构开展并购贷款的主要模式,对于银行提升中间业务收入有非常大的帮助。

——并购贷款利息抵税创造价值。从理论层面,将银行贷款用于并购可以提升并购方(特别是对于私募基金)的投资回报即杠杆效应。基于MM理

论(Modigliani-Miller Theorem),在完善资本市场的假设条件下,公司的价值本来不应受财务杠杆作用的影响,即任何公司的市场价值与其资本结构无关,企业的市场价值只由预期收益的现值水平决定。可是,根据含公司税的MM理论,并购贷款的税收挡板作用将提高企业的价值。在考虑公司税的情况下,债务融资就有一个重要的优势,因为公司支付的债务利息可以抵减应纳税额,而现金股利和留存收益则不能。这样,当存在公司税时,公司的价值就与其债务正相关。

有利的是,一向严格的重组税负将随着两部委下发的最新规定而“放松”。财政部和国家税务总局近日联合发布《关于促进企业重组有关企业所得税处理问题的通知》和《关于非货币性资产投资企业所得税政策问题的通知》,对于企业兼并重组过程的税负问题,扩大了特殊性税务处理适用范围,将被收购股权或资产比例由不低于75%调整为不低于50%,对非货币性资产投资给予递延纳税政策,将大幅减轻企业在重组收购当期的税务负担。上述两个文件的出台,均是为了贯彻落实国务院此前下发的《国务院关于进一步优化企业兼并重组市场环境的意见》相关要求。

企业集团财务公司发展并购贷款的优势和劣势

企业集团财务公司作为大型企业集团内部的银行,财务公司存在的主要目标是为企业集团节省财务费用。在利率管制时代,财务公司可以通过存贷款利差为集团节省大量的财务费

用，但随着利率市场化的不断推进，存贷款利差收窄，财务公司赖以生存的政策基础将不复存在，财务公司经营活动面临重大转型。

但是，这并不是说财务公司对于企业集团的重要性下降。西方国家利率市场化早已实现，但西方国家企业集团财务公司的重要地位却丝毫没有动摇。以西门子财务公司为例，西门子集团对西门子财务公司的定位是：金融服务中心、金融营运中心和利润中心。按照这种定位，其职能分为两个方面：一是针对工业企业的特殊性提供专业化的融资服务与安排，即“内部银行”职能；二是以满足集团成员企业需求为导向，向它们提供全方位的财务管理咨询与金融支持，这其中很大一部分就包括并购贷款及其财务顾问业务。

并购贷款的松绑，为财务公司拓展金融服务范围，提供并购贷款的同时提供全方位的咨询服务，最大限度地为集团并购节省财务费用和保驾护航提供了可能性，也为财务公司在利率市场化时代继续为集团提供高附加值的服务打下了基础。

财务公司发展并购贷款的劣势：目前，尚无一家财务公司开展并购贷款业务，这并不是说企业集团没有并购贷款业务需求，而是财务公司在开展并购贷款业务方面存在劣势。首先是经营理念的问题。中国的企业集团财务公司自1987年成立开始，存贷款业务就是核心主业，此外还有一些结算和投资业务，存贷款利差是财务公司利润的主要来源。但是近30年来，市场环境发生了巨大的变化，如今商业银行收入中，利差以外的收入已经

占据半壁江山，而这一比例在财务公司行业仍然在90%以上。更严重的是，仅有少数财务公司意识到了利率市场化即将带来的冲击，并开始开展产业链金融等创新业务，围绕集团主业做一些文章，但是这些努力和尝试紧紧处于探索阶段。财务公司作为集团内部银行，经营范围仅限于集团成员单位之间，长期远离市场，市场化的敏感性不足，创新理念不足。其次是人才问题。中国的财务公司规模普遍较小，最大的财务公司规模900多人，最小的不足20人，平均人数仅60余人，与银行相比，人才数量不在一个数量级上。并购贷款业务是一种相对复杂的业务，需要各种不同种类的人才分工合作才能完成。目前，中国的财务公司人才积累普遍不能满足开展并购贷款业务的需求，某大型央企财务公司就是因为人才问题放弃了并购贷款业务的尝试。

企业集团财务公司开展并购贷款业务的优势：一是信息不对称优势。财务公司作为企业集团内部的银行，理论上讲，对各成员单位的经营状况、财务状况、优势和劣势、互补性等应了如指掌，对于那些需要进行并购重组解决产能过剩问题、产生1+1>2效应的企业，相对于商业银行具有信息不对称优势。财务公司可以利用这种优势，早于银行发现成员单位并购贷款需求，具有先发优势。二是成本优势。财务公司作为企业内部的银行，可以从集团公司及成员单位网络获取共享信息，而这些信息银行则需要付出成本才能获得。财务公司可以利用这种优势降低贷款利率和财务顾问费率，从而获得成本优势。

企业集团财务公司发展并购贷款的前景和策略

——发展前景。从前景来看，中国正在进入一个并购的时代，财务公司所在的企业集团多数是央企、地方大型国企和民营企业集团中的佼佼者，是中国最有实力的一部分企业，不管是内部整合调整还是对外兼并收购，都可能会使用并购贷款这一金融工具，降低现金占用、进行税收筹划等，财务公司并购贷款产品未来面对的是一个广阔的市场。以中节能集团公司为例，仅2015年就并购了河北六家城市垃圾焚烧厂，并且是国资委混合所有制改革的试点央企之一。因此，很好地开发并购贷款这个产品，财务公司能够在利率市场化的时代找到立足点。

——发展策略。从发展策略来看，财务公司应紧紧跟随集团发展战略，提前布局，扬长避短，借助银行力量办自己的事。首先，财务公司应解决经营理念的问题。利率市场化的钟声已经敲响，脚步越来越近。部分市场敏感性较强的财务公司已经开始了大胆尝试，比如产业链金融的尝试，不断创造新的收入支撑。并购贷款当然也是其中一个选择，作为未来数年内重点发展业务。其次，财务公司应利用信息不对称优势，借助银行力量开展自身业务。财务公司受到集团公司人员编制的限制，大规模地引进人才基本不现实，引进少量人才，建立一支小而精的并购贷款团队，利用自身优势与人才储备充足的银行展开合作是财务公司发展并购贷款业务的最佳策略。

互联网，正以改变一切的力量，在全球范围掀起一场影响人类所有层面的深刻变革，人类正站在一个新的时代到来的前沿。



王洋

现就职于中节能（天津）投资集团有限公司综合办公室，主要负责公司信息化工作。

科技改变生活

——解读网络时代的社会变革

从农耕时代到工业时代，技术力量不断推动人类创造新的世界。互联网，正以改变一切的力量，在全球范

围掀起一场影响人类所有层面的深刻变革，人类正站在一个新的时代到来的前沿。

互联网已发展 20 年，科技在进步，设备在更新，可我们访问互联网的主要方式仍以点触为主。3D 打印、虚拟

化技术、云计算等新技术的出现，开始影响我们的生活，让我们得以初窥网络时代真容，但现有的网络不过是工业时代的直线延伸，或者说是工业经济的一部分。天翻地覆的时代仍未真正到来。

我们愈来愈真切地感受到，人类在几百年的产业革命中逐步完善起来的工业经济理论用于信息或者网络领域应该是无缝的。然而，网络领域的游戏规则与工业领域是基本不同的两回事，工业社会的康庄大道已经走到了尽头，瓶颈频现，未来何去何从。

真正的网络时代，应该是泛化网络的时代，是一个万物互联、人网互联的时代。人类的生存空间由物理空间向虚拟空间倾斜，人类的生存状态

将与我们所经历的过往产生巨大的变化。只剩下最后一套枷锁——信息安全。在虚拟空间如何进行身份认证、数据认证，我们如何才能相信面对的一系列数字的真实性？这些顾虑使我们迟迟不敢迈出这最后一步，全身心的投入网络世界。国家安全、企业安全和个人隐私终将从技术层面得到保障。10年内这最后一套枷锁会被打破，新技术将井喷式发展，网络时代终将降临，互联网将彻底改变人类的生活。

新技术的积累已经将近极限，最后一个瓶颈能否冲破成为关键，未来10年，必将产生跨时代意义的新安全认证技术。所以，2025将是网络时代蓬勃降临的时代。很多文章在描述互联网的时候，着重在新技术给人类带

来的体验，鲜有从各个方面描述人类如何在虚拟世界生活。由此，笔者将结合现有的互联网科技和信息化技术，进行前瞻性预测，尝试构建出互联网时代社会的变革状态。

制造业的全球化变革，新材料引领行业洗牌

“工业化4.0”、《中国制造2025》等国家级战略的制定，表明各国都在探索互联网条件下制造业的发展方向。制造业全球化布局成为常态，全球化设计、全球化生产和全球化配送，影响了企业发展战略和行业结构。零库存成为常态，制造业面临低端产品市场和高端个性化定制市场两个竞争领域。个人定制成为主流，外形功能颜





色成为菜单式选择，随着 3D 打印技术的成熟，制造方式发生变革。3D 打印技术的盛行，将席卷传统模具、机械加工和材料工程领域。新材料并喷式发展，适合 3D 打印的高强度、可堆塑、轻量化的材料出现，对大到船舶制造，小到服装制作的全行业带来巨大冲击，生产方式将产生重大变革。

管理和行政办公岗位虚拟化

随着虚拟现实技术和智慧地球技术的发展，居家办公成为主流，企业招聘没有地域限制，足不出户也能进行协同办公。随之而来的是写字楼、CBD 大量消失，基于网络的虚拟办公场所取而代之。结合云平台和虚拟现实终端技术的普遍应用，公司文员、管理人员、销售人员等职位将以虚拟办公为主。客户拜访、企业参观等绝

大多数在网上虚拟实现。人们在路上奔波、乘坐飞机全球飞行的行为将大量减少。

跨境物流行业专业化，交通拥堵成为历史

随着虚拟办公的兴起，人员迁移行为减少，解决了拥堵问题，取而代之的是高效和有规律的物流通道。跨境物流从农业、制造业、批发零售业，到人员的出行，全方位覆盖。形成高度专业化分工。快递小哥可能成为历史，低成本、智能化载具和设备将会取代人工，无人驾驶车辆配合无人飞行器大规模使用。专用物流通道开通，无人驾驶车辆的普及，将人为交通事故的几率降低，物流成本也会随着新型运载工具的广泛使用得到极大降低。

教育医疗的形态变化对房地产行业产生影响

今天，运动手环已能检测人体多项生理指标，依托互联网+，初步探索互联网医疗、养老。网络课堂已成为很多学生课外提高的途径，通过实时交流、课件分发等能够基本实现网络教育功能。

随着虚拟现实技术的成熟，网络教育、网络医疗在 10 年后必将更加成熟。由此带来的变革将是对房价的影响以及房地产行业的变革。未来 20 年，房产的价格摆脱医疗教育和工作区域的影响，自然环境成为更加重要的影响力。物流配送成为小区建设的重要考虑因素，专用物流配送通道成为标配，传统的停车位被绿地取代，小区环境更加的宜居。

虚拟货币成为主流，实物货币进入收藏领域

货币防伪始终是困扰各国的问题，一旦出现假币，对国家金融体系会形成冲击。贵金属早已退出金融领域，主要作为纪念币存在，体现收藏价值。随着虚拟货币安全支付、随身设备、NFC 快捷支付等技术成熟化，钱包将成为过时的随身物品。国家会在重要纪念日发行纪念钞（币），实物货币全面进入收藏领域。在可预见的未来，人们日常金融活动全部实现网络支付，不再有纸币防伪问题，印刷保管、押钞运钞、点钞、旧钞回收等一系列工作将消失。

虚拟社交成为主流

纸质快速消费类印刷品的消失已经成为共识，新兴媒体、自媒体基于互联网提供实时、高信息容量的新闻和娱乐信息供大众消费。逛商店逐渐被网络电商取代，但目前仅能通过照片和文字描述感知商品，衣服穿着是否合体、电器使用是否称心这些问题还不能有效解决。

我们的社交方式由会谈聊天逐步由电子邮件、论坛、IM 即时通讯取代，但面对面的交流，真实的体验感还是目前所欠缺的，我们与陌生人还隔着一块屏幕。

人们之所以愿意去电影院，是因为在家中的小屏幕上很难体验那种临场感，独自在家观看电影也不是很好的社交方式，所以电影屏幕越来越巨型，

像素已提高到 8K，为增强临场感已出现 4D 电影院。巨型化达到极致只能由微型化来实现，虚拟现实配合神经传导将有效对人类感官进行刺激，在虚拟现实舱中，会有无比真实的体验。

随着穿戴设备和虚拟现实技术的兴起，人们的娱乐方式将发生变革。躺在家中的虚拟现实舱中，可以和远在千里之外的恋人手牵着手漫步街头、博物馆、电影院，观看体育比赛、领略异国风情。人们每天在虚拟世界工作生活的时间可能达到 20 小时以上。虚拟城市将建设的更加繁华，人类的物质需要将极大降低。

国家安全形势巨变

在网络生态圈中，适者生存是永恒的主题，传统的物理隔离，层层设防，将资料锁在保险柜中的做法势必与新的网络生存状态产生巨大冲击。随着各国对网络空间的认知加深，看不见摸不着的网络空间中，国家重要数据的传递、企业工作数据的传递、个人隐私数据的传递都需要得到有效保护，这也是网络时代能够降临的重要前置条件。传统的军队组织将产生巨大变革，人海战术在保卫国家安全中起到的作用渐微，信息技术成为新的国之利器。各国相继组织网络战部队，传统部队将面临重大重组，武器装备、后勤保障、战术战法也面临重大调整。

计算机技术洗牌

在未来 10 年，纯粹的计算机技术

变化不大，信息安全产业将高速发展。网络身份认证、数据认证、基于大数据的数据挖掘、可穿戴设备或植入型设备及其衍生的虚拟现实设备的突破发展将成为计算机技术的主要发展方向。终端使用的硬件不再追求高速处理速度、大屏幕和巨大的存储空间。穿戴设备、轻量化和依托人体生物电能等新能源实现长时间使用的设备会得到极大发展。依托云计算平台，传统个人计算机终端将仅限于专业领域甚至消亡。大量的云计算中心逐步兴建，基于 x86 架构的平台份额逐步缩小。网络时代，数百万热心让世界更美好的自由程序员将协助政府和商业机构对网络空间进行完善，构建更加安全、自由、舒适的虚拟空间。基于这种变化，开放、泛硬件化的系统将大行其道，封闭的软件系统在蛰伏商业应用一段时间后，逐渐遭到淘汰。新型网络操控系统的兴起，影响了我们的使用习惯，十年后，我们可能会和熟悉的微软视窗系统说再见。

未来，计算机技术将不再成为推动世界进步和发展的动力，而是成为网络世界的重要组成部分，由世界的进步发展所推动而产生进步。

未来，资源、能源、污染、拥堵问题随着虚拟城市的构建逐步不再成为问题，人类追寻精神愉悦大于物质满足，世界向好的方向发展。

未来，人与自然，人与机器和谐发展。在深入了解人工智能后，人们不再对机器充满恐惧，机器也不再冰冷，而是成为人类生活不可缺少的重要组成部分。



书剑客

“公地”一词也由此演变了它作为“牧场”的原始意义，被后世比喻成一项资源或财产的集聚地。比如一家企业就是一块典型的公地。

企业管理中 “公地悲剧”现象的危机与应对

1968年，英国学者哈丁发表在《科学》杂志上发表了一篇源于15~16世纪英国的“圈地运动”事件的文章，故事这样讲到：一群牧民在一块公共草地上放牧，其中一个牧民想多放一只羊增加收益，虽然他明知道草地上羊的数量已经很多了，再增加羊的数量将会使草场的质量下降。但牧民们都从私利出发，每个人都选择尽可能的多养羊，于是，因草场持续退化上演了“公地悲剧”，直至无法养羊，

最终导致所有牧民破产。

“公地”一词也由此演变了它作为“牧场”的原始意义，被后世比喻成一项资源或财产的集聚地。比如一家企业就是一块典型的公地。之所以叫“悲剧”，是因为这块公地上的每一个拥有资源使用权的人都抱着“及时捞一把”的心态而倾向于使用过度，但每个人对阻止事态的恶化又无能为力。因此便不难理解，你无愧于在污染形势越发严峻的

当下坦然地驾车购物，因为你知道大家都在公用的路上开车，你释放出的“汽车尾气”别人看不见，摸不着，污染成了一件法不责众的公共事件；小区的公共健身器材不属于个人，即使被你弄坏了也在很难找出肇事者的侥幸心理中躲避了责任；景区的果子你不摘也在“别人可能都摘了去”的心理催化下被你先下手为强。

企业管理中的“公地悲剧”

纵观那些经营状况堪忧的企业（尤其是国有企业），实际上都能窥探出像“那块因过度放牧而退化了的牧场”一样的“公地悲剧”现象，在此，撷几则典型进行深刻剖析以飨读者。

理性经济人思维下的恶性竞争

按照亚当·斯密提出的理性“经济人”假设，即人的行为动机根源于经济诱因，工作就是为了争取最大的经济利益的观点来阐释，则“公地悲剧”展示的是一幅私人利用免费午餐的狼狈现象。在此思维下，有的员工成了“精致的投机主义者”，当作为“牧民”的某个员工看到同事（另一个牧民）在企业“这块公地”上获得更多利益（工资、福利）而又没有给予相应付出的时候，团队中的人际关系平衡点将被打破（不患寡而患不均），导致在工作上相互扯皮推诿，“事之有利者趋之如鹜，事之少利者作旁观状”的消极怠工，更有甚者，以“发自己的光，吹灭别人的灯”的拆台心理阻碍别人成事。当这种心理像病毒一样在团队中传染，原本那些勤恳做事的员工也会放弃务实干事的原则，开始为眼前利益“杀鸡取卵”而加入整个团队的恶性竞争中。

“大锅饭心理”下企业资源的过度损耗

有学者认为，“公地悲剧”更准确的提法是：无节制、开放式，公共资源利用的灾难。在企业生产过程中，有的员工正是存在类似放牧者“草地是公共的，过度使用无需负责”的“吃大锅饭”心理，才在责任感缺失中过度使用、损耗企业资源：作为一名文员，本应节约用纸，却轻视双面打印A4纸的习惯；作为基层生产人员，一副劳保手套戴了几次便丢掉继续申请购买；利用出差过程中信息不对称的空隙，谎报瞒报财务支出费用……此外，有的员工把各种

无关文件堆满桌子“以较多事务需要处理之名掩盖浏览无关网页之实”，乐于做一名空占岗位而不产生任何效益的“装忙碌”一员，这也是郝尔曼E·戴利所称的“看不见的脚”现象，“看不见的脚”导致私人的不负责任把公共利益踢成碎片。

创新能力缺乏下企业品牌文化的无形流失

继南京“冠生园”月饼事件曝光，包括“上冠”“新冠”“武冠”在内的系列“冠生园”品牌都受到了牵连，这种现实中多家企业过渡放任透支一个老字号品牌的案例就是业界“公地悲剧”的典型。因为白来的东西（“冠生园”这个品牌）不需珍惜就可以在“拿来主义”信念下恣意使用（放牧养羊）而无需支付成本。需知，老字号品牌是企业文化的沉淀，是企业前辈们“汗水与精神”注入的结晶，若后来者“只知摘果，无人浇水”，不在注重质量和服务的基础上创新品牌内涵（另外开辟新的放牧地），一旦企业管理出现问题，再谋东山再起已是明日黄花——即使今天，“冠生园”品牌已实现了转型，但在市场中的地位与名声早已“今昔非昨昔”。

“公地悲剧”的应对策略

企业管理中的“公地悲剧”现象由来已久，解决绝非朝夕之功。然“知是行之始，行是知之成”，现笔者结合自身工作实际，以一家之言的姿态尝试着提出几点应对措施。

——以合理的考核与激励机制压制“企业公地”上的**投机主义**。那些牧民之所以在草地上放任自己的羊的数量，无非是潜意识里存在着“公地集体所有”的认知，鉴于“公地产权”概念的模糊化，具体到某个企业，约束机制的缺乏一定程度上助长了理性经济人在“企业公地”上的投机主义，导致一些员工的消极怠工，因此，强化对员工的考核必不可少：

一是考核制度的合理性。全面分析员工岗位内容，划分好每个人的“岗位属地”，和“岗位产权”，避免不同岗位职责的交叉（防止其他牧民侵占自己的草地），激励员工提高自身岗位（自己的草地）的管理效率，为了得到较好的考核利益，每个员工都会珍惜自己的岗位而努力工作（尽力保持草场的质量）。

二是考核过程的公平性。一方面，为避免考核的虚无化，提取能够衡量工作优劣的重要指标并给予量化，做到考核的有的放矢，实现权责利的统一；另一方面，考核者必须实事求是以员工工作实效为导向，保持考核结果的公平，切实让考核达到“激励先进，鞭策后进”的效果，“让有为的人有位，让吃苦的人吃香”，杜绝员工之间“不患寡而患不均”心理的存在。

——**开展团队活动，畅通情感交流。**“以人为本，企业文化，公司理念”等字眼固然是言及团队建设话题时绕不开的，但未免过于形式化，组织员工参加如拓展训练，文艺表演，年会等团队活动，让员工打破部门壁垒和工作地限制，增加情感沟通机会，消除误解，无疑是比较接地气的做法，毕竟团队建设不是挂在墙上的黑纸白字，不是会议上的严肃宣誓，而是实践互动出来的。

——**组织培训，增进集体意识。**企业需依照自身实际，

安排员工参与各类团队建设培训课程，增强员工的责任感，摆脱“吃大锅饭”的心理，自觉维护公司利益，杜绝各类资源的浪费。在和谐团队的感召下使维护企业利益成为自觉行为。

——**积极提高品牌“载容量”，防止“草场退化”。**《销售管理学》中谈到：顾客选购品牌产品和服务，他们相信的并不是牌子本身，而是品牌所承载的质量、技术、商业模式、企业文化等企业无形资产所具有的竞争优势。随着顾客对产品要求的不断提高，品牌创新也早已提上日程。上文中“冠生园”品牌的使用者们不思创新（另开辟新的草地），是导致悲剧的终因（草场退化）。因此，现代企业管理者唯有在品牌上创新，才能避免因一个品牌出现危机导致相似品牌相继遭殃的“多米诺骨牌”的负面效应而退出市场。（作者：王洪云，就职于太阳能东台公司。爱好品文弄墨，耍枪弄棒，追求文武之道。）





一路嫣红

那年春节，我去了土耳其的安塔利亚。那是一座地中海之滨的古城。每天清晨，拉开窗帘，我都会惊呼一声，眼前就是一幅油画。

去远方过年

有十几年了，每逢过年，我习惯背着行囊，去家以外的某个地方，某个陌生的远方。

最初始的想法是要走得足够远，要看就看一个不一样的世界。

那年春节，我去了土耳其的安塔利亚。那是一座地中海之滨的古城。每天清晨，拉开窗帘，我都会惊呼一声，眼前就是一幅油画。朝霞为古城镀上铜红色，地中海一片蔚蓝，远方的托罗斯山脉连绵起伏，云朵游移。这画面常

常令我愣怔地发一会儿呆，而后突然醒来一样，抓起相机就往外跑。

迎着寒风，我走在地中海之滨的晨曦中，拍摄日出，收获了许多绝美的照片。太阳明晃晃地升起后，摄影人纷纷散去，回到宾馆喝一杯暖暖的土耳其红茶。

傍晚，我又回到老港口的咖啡屋坐了一会儿。窗外就是港口，归帆点点，暮霭沉沉，清真寺传来诵经的声音，世界安详。入夜后去逛安塔利亚的老街，糖果店鳞次栉比。

土耳其自称是个甜蜜的国家，她的子民们爱糖，到处都有温馨的糖果店，灯光、气息、色彩，令人妄想回到童年，回到痴迷糖果的时光。

此后很多年，我一直念念不忘在安塔利亚过的那个年，那些个日出。几乎没有哪一个城市的日出能够覆盖我对安塔利亚的记忆。

后来的过年，我在国内的一些地方游走。除了自然风光，总有一些故事，让我记住这个地方。

有一年，在黔东南。这一带的崇山峻岭中，生活着苗、侗、瑶、水、壮等二十多个少数民族。几乎每一个村寨，都有一条绿色小溪穿寨而过，也都有一栋栋的吊脚木楼依山傍水。

能歌善舞的女人们，服装绚丽多姿，头饰眼花缭乱。男人们都是大酒量，豪饮着一碗碗的自酿米酒，搁下大碗还能吹笙。这里每年都要举办盛大的赛歌会，春节期间，更是日日笙歌。我在一个叫作小黄的侗寨，见到了他们的歌王。一个眉目清秀的小伙子。我和歌王以及他的母亲姐妹们围在暖和的炭盆周围吃饭聊天，他的父亲殷勤地给我添酒盛饭。歌王的奖品，一架星海牌钢琴被悬吊在房梁上。老妈妈说，等建了新屋，就把钢琴搬进去。夜晚的舞台上，歌王嘹亮的歌声，在山谷回响。而我醉意朦胧，临走竟忘了记下歌王的名字，只听大家喊他阿远。

许久以后的一天，在某个电视台的一档歌舞节目中，我看到了阿远，他依然眉清目秀，歌声嘹亮。不知道他的新房子建好了没有，钢琴是不是摆在最醒目的位置。

又一年，我在云南。

“推开窗子，云就能涌进屋子。”这是观云客栈漂亮的哈尼族老板娘阿琼向我推荐她家房间时说得最多的一句话。

阿琼是一个天天踩着云朵的女子。她笑吟吟，遇到客人讲价先红了自己的脸。那讨价还价的客人其实不知道，阿琼的客栈在元阳收费很公道，而且除夕这一天阿琼是不收房费的。这个规矩从她开客栈以来从未改变。阿琼说能在她家过年是缘分。我在她家住了五天。天不亮出门，去拍梯田日出。上午回来，她说，快快回房间睡个白云觉吧。

我上楼，推开窗户，触手可及的云朵眼看就撞到窗棂。果然就是白云觉，没有上过学的阿琼是个语言天才。

傍晚我拍完日落回来，阿琼放下手里的绣品，领我去她房间试穿她的哈尼族的嫁衣，她从箱子底翻出来，说过去二十年了，样式还是没有过时。她看着我穿上，眼里流出很美的光，像醉了。这个四十二岁的女子更像二十四岁。

那几天，我穿着她的衣服，戴着她的首饰，满元阳疯玩。我去保山寨吃了彝族长街宴，筵席的桌子连着桌子，铺满村子的街道。去菁口看了原汁原味的哈尼村寨。我银饰叮当，像个真正的哈尼女子一样，行走在哀牢山深处的田埂上。

阿琼与梯田与云朵一起进入我的元阳记忆。我曾向很多朋友讲起阿琼并推荐她的客栈，我也这样说，推开窗子，云就能涌进屋子。

我一直相信，一幕幕的所见所闻，在年过后的寻常生活中，终会成为一根编织日子的彩线，令平淡无奇的岁月，有些色彩。（作者：江西公司贾志红，笔名楚歌，湖北咸宁人。中国国土资源作家协会会员。作品发表于各散文刊物。）

我一直相信，一幕幕的所见所闻，在年过后的寻常生活中，终会成为一根编织日子的彩线，令平淡无奇的岁月，有些色彩。



王叨叨

金山岛，当时还未被长江水冲到岸边，《白蛇传》的故事才刚刚流传于市井中。它好像一颗明珠镶嵌在滚滚东流的长江之上。

一六四五 之明帝国最后的长江

一六四五年，四月廿五日。

镇江督师孙之汉，站在金山寺的佛塔的最高点，面对着长江。略有所思。

金山岛，当时还未被长江水冲到岸边，《白蛇传》的故事才刚刚流传于市井中。它好像一颗明珠镶嵌在滚滚东流的长江之上。孙之帆站在佛塔之上，眺望长江，他在想，虽然我未曾见过当年白娘子水漫金山的凄凉，但可能几日后，这里会有比水漫金山更凄惨的场景出现，血漫金山。

山下，大明帝国（可能以后的历史学家会称之为南明）的兵卒和征调而来的夫役正在按照孙之汉的设计修建金山堡垒，他的背后，是明帝国陪都，太祖皇帝建功立业之地南京最后的屏障镇江。他的面前，是华夏族的龙脉长江，而长江对岸，就是在今早刚刚被清军攻陷下来的扬州。今早探马从江北向孙之汉报告这个消息时，孙之汉沉默许久一言不发。因为他知道，扬州一旦沦陷，整个长江以北都归于八旗铁骑。

孙之汉出生于一六一九年的直隶高阳孙家祖宅中，是孙家最小的孙辈。在他出生的前一天，明朝刚在辽东的萨尔浒地区吃了败仗。大明朝的精锐部队被当时国号还叫后金的首领“野猪皮”努尔哈赤一阵好打，发出的四路大军，仅剩下一路落荒逃回山海关。史称“萨尔浒之战”。

在襁褓中的孙之汉当然不知道什么叫愤怒，可是他的爷爷，天启皇帝帝师孙承宗却非常的生气，由于按照孙家的家谱，孙辈的名字是中字为之，后字为三点水偏旁字。孙承宗当即把这个新降生的婴儿起名为“汉”，寓意复兴汉族之基业，匡扶汉族之江山。并且吩咐家人让这个孩子习武练剑，争取培养成大明的栋梁之才。在这一年，孙承宗主动向皇帝请缨，到了冰天雪地的关外做了蓟辽督师。

孙之汉七岁时，孙承宗在当时所有朝中大臣都认为已是后金之土的辽东修筑了二百里宁锦防线，建造八座可防火炮轰击的新城，训练统领十一万精锐军队，这其中可有与满洲八旗的骑兵相抗衡的关宁铁骑（汉民族能有一支可与游牧民族打个平手的骑兵部队实属罕见），持有各类火铳与火炮的神机营（世界领先）。功勋卓著。这一年，他的手下袁崇焕在他修筑的宁远城上，一炮轰穿了女真勇士们的“野猪皮”。这位靠大批从中原订购《三国演义》分发给手下将军们当兵法的后金大汗在这一年被明朝的火器送去见了祖先。但就在这一年，“野猪皮”的第八个儿子，爱新觉罗·皇太极即为后金大汗，而且这位皇太极智勇丝毫不亚于他的父亲，而且大汗的兄弟们，代善、阿济格、多尔衮、多铎，一个个都不是善茬儿。

孙之汉十二岁时，孙承宗因崇祯朝廷的官场斗争，辞官回了家乡直隶高阳，任凭崇祯皇帝朱由检多次招募，孙承宗都推拒于外。孙之汉那时很不明白，整个大明的江山如果没有爷爷辅佐那可如何是好。但孙之汉不知道的是，孙承宗在朝中看到是这样一番景象：崇祯皇帝有道无福，在位多年天下非旱即涝，直逼得农民们揭竿而起抗击朝廷；崇祯帝性情多疑，气量狭小，冤死了抗金功臣袁崇焕，把一代民族英雄同时也是大明这时期最有才华的将领绑缚刑场万刚凌迟；关外有后金女真，关内有农民起义。孙承宗为官多年，知道大明王朝气数已尽了。他只是想在为大明王朝尽忠之前，辞官过几年太平日子，然后平平静静地迎接那一天的到来。在家中，孙承宗除了耕读笔墨以外，就

是把自己平生所学，如火器战法、骑兵战法、筑城法等全部教授于孙之汉。第二年，年仅十三岁的孙之汉终于开始了报效国家的第一步，他被锦衣卫召为从千户，要去京师履职。临行前爷爷孙承宗送了孙之汉一件贴身之物，一件玉雕的滴水观音。并在启程那天带领孙家老少亲自送出高阳城。高阳城外一别，是孙之汉第一次，也是最后一次离开他的家乡，同时也是最后一次见到他的爷爷和他的家人。到了京城，崇祯皇帝亲自接见了这位重臣的孙辈。并赐予孙之汉一件只有锦衣卫都指挥使才有资格使用的梅花绣春刀，还拿出了神机营刚刚制成呈贡上来的一对镶有宝石的三眼火铳，挑出其中一把赐给了孙之汉。孙之汉认为崇祯此举有在拉拢自己的爷爷的嫌疑，果然在赏赐过后崇祯大加夸奖孙承宗尽职尽责，希望孙之汉劝自己的爷爷再度出山为国效力。孙之汉在谢恩过后，也曾写信给爷爷，传授皇帝的意思，然而孙承宗置若罔闻，依旧辞官在家。

孙之汉十七岁那年，他已经是锦衣卫的从三品副指挥使了，这一年，身在北方的后金首领皇太极厌倦了只做一个大汗，他把曾经明帝国的辽东重镇沈阳改成盛京。有“京城”就一定要国家。他给自己的国家改了一个名字“大清”。这一年，农民起义领袖，闯王高迎祥被明帝国的军队击败生擒，送到北京凌迟处死，身在京城的崇祯皇帝仿佛看到了明帝国复兴的希望，但是这一年，另一个人抬起了闯王的大旗与武器，这个当过明朝国营地方招待所所长后来因为国家裁撤机构而失业的反贼，叫李自成。

孙之汉十九岁那年，他被任命为南京兵部侍郎，启程前往南京。大明帝国的首都在北京，但是南京是明帝国的龙兴之地，所以当年在明成祖朱棣迁都后，依旧设南京为陪都。六部督察院等北京朝廷里有的部门和官职，南京也全部都有。但是南京的官职却都是虚职，在南京做官，等于提前退居二线。孙之汉想可能是因为朝中还有爷爷的斗争对象，为了报复爷爷转而把我轰到南京。但是天子下旨，不可不动，于是他过了正月就即刻动身启程南京。山东、安徽一代是农民起义的活动区，孙之汉这一路走得并不顺。沿途还帮助两地的地方官组织义军剿灭农民军。等他到了南京，已是十一月了。孙之汉刚到南京第二天，就有一个惨烈的消息跟着他也到了南京：孙承宗在家静静等待的那一天终于到来了，清军在这一年大举进攻高阳。孙承宗

率领家人守城，城破被擒，五个儿子、六个孙子、两个侄子、八个侄孙全部战死，孙家百余人遇难。有人传说多尔衮命清兵把孙承宗绑在马尾巴上拖死。孙之汉听完这个消息后，当时一口鲜血喷出，不省人事。三天后，孙之汉在南京长江燕子矶处，设灵堂祭坛望江北而拜。此时的他，已是高阳孙氏最后的血脉。祭拜完毕，孙之汉拔出皇帝御赐的绣春刀，划破中指滴入长江，与长江歃血为誓言：我与满清，从此不共戴天。从此他一改在南京任职就混吃等死的明朝官场潜规则，用祖父教授他的方法，积极练兵备战。

孙之汉 25 岁那一年，当年的草寇闯王已经变成大顺天子。带领农民军浩浩荡荡冲进北京，大太监曹化淳开章仪门（广安门）献城，崇祯帝在皇宫擂鼓撞钟，文官不见武将不朝。只有身边的秉笔太监王承恩一直跟着他。崇祯皇帝在持剑砍死自己所有的后妃公主后，拿着当年赐给孙之汉的一对三眼火铳中的另一只，与王承恩跌跌撞撞跑向景山。崇祯皇帝在登高望到昔日无限好的大明江山如今狼烟遍地哀声四起，自觉没脸去见祖宗，于是写下血书后，与王承恩披发敛足自缢于歪脖树上。孙之汉没有想到北京竟然会在清军攻克前先被农民军打下来。他从自北京逃回南京的官员得知到几件事令他唏嘘不已：第一件事是李自成

把崇祯的尸体装进木箱放在紫禁城午门以外，让百官从午门进宫。只有一位官员在见到崇祯皇帝尸骨后伏地痛苦不已并用脑袋狠狠撞击成殓尸体的木箱；有三十余位官员见到尸骨后远远地作长揖拜祭，其余的官员大多都是斜着眼看了一眼，就匆匆离去了。第二件事是李自成围城时，崇祯皇帝曾向几位重臣一人借三五千两作军费，那几位大臣都大谈自己为官清廉没有积蓄，李自成进城后，把这几位官员全部关起来，连打带吓从每家榨出好几百万的银子。这些官员大多是当年与他爷爷孙承宗不合的人。

现在，孙之汉二十六岁，那些依旧效忠明帝国的大臣们把一位皇族接到了南京，拥立他为皇帝，而孙之汉由于在南京练兵卓著，被派到镇江去守卫南京的门户。孙之汉现在正注视着江北，他仿佛看到了江北清军正在扬州城肆无忌惮的庆祝和乐此不疲的烧杀掳掠。他心里很清楚，扬州过后，下一站就是镇江了。孙之汉突然拔出绣春刀，刀尖直指江北。

清军，我等着你。孙家的血海家仇，在当年歃血盟誓的长江的见证下来个了断吧。（作者：王叨叨，本名王钊，现任职于中环水务人力资源部，热衷于叨叨历史故事、民俗传说。）



插图 / 中地公司 胡晓天



安仲霖

中节能万润股份有限公司品保部，中节能万润股份有限公司质量工程师。

美国梦 中国梦

在公司推荐的书目里看到了《光荣与梦想》，我默默的打开手机里的电子书，它一直躺在那个显眼的地方，等待我随时翻两下。

是的，煌煌巨制，写出了美国最精彩的四十年——经历自己亲手制造的大萧条，然后缓过来，在战争中崛起，最后在这个世界上熠熠生辉。作者用各种近乎琐碎的细节堆积出如密宗沙画般清晰富丽的历史画卷，读完之后也让人有沙画做成后转瞬消失的感觉，不见了事情，不见了人物，不见了细节，只剩那存于脑海的光荣与梦想。

我想，这就是美国梦，直到今天全世界都共同向往的美国梦。

书的开始是大萧条，一段梦碎的历史，一段我们熟悉又陌生的历史。熟悉他四年漫长焦急无助的等待，然后罗斯福开天辟地般的出现，用强人政治将美国带回了正轨，然后第二次世界大战爆发，然后……不过，似乎除了这些之外，我们又什么都不知道。比如前面的柯立芝繁荣，比如倒霉蛋胡佛，比如，那个时代的人的恐惧。

我印象中的美国人，有一种很独特的气质，他们乐观、勤劳，以致富挣钱作为最光荣的事，并坚定相信自己有一双能够创造财富的手。就像《穷查理历书》（本杰明·富兰克林著，据说至今依旧在欧美卖的很好）所写的那样，

他们相信钱能带给他们救赎，不能赚钱是可耻的。这样的一群人，失去工作，失去挣钱的机会，成为盲流，绝望的四处流浪。书中用很戏谑的手法描述了那个星期四，却让我在一片娱乐的气氛中感到惊悚。那个时代的人害怕吃苦吗，害怕贫穷吗，害怕无依无靠吗？中学时老师给我们讲哈佛的建立，那就是一群筚路蓝缕的逃荒者自发形成一个聚落，他们根本不知道自己将要面对什么，不知道下一顿饭在哪里，一样是风餐露宿，就这样一群苦哈哈，居然会担心自己的文化得不到传承，同心协力建立起宗教学校。我不相信有这样文化传统的人，会被所谓的穷困潦倒打败。在这些流浪的人的内心深处，我想，他们更容易质疑自己的梦。我不够努力么，我不够善良么，可为什么我越是努力，离我的梦越远。梦，碎了，可黑暗还是看不到边。

罗斯福带着所有人的期望上台了，人们欢呼着、雀跃着，仿佛一夜之间就可以丢掉胡佛毯，放下胡佛车，扔掉胡佛袋，走出胡佛村。罗斯福也的确不负众望，带领美国走了出来。虽然后人评价时会说罗斯福是获得支持最大的总统，“就算罗斯福一把火把国会山烧掉，人们也会欢呼雀跃。”甚至有经济学家说罗斯福的政策没有拯救经济，反而使当时的经济情况更加糟糕。我本人对罗斯福

的政策也没什么好感：印钞票印出的问题，用印钞票来解决。不过看完《光荣与梦想》之后，我才明白，罗斯福是拖着他那双残腿，身体力行地践行美国梦给大家看。书中说任何人都可以向白宫打电话，他会勤勉地为自己制定一个近乎苛刻的时间表，他会用每一次演讲给大家鼓舞。他可能没有带来经济上的复苏，却用一系列行动，给民众安全感，让人们重新拾起美国梦，而这才是美国的核心竞争力。

《光荣与梦想》中，我能在字里行间中看到美国梦的影子，虽然作者自己不说。我们也有中国梦。美国立国时间很短，却能够坚定的认同富兰克林的“美国人”；我们的历史文化悠久，却又有几个人能把我们的文化拿出来例数一遍呢？每种都看一遍就够花费精力了，更别说选择了，何况我们已经放弃了先人的选择。以习总书记为首的

党中央确立的中国梦绝对是我们的首选！这个梦其实早已起航，是我们从睁眼看世界后就孜孜追求的，我们用了无数方法，却历经坎坷，直到近四十年的高速发展。我相信，如果有人肯这样书写我们经历的历史，也一定是“光荣与梦想”，也一定会充满了中国梦。

我知道，总有人会觉得我们不行，我们弱，可大家看看美国的这四十年，大萧条的时候一样落魄至极，可人家用着一条践行过的路，一步一步往上爬。我们也在这条道路上，如果你不信，可以翻翻这部《光荣与梦想》，这里除了我刚说的大萧条，还有第二次世界大战；有杜鲁门摆平国内公会的壮举；有肯尼迪应对古巴危机的惊险；还有尼克松访华，以及后来的“水门事件”。看看这些，品味美国梦，我相信你终会明白，我们的中国梦，我们正经历的这段历史，是何等的伟大。





崔兆丽

潍坊华维热电有限公司财务部职员。天津财经大学管理学硕士，在校期间曾多次获得校级、国家奖学金。2013年9月进入公司工作，曾获得2014年度优秀共青团员、先进工作者等荣誉。

当我还未走出校园，未曾步入社会时，曾经无数次幻想过我职场的第一步将从哪里启航，哪里又会承载我的梦想去远航。

我与企业共成长

当我还未走出校园，未曾步入社会时，曾经无数次幻想过职场的第一步将从哪里启航，谁又会承载我的梦想去远航。时光荏苒，弹指一挥间，好似昨天还在憧憬，今天却已经进入公司近两年半的时间了。

一毕业我便来到了这里，带着期待，带着忐忑，带着好奇，更多的是对未来无限的憧憬。那时的我是稚嫩的、懵懂的、无畏的、想要去追逐无边的梦想，想要去实现远大的抱负。而此刻，我正走在成长的路上，一路走来，有欢笑，有悲伤，而承载着我事业的希望，未来的梦想，承载着我凌云壮志的就是华潍公司。

从亏损到盈利，从平房到楼房……虽未曾亲眼见证企业从始至终的发展，却也曾耳闻建厂以来企业翻天覆地的变化，现在也深切感受着企业如今崭新的面貌和蓬勃向上的无限生机。公司在不断的成长，我也在不断的成熟和收获着，在共同的努力中，我们都已完成自己人生的转折。

今天，我们的企业已经踏上盈利创收的节能环保企业之旅，旅途中的我们也逐渐走向成熟。回首走过的日子，我很感谢公司在我职场生涯中这一浓墨重彩的一笔。公司让我有机会从事专业以外的工作，让我从一无所知到如今熟练掌握工作任务。是公司给我创造了成长的机会，提供了展现自我的舞台，让我在工作中不断地成长，让我在一次次的人生经历中不断地收获成长的喜悦。总之，我的职业生涯的每一步成功都是与公司一同成长的结果。

成长是一种责任，这既是企业的责任，也是我们每

个员工的责任。企业和员工是相互依存的，唯有两者的共同成长才能创造更大的价值，才能使企业更好地发展。只有把自身的成长当成一种责任，才能激发潜力，实现不断成长的目标。而作为一名员工，所能实现的最大职业价值就是将这份责任融入所从事的工作中。

员工是企业的基石，虽然我们每个人的工作不同，但不可否认的是，我们每一个人都在为企业的发展和成长努力着，而企业也离不开每一名员工的辛勤工作和努力。也许我们个人的岗位不是举足轻重的，也许我们的工作平凡而普通的，但是，只要我们努力，踏实地做好自己的工作，使自己快速成长起来，我们就是在为企业的成长贡献自己的力量。我们每个人都迈出一小步，汇聚在一起，企业就会迈出一大步。

自建厂以来，我们公司有了很大的发展和进步。但不可否认的是，华维公司正处在企业发展的初始阶段，未来还有很长的一段路要走。要想让我们的企业在这激烈的市场竞争中立足于不败之地，还需要我们能够不断地创造更大的价值，而我们自身只有不断的成长才能完成这一目标。企业的生死存亡，兴盛衰败与员工是息息相关的，我们要主动承担起推动企业成长的责任，与企业共同迈出一同成长、共同提高的步伐。

过去的已经过去，未来无从掌握，今天却在我们的脚下。让我们用澎湃的激情，负责的态度，认真对待自己的岗位，共同见证彼此的成长，走好今天的路，迎接美好的明天！

马志华

现任职于中节能工业节能有限公司综合管理部。

前行之路也好，知足眼前也罢，感恩都是在心间的。不忘初心，方得始终，感恩同行。用一颗赤诚之心去看，就一定能够看到眼睛看不到的东西。比如善意、赤忱、感恩……一切美好的道德情感，当我们能看到之时，便是拥有之时。



不忘初心 感恩同行

岁月流转，千年前传颂至今的“人之初，性本善”在当今，似乎变得有待商榷。是社会充斥冰冷，还是人心满是凉薄？恐怕是人人心中都有热血，却因世态炎凉，穿上厚厚的盔甲，以至于感恩之情愈加淡漠，彻底形成恶性循环。加之，世间奇事辈出，摔倒老人扶与不扶也成问题，举手之劳该不该也需慎重，见死不救对不对也要质问……鲁迅先生笔下麻木不仁的“看客”似乎又在当今社会蔓延。像是一种瘟疫，被感染者毫不自知，无药可医。因为，谁也不知道药在。

没有比这更可怕的了，但也有人意识到了这些，开始呼吁感恩，社会主义核心价值观中也出现了“爱国、敬业、诚信、友善”，再次证明了，一个社会缺少什么就会强调什么。于是，“强调”开始了。全校师生聚集一处公开为父母洗脚或磕头，并刻意煽情演讲引发“集体痛哭”；高调求助名人明星，借助社会舆论“威逼”其出资“献爱心”；唾骂不关心政治与时事的公众人物，称其“毫无良心”……“强调”之下，道德绑架频出，感恩之情也变了味道。

一个真正有学问的人，往往谦逊，不会逢人就教；真正有财富的人，往往低调，不会逢人就炫；真正有德行的人，往往慧心，不会逢人就表；真正有智慧的人，往往圆容，不会显山露水；真正有品味的人，往往自然，不会矫揉造作；一个真正懂得感恩的人，赤忱善意，不会哗众取宠。若不是真正拥有，强加于人只会面目全非。

确实，“物以稀为贵”，在物欲横流的当今社会，善意、赤忱、感恩……一切美好的道德情感都似是凤毛麟角，所以，

才会如此迫切吧，可这般的“感恩”，只是在画饼充饥，何来美好？更有甚者，将感恩理解为不思进取。俗语有，知足者常乐。世人说，广厦千间，夜眠不过七尺；珍馐百味，日食只需三餐。有人却把这感恩的本质理解成为不进则已。夜眠不过七尺，所以无需安得广厦千万间；日食只需三餐，所以无需去品尝珍馐百味；安稳度日便可，所以艰辛走在追梦之路上的人都是愚昧的。倘若感恩与进取是相对的，恐怕这世上又将添上无数堕落之人，这借口，堪称完美！

难道这妖魔横行的社会就再无感恩？不，要知道，凡事盛极必衰，越是在最阴冷的深冬，春意越是在我们易忽视的细微之处悄然萌动。越是冷漠的社会，温暖越是灼热。

不敢揣度先人把最热闹的春节至于寒冬的用意，但总觉得是因为，深冬里不应只有让人绝望的冷，应有的是明知寒冬之寒，也充满着希望。生活总在无形中一次次试探人们的底线，与其说快节奏现代社会人人冷漠再无感恩，不如说是平日里庸庸碌碌，被琐事缠身，人们才渐变麻木。当身边的感恩被翻译为“正能量”，不知还有多少人记得：“上善若水，水利万物而不争。”几千年前圣贤早已道出感恩本质。如今，经典之书依旧流传，圣贤却没料到，“善”在千年后变为了模糊的字眼。

前行之路也好，知足眼前也罢，感恩都是在心间的。不忘初心，方得始终，感恩同行。用一颗赤诚之心去看，就一定能够看到眼睛看不到的东西。比如善意、赤忱、感恩……一切美好的道德情感，当我们能看到之时，便是拥有之时。



严文婷

2013年10月进入苏州中节能索乐图日光科技有限公司，担任市场助理，主要负责网络推广及运营维护。同时，作为一名小编，我想用文字的力量呼吁大家重新建立起与自然的联系，用索乐图改变建筑自然采光的理念来诠释阳光的正确打开方式，开启人们在“穹顶”之下的新篇章。

想要“看见”，就要从蒙昧中睁开眼来，坚硬的成见和模式被一遍遍冲刷，摇摇欲坠，土崩瓦解。

不要因为走得太远 忘了为什么出发

——读《看见》有感

想要“看见”，就要从蒙昧中睁开眼来，坚硬的成见和模式被一遍遍冲刷，摇摇欲坠，土崩瓦解。柴静的文字是有力量的，她掀开了其他调查记者不敢触碰的面纱——呈现真相而不妄加推断。她的采访过程让我从非黑即白的强盗思维中抽离，抛开偏见重新审视事件的全部。联想到“APEC蓝”“两会蓝”，我们在发展中所面临的环境问题日益严峻，环保不仅是国家的事，也与我们每个人息息相关。

2006年柴静回山西采访，在孝义县城一下车就被呛了一下，那些刺鼻的气味就是硫化氢。事件中的污染真相直指民生痛点，整个村子一眼望去全是焦黄色，能见度不足十米，当地的孩子从未见过星星和白云，甚至想要看一眼蓝天也成了奢望。空气中弥漫着焦油的气味，夹杂着一种叫苯并芘的强致癌气体，这些焦化厂、洗煤厂都未做任何环保处理就不断地向汾河排放污水，这些污水透过土壤向地下水渗透，对当地的环境造成严重的污染。即使大部分焦化厂在媒体曝光后被取缔，剩余的工厂在省环保局的要求下安装了环保设施，但是价值六百万的环保设施形同虚设从未被使用。当地市政府官员表示想要

先治理再发展根本不可能，煤焦的比重占到当地GDP的71%，想要成为全国百强县，就不能停产，当地环保部门对这些厂造成的污染只能睁一只眼闭一只眼，显然拉动经济才是要紧事。地方政府无视自身能源和产业基础，以牺牲环境为代价带动经济总量，缺乏责任制和问责制，让利益熏心的企业钻了环保的空子。从这次污染事件我们已经看到，地方政府正在为即将耗尽的煤炭资源和逐渐恶化的生态环境付出巨大的代价。

煤炭、石油等化石能源在使用过程中产生的温室气体及污染烟雾威胁着生态环境，而新能源在发展中也并非无往不利。内蒙古在发展光伏发电项目时，一个100MW的地面电站，需要一次性缴纳4000万元耕地占用税，每年缴纳800万元土地使用税，20年将累计缴纳2亿的税收，而事实上，这些电站都是建在未开发利用的土地之上，属于集约用地，可为农林牧和发电共用，但是地方政府为了做业绩、搞创收，自行收取各种土地税，严重影响到新能源企业正常的生产经营和投资积极性。经济发展固然重要，但忽视可再生资源的利用，阻碍新能源的健康发展，

所取得的成果对整体环境的改善毫无益处。

纵观改革开放 30 多年的飞速发展，我们在这条路上越走越好，也越走越远，就推动国家和民族的发展进步而言值得肯定，但当我们沉浸在收获成果的喜悦中时，湛蓝的天空正在变得灰暗，空气里弥漫的是烟雾和粉尘，河道中的鱼群没了踪影，我们正在耗尽自然生态带给我们的无形财富，对环境造成不可逆转的破坏。环境保护不仅涉及经济、政治，还有民生，它还关系着我们的健康和生存，当我们发现在经济总量提升过程中积累的环境问题并没有得到妥善解决，所处的环境变得越来越不适宜生存时，我们对污染现象的容忍度也会越来越低，势必会出现一些抵制社会的情绪和行为，处理不好极易引发更激烈的矛盾，严重影响社会的稳定和发展。

不要因为走得太远，忘了我们为什么出发。发展的最终目的是让人们富裕起来，而富裕的内涵不仅仅体现在生活水平的提高，更重要的是我们要为子孙后代留下适宜生存的自然环境，绿水青山才是金山银山，以环境为代价的富裕无法为我们带来幸福感。企业的长足发展也是如此，既需要良好的生态环境和丰富的资源作支撑，也需要自觉营造可持续发展的氛围。

在实现中国梦的当下，国家已将环境保护提到了前所未有的高度，各级政府和社会团体都在转变观念，中国

节能环保集团作为一家负责任的央企，一直致力于节能减排和环境保护的事业，并为此做出不懈努力。

依据国家计算标准，每节约 1kWh 的电相当于节约了 400g 标准煤和 4L 水，而每生产 1kWh 的电就会释放不同量的有害气体，其中包括二氧化碳 997g，二氧化硫 30g，氮氧化物 15g，碳粉尘 272g。显然，节约 1 度电比生产 1 度电更容易也更环保，中节能索乐图也深谙降低能耗对环保的重大意义。我们帮助设计师在新建及改造的节能项目中有效化解电力成本给业主带来的负担。在烟台大学综合体育馆节能改造项目中，设计师考虑到当地拥有充足的日光资源，推荐采用索乐图日光照明系统替换掉原本大体量建筑常用的金卤灯实现无电照明，使场馆拥有舒适、均衡的日光照明环境，更是为学校省掉了每月 4 万元的高额电费，我们希望以此来影响人们使用自然光的方式，呼吁大家将灯关掉，节约能源。

这就是我们为节能做出的努力，就如同柴静“看见”叶子从痛苦的蜷缩中用力舒展那样，重新建立起人与自然的联系。英国主教的墓志铭上有这样一段话：“当在我临终之际，我才突然意识到，如果起初我只改变自己，接着我就可以依次改变我的家人；然后，在他们的激发和鼓励下，我也许就能改变我的国家。再接下来，谁又知道呢，也许我连整个世界都可以改变。”





主人公朱栋彬

“在科学技术不断进步的今天，为实现节能环保的大目标，我们要走的路还很远，面对的困难会更多，但我相信我们的发展空间也更大更广阔。”朱栋彬这样诫勉自己。

一如既往地做好节能环保事业

——记 2015 年集团公司劳动模范 朱栋彬

■ 中国环保供稿

2006年7月，刚刚加入中节能（宿迁）生物质能发电有限公司不久的朱栋彬，便到苏州电力培训中心参加培训。当时，朱栋彬的父亲患上了胆管癌，他承受着沉重的打击，奔波于苏州和南京间。为能保证培训效果，也为了能照顾好生病的父亲，朱栋彬晚上学习结束后坐火车赶往南京，第二天再赶早班火车回到苏州参加培训学习。就这样，朱栋彬连续坚持近一个月，直到父亲病情好转

出院回家。

受训后，朱栋彬被安排到浙江绍兴新民热电厂现场实习。为了掌握生物质燃料的特性，保障将来的生产运行，他非常珍惜这次实习机会。朱栋彬把父亲交给弟弟照顾，自己利用双休日的时间才赶回家看看。然而，朱栋彬每次都是带着焦急的心情往家赶，却挂着满脸的泪水赶回绍兴。在这两个阶段的培训实习期间，病重的父亲非但

没有埋怨，而且还给予了他莫大的鼓励，“要干就干出一番成绩，我不怪你。”父亲这样说，也就是秉承着这句话，朱栋彬干出了现在的业绩，没有辜负父亲生前的鼓励。

鉴于朱栋彬的资历，入职之后的他被公司安排参加汽轮机运行规程的编写工作。在做好这项工作的同时，朱栋彬到锅炉安装现场，跟踪安装过程，掌握设备结构组成，并要求参与《锅炉运行规程》的编写小组，进一步了解掌握相关重点，学习相关知识技术。在还没有正式进入岗位之前，朱栋彬就记满了厚厚两本笔记，这也为他后来在宿迁公司第一个走上机炉全能值班员岗位打下了基础。

就是这年的11月份，朱栋彬的父亲被病魔夺走了生命。他默默地送走了亲爱的老父亲后，怀着无比悲痛的心情，又出现在了设备安装现场，独自一人，时而沉默时而思索。

朱栋彬耳边时长回想起父亲的话，他将失去父亲的悲痛心情转化为工作的动力，在持续努力的工作实践中，积累了丰富的专业技术经验，工作能力和综合管理能力也逐步得到提升，从一线运行工人成长为公司发电运行部主任、党委第二支部书记、生产运行工会小组组长，并负责公司技术研发中心日常研发工作的开展。

无论是在值长、总值长还是在目前的发电部主任岗位上，朱栋彬始终一步一个脚印、脚踏实地的做事。他发挥自己的聪明才智和技术专长，以身作则、身体力行，大胆创新管理方式和方法。他根据实际工作的特点，把值内每个人放到最合适的岗位，最大发挥出个人的工作积极性；他还加强运行员工业务培训，把一部分高学历、上进心较强的同事培养成为运行业务上的全能型值班员，极大地发挥每个人的工作潜能，大大提高了运行工作效率，这一举措受到公司的肯定和关注，并将此经验推广到其他兄弟公司；他还非常注重生产成本控制工作，合理调度生产设备运行方式，实现安全、稳定、满发运行，每年超额完成公司下达的生产任务。近几年来，在朱栋彬的努力下，各项生产经营指标突飞猛进，2012年完成发电量15560万千瓦时，上网电量13630万千瓦时，全年发电小时7700小时，实现主营收入1.036亿元；2013年完成发电量16516万千瓦时，上网电量14335万千瓦时，

全年发电小时7900小时，实现主营收入1.09亿元；2014年完成发电量20223万千瓦时，上网电量17670万千瓦时，全年发电小时达8200小时，实现主营收入1.343亿元。

朱栋彬把安全生产工作放到首要位置，做到严格要求、一丝不苟。他根据安全生产和标准化管理要求，不断健全安全管理机构，切实推行部门安全管理责任制，配备兼职安全员监督安全指标及安全措施措施的落实，监督安全规程的执行情况及安全防护品的管理使用，保证安全生产责任制切实落实到个人。其次，他还加强安全生产的培训工作，对新进员工严格执行《电业安全工作规程》和《现场规程》培训考试，合格后方可到现场见习或跟班实习，再经理论与实际操作考核合格后才能上岗。经过安全工作的持续改进，运行生产领域达到了人身设备安全事故“0”记录，实现连续5年无安全事故的业绩。

朱栋彬利用集团公司标准化活动的契机，在运行日常管理过程中，编写了运行现场管理规程，建立了生产现场管理台账制度，在现场管理中推行了6S管理体系等一系列的管理制度，加强了运行生产岗位的标准化管理工作。朱栋彬负责生物质发电的运行手册编写工作，在规定的时间内高质量地完成了《生物质直燃循环流化床锅炉运行手册》等8本手册的编写和现场试用工作，保证了宿迁公司在集团标准化活动评优中取得了试点单位第一名的成绩，获得了集团公司10万元奖励。

在做好生产运行管理工作的同时，朱栋彬也注重技术改造和技术创新工作。由他牵头成立的技术攻关QC小组，提出多项技改建议，并付诸实施，保证了设备的健康运行，也提高了运行效率，增加了经济效益。朱栋彬还大胆向公司提出拓展供热业务，提升公司的行业竞争能力。作为生物质发电行业内首个实现热电联产的企业，宿迁公司已经完成所在工业园区供热管网全覆盖，拓展供热用户30余家，截止目前，实现供汽量近40万吨，实现供汽销售收入8500万元。这一举措有力地提高了公司的市场竞争力，为公司的发展注入了新的活力。

朱栋彬在公司技术研发工作中担任了主要职位，负责主持研发中心的日常研发活动，时刻以科技就是第一生产力的理念来支撑开展技术研发工作，每年为公司实现

营业外收入 300 万元左右。在平时工作中朱栋彬做到善于分析、研究和总结，把生产过程中的瓶颈问题作为研发重点课题，带领研发中心技术人员逐个突破攻关，并把各个成果在生产过程中付诸实施，为公司的生产工艺提供强有力的优化技术保证，使生产过程最大安全、优化，实现经营最大效益化。在目前生物质发电行业不景气，大多数企业呈现亏损经营的情况下，有力地保证了公司始终走在行业的前列。

近几年里，朱栋彬亲自主持、参与共计完成了生物质发电领域 23 项研发项目，创生出了 20 多个实用新型专利，目前已经实现部分专利技术的转让，转让费近 100 万元。主持或者参与研发实用新型专利 13 项，通过省级和市级鉴定科学技术成果 11 个，其中单独完成 2 个，并且在省级刊物（核心期刊）《科技资讯》发表论文两篇，其中一篇《浅析生物质燃料直燃与发电运行》在中国管理科学研究院人文科学研究所举办的“中国科学发展与人文社会科学优秀创新成果”评选活动中获得一等奖。2013 年，通过了省级科技部门验收，建立省级“高新企业工程技术中心”，成为国内生物质发电行业首个具备“高新技术企业”企业资质。

作为国内生物质发电行业的航母示范单位、生物质发电行业的培训基地，朱栋彬还承接了许多外部培训工作，几年来共接待 30 多批次的技术培训业务，培训学员来自全国各地，累计为行业内培训多达 300 多人次，累计培训费用近 400 万元。

朱栋彬平时工作身先士卒、吃苦耐劳，以厂为家，始终坚持“5+2”和“白加黑”的工作作风，坚持基本上

每天工作时间都不低于 10 个小时，每月至少有三分之一的晚上住在公司，做到时刻掌握生产运行状态，全身心扑在工作岗位上。

2013 年 8 月，接连几日的暴雨，雨水灌进了生产机房内，这对公司的正常生产带来很大的威胁，朱栋彬带领当班员工按照事故预想措施有序进行排水堵漏，保护设备正常运行，使机组避免一次损坏威胁。面对运行现场管理工作的艰巨性和困难，他坚定信心，认真做好工作。2015 年 5 月，锅炉大修改造过程中，为能保证在计划工期内按时完成各项检修任务，朱栋彬同志除了要完成白天大量工作外，连续两天加班至凌晨 4 点钟，带领工人清理 #2 炉床面和装备床料，为白天的检修工作正常开展争取时间。该同志的这种身先士卒、高度敬业的精神在公司内得到了普遍的赞扬。

朱栋彬作为一名党支部书记，时刻牢记使命，为公司党委工作积极建言献策，认真做好员工的思想政治工作，促进和谐企业的发展。他率先在第二支部进行党员月度之星评选活动，评选出月度之星张榜表扬，极大提高了党员职工的工作积极性。该项举措极大地促进了生产运行工作，得到公司党政主要领导认可和职工的广泛欢迎，并推广到公司党委层面，评选公司月度党员之星。

“在科学技术不断进步的今天，为实现节能环保的大目标，我们要走的路还很长，面对困难会更多，但我相信我们的发展空间也更大更广阔。”朱栋彬这样诫勉自己。他在平凡的劳动中展现出崇高的品质，在陌生的领域里又孜孜追求，不断创新，相信他一定为中节能的发展不断创造新的奇迹。

朱栋彬作为一名党支部书记，时刻牢记使命，为公司党委工作积极建言献策，认真做好员工的思想政治工作，促进和谐企业的发展。



主人公纪瑞环

纪瑞环，一个青春点燃激情、奋斗成就精彩的中国节能人，一个不断书写拼搏人生、创造行业神话的中国砖瓦人！

烧结砖瓦行业里的状元

——记 2015 年集团公司劳动模范 纪瑞环

■ 国环新材料公司 马立力 / 文

作为中节能国环新型材料有限公司的一车间主任，纪瑞环不仅技艺精湛、创新能力突出，自创了砖瓦行业突破性进步的四泥条改造，主持了让国外专家惊赞的瑞士切皮倒角机改造、美国斯蒂尔设备国产化改造，大大提升了产量、提高了质量、降低了成本，培养了大批业务精英，还多次到四川、河北、宁夏等兄弟企业提供技术支援，为公司技术革新及我国墙体路面材料发展做出了突出贡献。

学习创造财富

2003年，正值公司二分厂建设期，为尽快投入新工作中，纪瑞环与同事和机电施工单位密切交流沟通，向老师傅认真请教，将车间内所有电缆型号、走向、控制点记录在册、牢记在心。PLC控制系统对于纪瑞环来说是新事物，这激发了他浓厚的学习兴趣，他一边认真看、

认真记录，还不计报酬主动加班。通过自己购买的相应书籍资料，与实际施工操作相结合，纪瑞环仅用了短短两个月时间，就掌握了 PLC 控制的基本知识，为以后的工作创新打下了坚实基础。

2004 年 7 月份，车间 PLC 程控机遭到损坏，在更换硬件备件后，分厂没有传输电脑和备份程序，等厂家人员来解决需几天时间，这就会造成十几万的损失。关键时刻纪瑞环挺身而出，对照记录的程序本使用手持编程器，最终使码坯机得以正常工作，为公司挽回了损失。

通过几年的工作磨练，纪瑞环由一名新手蜕变为熟手、老手，但他没有停步不前，通过对《电气设计制图》、《PLC 应用》、《现代变频技术》等专业书籍学习，研制出自动取样机、断煤断料报警机、自动供排水、摆渡车提速、码坯机运坯皮带变频分坯等创新改造。通过多次的改造创新过程，纪瑞环充分认识到，作为保障人员，还要做好设备维修这门功课。他虚心向老机修师傅请教专业知识，认真钻研，最终他的工作更加得心应手。

针对车间原料成粉率较低、不能保证车间正常生产的实际问题，纪瑞环对粉碎外壳、锤破等进行改造，大大提高了粉料的产量和质量，不仅如此，改造后坯体的孔洞率也得到了提高，这每月就可节省混合料 1400 吨，折合人民币 4.8 万元，大幅降低了生产成本。在他的建议下，二分厂对车间大窑进行了温控系统改造。此项系统将窑温的在线监测与控制相结合，实现了窑内温度多点、全面的在线监测和自动控制，及时反映出窑内各点的实时数据，为工艺控制人员和烧火工提供准确的温度信息，以合理确定外投及内掺量，减少了由于窑内信息不准确所造成的误差。此外，改造后的系统依照煤耗、质量、产量的历史记录，制定出适合自身砖型、发热量的焙烧标准曲线，用文字和曲线的方式显示在计算机上。系统还能根据不同的烧成情况设定多条标准曲线，以适应各品种间的转换，并能够通过回放烧砖过程，来总结生产中的经验和不足，带动整体焙烧技术水平的提升。

执着带来惊喜

2009 年 2 月，根据外部市场需求，公司确定了“深

化产品结构调整，树立市场优势产品”的经营思路，二分厂二车间改变原来 KPI 产品生产，试产非承重其他四种不同规格的产品。但因多种原因，产品的产量、质量和成品都无法通过市场严格的审核标准。针对这种情况，纪瑞环大胆提出了改变原有双泥条的出坯模式，改为四泥条出坯，并主动负责改造攻关。通过反复的拆装实验，历经 25 天时间，四泥条机口终于试验成功，产量达到了 505 折标块 / 分钟。四泥条机口在使用过程中，不仅弥补了产品的缺点，提高了质量，还增加了设备自身稳定性。经过近两个月时间的摸索运行，公司的产量达到了 561 折标块 / 分钟，单项产品品种单位成本由 185 元 / 立方米降至了 93 元 / 立方米，降本增效效果显著，同时，纪瑞环将这一经验在其他兄弟公司进行了有效推广。就是这样一个经过数次失败的试验、一度受到了同伴们怀疑目光的纪瑞环，用自己的执着和的努力创造了出一个个让砖瓦行业震惊的奇迹！

挑战炼就飞跃

由于工作业绩突出，纪瑞环 2011 年被调至三分厂协助工作。三分厂的主要工艺是他以前从未接触过全外燃生产线，生产环节采用美国斯蒂尔设备，这对纪瑞环同志来说又是一个挑战。

初到三分厂，正值公司为适应产品结构调整、降低成本消耗需求，改变原有产品的转型升级关键期。由于设备原因，三分厂生产出来的产品在规格方面始终无法达到行业标准。三分厂如果更换设备需投入一定的人力和物力，还要耽误一定的生产时间，这个难题一直未能解决，新的生产线一直处于停滞状态。纪瑞环常常驻守在一线，跟踪设备运转情况，针对产品尺寸限制问题查阅了相关资料，细致了解设备的工作原理，凭借多年来从事设备管理的经验和过硬的技术本领，纪瑞环自己设计图纸，拿出了设备的改造方案，论证成熟后亲自带领维修人员在下班时间进行改造。整个改造项目不仅投入低，设备运转稳定，产品也最终达到了行业标准。

从纪瑞环调入三分厂工作到设备改造成功，仅用了

20天的时间，这充分体现了他深厚的技术功底，较好地诠释了他的自身价值。这项改造工作也由此也转变了公司对进口设备不能改动的传统观念，为公司深化产品结构调整、紧跟市场发展需求奠定了坚实的基础。

创新改变未来

带着一份热爱与执着，一个个革新项目在纪瑞环手中诞生，一个个成功为公司创造了美好的未来。比如，纪瑞环主动对上机搅料机密封切碎盘进行技术改造，使毛路面砖质量上了一个档次，为拓展南方市场做出了突出贡献；为解决一车间的主机泥条中间密实度高，收缩小，成品砖中间尺寸偏差等问题，纪瑞环和同事们只用了14天就完成了从设计、制作到改造再到批量生产的任务。最终，产品得到了客户的广泛认可；为解决本地原料塑性太高，纪瑞环将一定比例废弃的耐火砖头为骨料掺入来降低塑性，达到良好的出坯效果，并通过添加含铁量较低白沙，成功地解决了砖样泛红的问题，确

保了砖的颜色和质量。最终原料本土化圆满成功，原料由原来的300多元/吨，降为只有120多元/吨，大大降低了生产成本。

共享成就合力

技艺精湛了，纪瑞环也成为了“师傅”。他把自己多年摸索出的经验传授给徒弟们，还编制出维修小册子供员工们学习，并反复演示，力争让徒弟在最短的时间内掌握要领。在他的带领下，一车间这个团队无论技术能力还是团队凝聚力都突飞猛进，多次获得公司先进集体、红旗班组等荣誉，并在公司开展的技术大比武、劳动竞赛中取得优异的成绩。

作为一名共产党员，一名生产环节的杰出代表，纪瑞环的工作态度、工作质量、工作业绩等各个方面都受到了领导和员工们的一致好评。这就是纪瑞环，一个青春点燃激情、奋斗成就精彩的中国节能人，一个不断书写拼搏人生、创造行业神话的中国砖瓦人！

后记

截至本期，“2015年集团公司劳动模范”专题事迹就全部刊登结束了。这八名“模范”是集团公司五万名员工中涌现出的先进代表，他们爱岗敬业、争创一流、艰苦奋斗、勇于创新、淡泊名利、甘于奉献……他们的精神感召了更多的员工，他们的事迹为企业凝聚了更多的正能量。希望集团公司各条战线的同仁们都能够学习他们精神，不断发挥出自己更大的作用，创造出更辉煌的成绩。

2016年，为了全面加强劳模宣传力度，充分发挥劳模的激励引领作用，在系统内形成学习劳模、争当劳模的良好氛围，集团公司将深入他们的职业、工作环境，发掘他们身上表现出来的闪光点，编印《中国节能劳模风采录》，集中宣传展示劳模的优秀品质和先进事迹。此外，集团公司也将进一步打造劳模施展才艺的平台，以展现劳模精神、凝聚团队力量、培训员工技能、加强技术创新、破解发展难题为目标，创建劳模创新工作室。请广大读者持续关注相关活动。

学习劳模、争创劳模，永远在路上。



主人公李春良

“诚诚恳恳做事，干干净净做人”，正是这淳朴的家训和父母的言传身教，让李春良走得稳、站得正、行得远……

诚诚恳恳做事 干干净净做人

——记湘潭中环公司总经理李春良

■ 中环水务湘潭公司 谢向前 / 文

作为湘潭中环的总经理，李春良平时总是忙忙碌碌，很少顾及工作以外的事情。但最近发生的一件“家事”却让他如坐针毡，内心深处的一个声音在不断地提醒着他：这件事不能再等了，必须马上去办，越快越好！

是什么重要的“家事”，让平时一贯沉着冷静的李春良如此焦灼不安呢？原来，他80多岁的老父老母一直居住的韶峰脚下的土砖房，由于年久失修已成危房。湘潭市最近正处在暴雨多发期，房屋有随时倒塌的危险。赶

紧为老人家翻修加固住房，已刻不容缓！

多年来，李春良一直想把父母接到市区一起住，但二老总以在城里住不习惯为由加以拒绝。其实，老人家是不想给孩子添麻烦，好让他一心一意干好保一方百姓平安的水务工作，诚诚恳恳做事，干干净净做人。

“诚诚恳恳做事，干干净净做人”，正是这淳朴的家训和父母的言传身教，让李春良走得稳、站得正、行得远……

李春良从小酷爱学习，成绩一直很优异。1989年大学毕业后，他被分配到湘潭自来水公司，一干就是25年。初来乍到时，他放下天之骄子的孤傲，从打赤脚进沉淀池清淤这样最脏最累的活干起，在水厂、企管科、生产科、营业所都工作过。2013年，他被任命为湘潭中环水务有限公司总经理。

25年弹指一挥间，李春良从一名基层办事员，一步一个脚印，最终成长为拥有470多名员工的企业当家人，书写了一个发生在我们身边的、朴实无华的成功故事。每当问及李春良这一路走来的体验与感悟，他总是微笑着回答：坚持与奉献。

2008年春节前，一场百年不遇的冰雪灾害，侵袭了大半个南部中国。湘潭城区多个地段供水管道爆裂，一半以上的城镇居民用水中断，湘潭全市供水系统面临着有史以来最为严峻的挑战。

“响应政府号召，全力以赴抗冰灾保供水！”危急关头，李春良临危受命，靠前指挥，紧急组织成立了30个抗冰救灾小组，动员全公司的力量，深入各街道社区努力抢修供水设施。在那些特殊的日子，他平均每天睡觉不足5个小时，与湘潭中环全体干部职工以忘我奉献的精神一道坚守在工作岗位上，出色地完成了湘潭市委、市政府交办的任务，最终抢在大年三十前成功恢复了全市供水。

新年钟声敲响前，当最后一块水表的更换任务结束时，湘潭全城早已华灯初上，灯火如繁星闪烁。李春良如释重负地赶回乡下老家，看望因冰灾导致断水断电交通断通讯而一个多月未见的父母。一进家门见两老平安如故，他那颗悬着的心这才放了下来。

2013年，李春良获得湖南省住建厅二等功，最近他又被评为湖南省唯一的“2014年全国水利系统劳动模范”，为湘潭中环赢得了荣誉。

回首这25年来的历程，李春良颇有感慨：一个人，无论学历如何、天赋高低，只要干一行爱一行，干一行专一行，肯坚持肯奉献，最终会得到回报、获得成功！

受李春良精神的鼓舞，湘潭中环全体干部职工团结

奋进，开拓创新。2014年，公司利润总额首次突破3000万元大关。2015年上半年，湘潭中环经营业绩再创新高！骄人业绩的背后是湘潭中环水务人奉献的汗水和拼搏的勇气，是中环水务人对祖国青山绿水的挚爱之情。

奉献最美——这是李春良用25年的坚持与奉献，带领湘潭中环全体干部职工向世人展现的第一道亮丽风景。

作为中国节能和中环水务大家庭的一分子，我们在感觉到，肩上所抗的节能环保担子更重大、更艰巨的同时，也在经常地思考：到底什么才最节能？对此，李春良用语言和行动告诉大家：洁净才是最节能！

如果清水被污染了，要将其净化，成本可能是天价。同样，一个人的思想如果被私心杂念污染了，守不住底线，跨越了红线，对个人前途，对家庭幸福，对企业对社会所产生的负面影响、所造成的危害和损失，一定会触目惊心！要挽救要改正，代价同样也是巨大的。

李春良严格自律、率先垂范，公司为他配备的车辆，同时也是企业的公务接待车；上级领导与外地客人来访时，他就与同事拼车上下班；他不配备专职司机，出差时，经常自己开车赶赴机场、车站。

李春良在成为湘潭中环一把手的第二年，爱人就下岗了。李春良没有因自己是当地重要企业的领导而去搞暗箱操作，为爱人的工作开口子、走后门；也从未安排一名亲属在本单位工作。多年以来，他自己居住的一直是10年前单位集资建设的住房。

李春良对自己对家人严格要求，但对员工的福利却时刻放在心上。他倡导开办了公司职工食堂，让广大职工分享企业改革发展的成果；他支持开展职工文化活动，凝聚人心。健步行、挑战日、韶山铜像广场前重温誓词等活动，都展现了湘潭中环积极进取的企业文化和朝气蓬勃的旺盛活力。湘潭中环的许多干部职工都说：“我们心连心，手牵手，真的是一家人！”

时光一晃，25年过去了，李春良已然是一个沉稳的中年人。他乡里的土砖房马上就要拆了，将会焕然一新，但依然如故的淳朴、正直的家风，在世代传承。

远在异国他乡的人们如果可以随时同家人保持联系，是一件多么幸福的事情啊！现在的非洲，这个愿望已经成为现实。每天睡觉前发出一个字“嗯”，国内也回复一个字“嗯”，“88”后紧随一个笑脸图片。

每天一个“嗯” ——亲身感受非洲通讯条件的变化

■ 中地集团东非分公司 王永胜 / 文

远在异国他乡的人们如果可以随时同家人保持联系，是一件多么幸福的事情啊！现在的非洲，这个愿望已经成为现实。每天睡觉前发出一个字“嗯”，国内也回复一个字“嗯”，“88”后紧随一个笑脸图片。

我描述的就是东部非洲国家之一坦桑尼亚目前的通讯条件。据我所知，周边多数国家也都具备了这样的条件。国内不是有几大通讯公司吗？这里也一样。你想使用哪一家的网络，你自由选择好啦。

很多人都知道有一个游牧民族叫马赛，如果我们在野外遇到一位放牧的马赛人，你会见到他也在使用现代通讯设备，他可能不断地从怀里掏出手机打电话，那都不是稀奇事。原始的马赛人形象已经改变了，他们的怀里多了一台手机。

过去非洲的通讯条件和现在相比差距太大，真的不可同日而语呀！那个时候，我们同家人联系的主要方式是把信件集中到公司总部，再由回国人员带回国内从邮局发走。一封信要走多长时间才能到国内家人手里就看机遇了，这是1999年以前的事情。从2004年开始，部分地区可以使用手机了，但是信号差，我们院子里竖起十几米的架子，人爬上去摇晃手机找信号，固定不动可以拨打国内座机。之后逐渐发展到可以随时随地拨打电话，2006年开始又可以手机上网、用手机看新闻了，感觉同国内的距离越来越小，那种身在异乡的感觉也越来越淡。

最大的变化还是微信的广泛使用，使我们不但可以

随时随地同家人保持联系，更可以在不同的范围、不同的人群间建立起按需要、随意开关的信息联络通道，联络老朋友、结识新朋友变得前所未有的方便。几十年失去联系的发小、同桌的你，由于微信的广泛使用得以重新沟通。

我使用微信起源于我的非洲同事刘忠民，我们习惯称呼他大刘。那天，大刘在我房间坐在凳子上用手机听一段音乐，我看他痴迷地、笑眯眯地沉醉在从手机里传出来的音乐声中，就好奇地问他：“你听啥呢？”他说道：“听俺姑娘弹钢琴！”满脸的幸福和骄傲，眼角、眉梢都是笑。我惊奇地瞪大眼睛，说道：“打国际电话，听您家千金弹钢琴？你也忒、忒、忒牛了吧？”声调里满满的质疑。大刘哈哈地笑道：“这是微信！”

我第一次听说这名词。从那以后我使用微信、推广微信，直到我的家人和朋友使用微信。就连碎石场搞爆破的“郭营长”使用微信都是我给他介绍、安装的。要是什么时候微信再把在线语言翻译功能加进去，那就更“牛”了。

嗨，知足常乐吧！每天可以给家人发出一个“嗯”已经很满足了。我没有忘记，2003年我来坦桑尼亚后给家人报平安的第一个信息是去100多公里外的马少可邮局打电话发出的。人家热情地把我请进机房，眼前那电话机就是电影里才见过的手动插拔插头的家伙，身在异国又看到这样过时的通讯设备，心里没有好滋味。

感谢科技进步，感谢发明“嗯”字的人们！



猴年春节前，上初三的女儿便提出，今年大年三十她要抱着小咪看春晚。我笑着答应她，这个“愿望”实现不难。

抱着小咪看春晚

■ 蚌埠中环水务公司 韩国光 / 文

猴年春节前，上初三的女儿便提出，今年大年三十她要抱着小咪看春晚。我笑着答应她，这个“愿望”实现不难。

不知从啥时起，女儿喜欢上了一只小猫，小猫活动的位置就在我家东面大约一百多米处。这猫长得极为好看——乌黑的耳朵和鼻子，嘴巴、四肢和腹部却是雪白的，显眼的背部好像披着一件黑多白少的紧身长袍。小猫能够找到食物的地方是在挨着东侧的一家小饭店。女儿给它起了一个简单的名字叫小咪，“小咪、小咪——”小猫听着女儿的低柔喊声，便会从树林或店旁青竹丛里应声走出来。然后，女儿和妻子边喂它东西边问起它话来。小咪像听懂似的，“喵、喵儿——”的抬脸望着她俩，并用头脸撒娇地蹭女儿的小腿。

有时，小咪会跟着女儿跑上一段距离，女儿连说，你回去吧、回去吧，它才恋恋地转过身去，绿宝石一样的眼睛仍盯着女儿摆动的手。那家小饭店只有顾客吃剩的鱼和骨头等，店里的人才会丢到一旁，小咪吃得真馋啊，“咔嚓、咔嚓”的吃着，看着就知道它太饿了。小饭店的生意不是太好，因为女儿喜欢这只小猫，我就天天盼着小饭店里有酒席。

天气骤然一冷飞雪时，我们一家三口都担心小咪夜晚能否找到取暖的地方，幸好小饭店的铁拉门关不彻底，小咪可以俯身拱进去。小咪白天就蜷缩在店西侧的电动三轮车上，还可能躲在小饭店杂乱的院墙里。女儿走这到里一旦看不到小咪，先“小咪、小咪”喊上两声，不见它出来，便学着猫叫“喵儿——喵儿——”再叫两声。小咪听到喊声，立即会回应着爬上树干，再跳到矮墙上蹦窜出来。小咪有时在车上睡着时，女儿故意不喊它，它听到脚步声也

韩国光

就职于蚌埠中环公司，省级作家、签名师，1963年2月生于蚌埠，当过兵、求过学，汉语言文学专科毕业。自上世纪80年代中期从事文学创作，至今在国家、省、市报刊发表散文、随笔600余篇，系安徽省作家协会会员、中国散文学会会员、蚌埠第二届作家代表。多次获蚌埠文学艺术成果奖，蚌埠电视台、《蚌埠日报》几次专题介绍本人艺术经历，其创作传略收录在《安徽文艺家艺术档案》中。

会一跃而起，“喵、喵”的拦着去路。

小咪太招人疼爱了，女儿多次要把她抱回家养起来。妻子早先顺从了她一次，可将它刚抱进屋，小咪就吓得钻进了床底。这次准备请小咪来家看春晚，我想了一些不让小咪害怕的好主意。但出乎预料的是，年二十八那天晚上，我们三口子去喝喜酒回来时，女儿怎么喊它也没有动静。于是，我举起女儿让她往院墙里看看，她在黑影中突然发现了慢慢移动的小咪，接着示意我把带回的鱼头摆给它吃，这时她忽然发现小咪的右前爪被人砸伤了。女儿心疼得呜呜直哭：“这可怎么办啊……”我和妻子急着趴上墙头伸着脖子，一家人都忍不住地喊“小咪、小咪啊”，越喊小咪越害怕，它拖着受伤的前爪直朝暗处钻。

小饭店在年前几天就放假了，这受伤的小咪到哪找食吃呢？年二十九的早晨，我拿了两只包子送去，小咪远远看到我吓得就从墙洞钻进了院墙内。小咪的腿骨断了没有？我为它难过着。当天晚上就是除夕夜，我索性带上手电筒翻过院墙再去找它，想就近看清伤势。院子北面还连着一个堆着废弃化工桶的大杂院，小咪会不会在这里呢？我好不容易翻了进去，电筒灯光满处照射也不见它的踪影。回来看着春晚时，余光瞥见女儿，她正巧转脸又伤心地问起了小咪，眼眶里溢满泪水。

这泪水让我感受到了又有一颗善良的种子种在了心间。年初一的早晨，我出外办事时，忽然接到妻子的电话，说小咪还活着，它从小饭店的房顶上顺着树干爬了下来。“小咪、小咪——”，女儿搂抱着失而复得的小咪就跑进了家，此时央视正在回放着春晚，女儿别提多高兴了。

谁说吃货没文化

——读《至味在人间》

■ 木木 / 文

周末在家，一口气读完了一本书，爱不释手之情可见。看题目大家也已知读了哪本，看书名大家也知其中大致内容。说得富丽一些，书中流淌着各色风情文化和饱满的幸福体验；说得浅薄一些，书中尽是口水、口水和口水，一个吃货的用心体验和良心评价。大约作者应该算是中华大地上最用心的吃货了，不仅吃遍天南海北，吃得满心欢喜，还用自己吃的体验“烹制”出了饮食文化的饕餮大餐《舌尖上的中国》，收获了举国的“哈喇子”。

毫不掩饰地说，作为一名自称吃货的我，以找着进度条对某些段落多次折返的虔诚态度，以不放过任何一个细节的认真态度，看了至少两遍《舌尖上的中国》。我也自问“为什么如此喜爱”，却也找不出令己信服的理由，正所谓“情不知所起，一往而深”，或许天生的吃货基因，在那里找到了惺惺相惜的共情。做了这么长的前戏，只为隆重推出当下被我尊为男神的前辈，陈晓卿。

《至味在人间》也出自他手。他的高矮美丑，三十年前、三十年后，我不啰嗦。若你是同道，必已清楚；若你对吃兴趣索然，不了解也罢。

吃货，是一个暧昧且温暖的字眼。很多人自夸、自嘲、自贬、自省、自恋、自黑……时都喜欢提及。我呢，夸自己为吃货；他呢，当之无愧的吃货。为此，天然的亲近感就是这么自然而然。

读《至味在人间》，似乎是和一位老朋友坐在一处嘈杂的小吃店里，享用美味的同时，相互争抢着分享多年来的觅食心得。读着读着，我就自我膨胀地认为，这必定是与我隔空神交已久的前辈了，因为我们不仅同呼吸

前辈自谦“行文轻浮”，此处借用再恰当不过。前辈又说“无知无畏”，我认同这是吃货应有的人生态度。

一个城市的雾霾，青睐重口味的同时，也欣赏得了寡淡的悠远清香和绵长回味。

令我羡慕甚至嫉妒的是，这是一个有文化、有情怀的吃货，在对吃食的孜孜探寻中摸到了历史的脉络、地域风俗的传承，在一个个热气腾腾的饭桌上方以写意画的形态，勾勒呈现出了人与人之间最动人、最朴素的亲情、爱情和友情。我再无耻一点地往大了说，爱国之情似乎也寄予其中。“为什么他的嘴里常含着口水，因为他对这土地爱的深沉。”

前辈说，每个人心中的珍珠翡翠白玉汤应该都是妈妈的味道。这是一句多么直白的废话，再资深的老饕，也寻不到比妈妈更高明的厨师。前辈说，一切不能拌饭的菜都是耍流氓。我已不能更赞同。前辈或明确或隐蔽推荐的北京餐厅，八成我都去过，再八成也都是我的私密收藏，其余的我已记录在案，只等邀三两个同道、点四五道美味、来六七瓶啤酒……口水已在唇齿间。

惊喜的是，在书中，不仅品味到了酸甜苦辣咸、捕捉到了齿间脆、韧、酥、沙、绵、糯的口感甚至牙感，竟然还遇到了我一直喜爱的金庸、张爱玲、钱锺书和汪曾祺。好吧，前辈说，人是以食物分类的。整本书，看得我不仅味蕾全部立正，连思想思维的馋虫似乎都在蠢蠢欲动。

这是一个吃货读到另一个吃货关于吃的文字后，为抖落不能立即体验书中美食的压抑情绪而作的随感文字。

前辈自谦“行文轻浮”，此处借用再恰当不过。前辈又说“无知无畏”，我认同这是吃货应有的人生态度。

朱莅敏

任职于中节能实业江阴公司，出生于立夏的女青年。静如处子，动如脱兔。时而文艺，时而卖萌，时而惦念过往。爱笑、爱狗、爱文字、爱一切小清新。偶尔犯个懒，沉溺在阳光和耳机里的音乐中，看天空里飞过的鸟。热爱生活，如若生活就是四季，愿如良木。会始终相信，爱笑的人，运气一定不会太差。

最长久的时光



那些年，我们还一无所有，但我们都快乐。
每天坐在初长的青草地上，看着夕阳慢慢地落到山的那一边。
我们有朋友，可以一杯茶茗一个下午，可以一起聊着岁岁和年年。
那些年，我们很努力地生活，天空很高，风也很清澈。
轻扬起稚气的面孔，手拉手坐上了那列永不回头的火车。
想要拥有的整个世界，踏上了少年派的奇幻旅程。

寻路千百度，一岁岁荣枯。
夏日烟火绚烂成了一片，
如若花海烂漫，然后在瞬间燃烧殆尽。
我们开始学着别人说话，学着别人走路，
也不知何时开始习惯颠簸，习惯对着陌生人微笑，
时节和光景的变换无法唤起柔软心底的感触。
有时候给自己编着故事，随着四季的辗转流长，竟也模糊了真假。

走过了那么多的地方看过了那么多人来人往，
也经过原来的一些路却发现再无熟悉的面孔。
那里的车辆都已翻新，破败的大门也都换了新的模样，
而你还是你，我还是我。
我们漫不经心地生活，一如花般招招摇摇。
却不知是自己把自己忘在了花里，还是花把自己锁进了枝桠？

生命是一场无奈的游戏，
你猜不着结局，也看不见倏然朝你奔赴而来的是非曲折。
如今的你，是否仍旧站在多年之后的回忆里，
数落着曾经的长久时光，默然不语？
我们总是在走过了那些激越的折路与漫长的寻找后，
才平了人情拥挤如堆叠的潮汐。
有太多太多无力拒绝的存在，
只有你用强盛的姿态攀沿而上，卯足了劲，才跨得过去。

烟形雾影终会随晨光而飘散，
我们轻唱起沙哑的歌，
眼角的泪痕勾勒成遗憾。
枕畔的时光或许会再次倒退风干，
如果有一天，回忆真的就这样突然与我们告别，
只希望那时候还有勇气再次背起角落里那旧得发黄的背包，
去追寻你我都回不去的岁月悠悠。
那永远也不会天黑，
书签永远停在那一页，
是曾经最单纯的笑脸和最美的那一年。

青春，写下这首永远找不到句点的诗篇，
无论在多远的未来，读来都会是一字一句一篇的灿烂。
就如那最长久的时光定格在我们的岁月，
绽放于盛夏，永不凋谢。



塞罕坝国家森林公园——七星湖湿地公园



孟璐

任职于六合天融人力资源部。梦想还是要有的，万一实现了呢，哪怕先想着。

西南宝地的一处，不似巴蜀的仙山峥嵘崔嵬、川路的青松系马、天府之都的光彩生门户，也不似云滇的花开不断四时春、一览风花雪月的丰饶秘境。

四季游记

春

西南宝地的一处，不似巴蜀的仙山峥嵘崔嵬、川路的青松系马、天府之都的光彩生门户，也不似云滇的花开不断四时春、一览风花雪月的丰饶秘境。黔境高地——

贵州，它的风景更多是旖旎温婉，柔美而壮阔，尤其是贵州阳春三月，芳菲盛世，绿意绵延，随意一瞥，渐欲迷人眼，恍若置身桃花源。

如果说贵州的气候温润适宜，环境喜人，贵州的景和人也是有温度的。贵州的春韵赏什么？一看黔南千峰



竞秀纷纷秀，万山争雄山山雄的群山斗奇、飞岩走壁；二览黔中瀑布清流如黛，万花百里争艳的春和景明；三赏黔西浩瀚苍茫的森林幽密，随处可遇的珍禽野植，大小水月洞天的精湛唯美；四品黔东的旧林故渊，古风河韵，错落参差、炊烟与晨雾缭绕的苗寨侗寨，还有那五彩斑斓、气势磅礴的万顷梯田，口齿留香的美酒美食，热情洋溢的民族舞蹈和夜华笙歌。

贵州随处是景，让人心驰神往，流连忘返。这里民众的性格也很是幽默，集结了自嘲、慵懒、靠谱、爱拼、关键时刻不掉链子等复杂型人格，尤其是干脆利落的劲儿，能一句话说完的事情绝不啰唆第二句，爽直程度可见一斑。

2015年，贵州很忙，忙着交通四通八达，忙着经济飞黄腾达，发展变迁速度让人叹为观止，为贵州的率性而活点赞。

海南——蜈支洲岛





香港——维多利亚港

夏

2014年夏天，似是受到那股扭捏的文艺气息影响，大学毕业也要来一场青春最后的狂欢盛宴，拥有一场说走就走的旅行。于是和同学们直奔海南。

海南岛地处热带北缘，气候长夏无冬，到了夏季更是酷暑炎炎、骄阳似火。寻访岛中部，是坡地逶迤、藤蔓缠绕、巨木遮天蔽日的热带雨林，穿梭在天然氧吧，揭露雨林那层原古、神秘、令人着迷而又恐惧的面纱，不由让大家都在感叹“大自然的独具匠心”莫过于此。

攀至最高的观景台，饱览远山近景绿意盎然，蜂飞蝶舞，闻鸟语四伏，观走兽表演。镜头聚焦至海边，热情的艺演头顶草帽弹唱跳，海上项目让人热血沸腾，躺在海边任性的晒着日光浴，人来人往，男女老少一身清凉装扮，手捧解暑甜饮，有说有笑，张扬个性，就连说话措词也露骨了几分，这大概就是喜欢海南的理由。

傍晚时分游走在海岛沙滩，夕阳染红了远处地平线的海面，波光粼粼，折射在脸上犯着一圈红晕，正是涨潮时，礁石林立、惊涛拍岸、此起彼伏。脚踩在松软稀细的沙子上，吹着咸润的海风，坐着发呆也好、漫步沙滩也罢，惬意得让人迷醉，心里原谅着自己：算了，晒黑也无妨。

秋

南北的秋景风格迥异，各有瑰丽。先是南下秋访被誉为江南“鱼米之乡，丝绸之府”的乌镇，一切都来的刚刚好。和着绵绵秋雨，细数道路两旁的杏叶情意，夕阳斜斜地映在斑驳的砖墙，感受着晚清、民国时期历史沉淀的气息。古道窄小，附着沥青；小桥流水，依河筑屋；黄金葛爬满了雕花的精美门窗，一刀一刻，都残存着工匠缜密的心思和独门刁钻的手法；对联依稀可见平安字迹，静谧安详蔓延在大街小弄堂……

这里的基调就是慢，走路慢、喝茶慢、吃饭慢、说话慢，慢出一种合情合理的品味。小镇姑娘缓缓走过河滩，身材婉柔纤细，略施粉黛的脸庞，颇有回眸一笑百媚生的风韵，吴侬软语，悠悠于耳。乌镇小巷道旁许多老人守护着这方水土，抽着旱烟，唱着小戏，哼着小曲，摇着破船，身旁伴着一只猫，一只狗，走着他们的日子。泊在随川流摇曳的乌篷船上，一品江南香茶，望着绿水中河岸灯火的倒影，柔情蜜意沁人心脾，甜到骨子里。

再移步北国风光，秋天是一种苍莽的飒爽。驱车前往河北与内蒙交界的塞罕坝和乌兰布统。

茫茫草原，广阔无际，天似穹庐，笼盖四野。天是

毫无掩饰的湛蓝，地是萧瑟深浓的溢金流丹。有高原也有洼地，有松柏桦柞横行遍野，也有草隙树下花枝留芳。除了感叹便是大声咆哮，声音收纳在无垠的空间里，看着牧民驱赶的牛羊，望向那直连天际的公路，跟发疯一般兀地撒腿奔跑、尽情摔倒在草原上。

此刻，人作为动物的野性也被激发了出来，驭马驰骋，畅快淋漓。贪婪地迷恋着这层林尽染，秋风瑟瑟的美景。最是那体验满蒙民族风情的豪放不羁，大快朵颐吃着肥美流油的牛羊肉，大声唱着歌，大气的跳着舞，大笑着忘掉烦恼，牧民说在草原上，无论什么都是自由的个体，没有约束，难怪这里是摄影家的天堂，没有矫情，只有干脆的蓝天、碧水、茂林、芳草直击艺术的灵魂。

冬

初冬，北方人民还在讨论穿几件衣服保暖的时候，香港人却在高楼林立的大大厦中吹着空调。

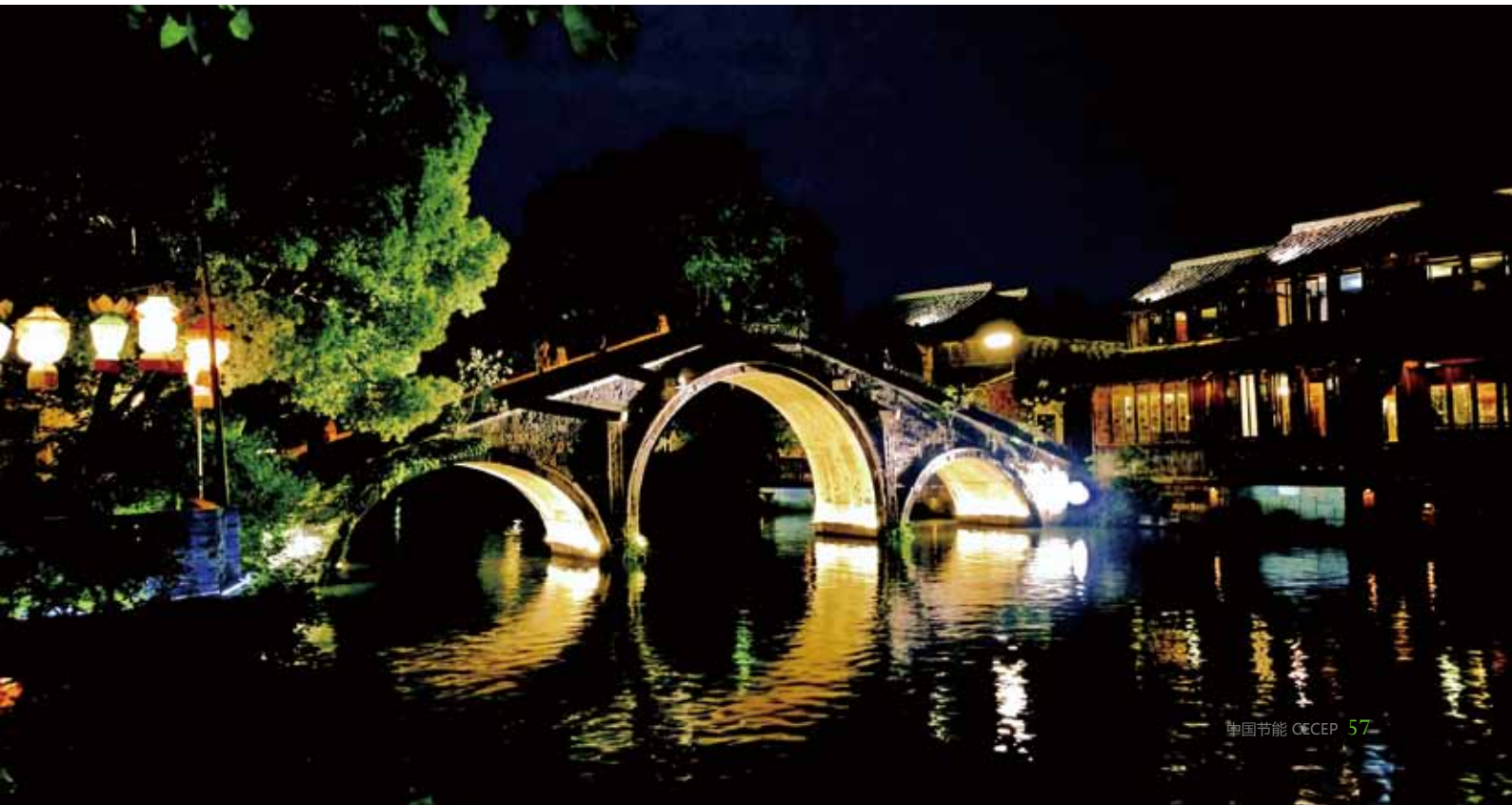
香港给我留下了几个非常深刻的印象，一是节奏很

快，上班族走路的速度、服务员点菜的速度、地铁电梯运行的速度、说话的语速，总之一切都像要抢在时间前面一般。二是购物者的天堂，大小商场不计其数，折扣力度紧扣人心，在街上遇见拉着旅行箱购物的人早已见怪不怪了。三是茶餐厅随处可见，这也是升斗小民生活中早已不可或缺的一部分，听说粤菜是一种情怀，吃得不仅是美味还是文化。

怀揣着一份浪漫，我徒步星光大道和太平山山顶，从两个角度直视和俯视，品味维多利亚港湾夜景的风情万种。当夜幕降临，冗长的海岸线开始骚动，南北两岸的商厦灯火璀璨，海上巨轮小轮游来驶去，耳闻汽笛声和海风声，感受着充满现代感和小资气息的霓虹灯风景。

或许每个年轻人都会有一个香港梦，向往大都市的潮流、发达、热闹、繁忙。站在海边小栈久了，我不免有一种莫名的孤独感，或许这也是“水泥森林”的通病。身处在这发展速度飞快的城市，看见路过的年轻人眼眸中的疲惫和坚定，疲惫的是身躯承受工作生活奔波的压力，坚定的是一颗努力追逐梦想的心。

浙江乌镇夜景





《乡晨》财务公司 张旭



《宏村》集团办公厅 张金花



《中国龙 少年梦》 襄阳中环水务 姜利凯



《专注前行》 太阳能公司 赵雷

| 风电公司 Q&A |

1. 谈谈你最喜欢的中国传统节日并说明原因。
2. 请介绍一个春游踏青的好去处。
3. 请介绍一个风电节能的小知识。
4. 谈谈你最喜欢工作的哪一点？为什么？



如孜江
新疆公司

1. 那当然是我们维吾尔族的传统节日古尔邦节啦，在这一天我们会举行会礼，聚集在大清真寺，举行盛大的仪式和庆祝活动；还会在节日当天进行宰牲，然后相互串门，拜贺节日。

2. 我们家乡有很多美丽的景色，我觉得最美的是我们托里风电场，这里地处南天山脚下，有很多茂密的松树林，还有住着蒙古包民风淳朴、热情好客的哈萨克游牧民族，还有许多国家二级保护动物黄羊，它们和我们一起守卫着这片雄伟的风机。

3. 变电站主要可分为：枢纽变电站、终端变电站；升压变电站、降压变电站；电力系统的变电站、工矿变电站、铁路变电站（25kV、50Hz）；500kV、330kV、220kV、110kV、66kV、35kV、10kV、6.3kV 等电压等级的变电站；10kV 开闭所；箱式变电站。

4. 我喜欢不断的挑战，虽然干风机检修这么多年，但是我并没有原地踏步，一直都在不断的学习探索，从 1.5MW 的 GE 风机、1.5MW 的东汽风机、1.5MW 的金风风机、2.5MW 的金风风机到如今运检合一之后的 110KV 升压站、10KV 线路、35KV 线路等，我都在不断的学习，我喜欢这种挑战自我的感觉。



冯帆
内蒙公司

1. 春节。新年的钟声敲过，大街上鞭炮齐鸣，响声此起彼伏，家家喜气洋洋，新的一年，男女老少都穿着节日盛装，先给家中长者拜年祝寿，节中还给儿童压岁钱，吃团圆饭，相互拜年，道贺祝福。

2. 黄花沟风景区（辉腾锡勒），它位于内蒙古中部的乌兰察布草原腹地，以绚烂的黄花闻名。每当盛夏，黄花沟五千余亩的独贵林区，森林茂密，古柏参天。春画、奇观、森林与奇花、异草组成了天然大花园。

3. 风电技术装备是风电产业的重要组成部分，也是风电产业发展的基础和保障。由于低风速风区分布广泛，需要风机通过不同的配置，满足特殊环境的使用要求。

4. 做人力资源工作，为新员工办理入职以及培训。新人给公司带来新鲜的血液和朝气蓬勃的氛围让我想起刚刚到公司时既兴奋又紧张的感觉。



马鑫
内蒙公司

1. 春节。春节是中国最传统的节日，代表了全家的团圆，和睦，平安。

2. 八大处。八大处是北京著名的风景区，园内有八座古寺（灵光寺、长安寺等等），“八大处”由此得名。

3. 2015 年，中国风电已超核电成为第三大主力电源。

4. 最喜欢工作的挑战性。财务部门会经常遇到一些临时性工作，对于我们这些经验不足的人员会遇到很多挑战。



赵良广
新疆公司

1. 最喜欢中秋节，那是丰收的节日，远在河南老家的父母，也到了一年中最忙碌也是最开心的时候了，虽然不能回家团圆，但是踏踏实实的在岗位上奉献自己的力量也算是为父母尽孝。

2. 鄯善吐峪沟赏杏花，因为新疆地大物博，鄯善算是离现场比较近的地方，利用周末可以春游踏青。

3. 风力机启动风速为 2m/s 以上，风速仪测得实时风速，风向标负责对风，当风力偏航对风且风速达到 2m/s 以上，风力机启动。

4. 每天和电打交道，就要打起十二分的精神不能有丝毫懈怠，正因为这样的环境造就了我缜密的思维和严谨的工作态度。



乔霜
内蒙公司

1. 七夕。在 2011 年的七夕，我找到了我的“织女”，虽然她不会织布，但她依然是我心目中的“织女”。

2. 踏青的关键是放飞心灵，只要是和喜欢的人去，哪里都是风景。不过心情好了，再配上不错的景色，那更是锦上添花，我推荐山西绵山，自然风景秀丽。

3. 风力发电的优点：一是利用自然界的可再生能源，干净无污染，无须燃料；二是运行成本低，风电机组的设计寿命约为 20-25 年，运行和维护的费用通常相当于机组总成本的 3%-5%；三是建设周期短，若不计测风，快者一年左右可建成。

4. 作为管理部行政人员和公司工会主席，公司的各项活动都由我来策划组织，举办一场竞赛、开一场晚会等等，从策划、筹备、协调、组织、开展一系列下来，看到大家开心的笑容和活动圆满的落幕，小小的成就感激励着我不断前行。



张娜
内蒙公司

1. 最喜欢的应该是中秋节，气候宜人适合出游，更重要的是紧挨着国庆，一整个月都比较轻松。

2. 春游踏青去西藏吧，一直都很向往的地方。

3. 尽管风力发电机多种多样，但归纳起来可分为两类：①水平轴风力发电机，风轮的旋转轴与风向平行；②垂直轴风力发电机，风轮的旋转轴垂直于地面或者气流方向。

4. 比较喜欢工作中的临时任务，虽然有时可能会出现手忙脚乱，但在完成的过程中能够学习到比例行工作更多的知识。

| 风电公司 Q&A |



黄金
五峰公司

1. 国庆节。假期较长，在这个假期里我可以去做我平时没空去做的事，劳逸结合。
2. 三峡人家、清江画廊、运河公园、小溪塔森林公园。
3. 全世界的风能总量约 1300 亿千瓦，其中，中国的风能总量约 16 亿千瓦。
4. 公司的管理很人性化，提供的工作环境尤其是硬件设施好，在建立公司制度时，会征询员工意见，共同讨论参与，给人一种归属感。



石磊
五峰公司

1. 中秋节，它象征着团圆。秋高气爽，明月当空，吃着月饼回忆着儿时欢乐。
2. 五峰柴埠溪、宜都宋山、当阳玉泉寺。
3. 在满发的条件下，90m 高度，2MW 的风机，每转动一圈可发 85 度电。
4. 良好的工作氛围更能带动工作的积极性。



张东林
通辽公司

1. 中秋节。中秋节是团圆之节，收获之节。
2. 乌拉盖草原。
3. 1.5MW = 1500KW (1.5 兆瓦等于 1500 千瓦)
4. 工作所涉及的方面多，可以学习很多不同领域的知识。



李嘉慧
通辽公司

1. 春节。新一年的开始，家人好友团聚，其乐融融。
2. 青龙山（通辽附近）。
3. 风机转速达到 3m/s，并且持续十分钟，风机才能并网运行。
4. 我喜欢公司积极向上、团结互助的工作氛围。



梁雪峰
通辽公司

1. 最喜欢春节。因为可以家人团聚在一起，辞旧迎新。
2. 通辽大青沟。
3. 风机额定转速 17.3R/m；每转一圈发电 1.4 度。
4. 喜欢工作环境，锻炼自己动手能力和户外工作能力。



朱虹
青海公司

1. 中秋节，因为这是一个家人团聚的节日，并且气候宜人，水果丰富。
2. 青海的贵德，春天正是梨花盛开的季节，柳色黄金嫩，梨花白雪香。
3. 山谷和海峡能改变气流运动的方向，还能使风速增大，而丘陵、山地会因为摩擦而使风速减小，孤立的山峰会因海拔高而使风速增大。
4. 我最喜欢组织策划员工活动。因为经过自己的精心策划，让大家在业余生活中多了一些欢乐，会让我特别有成就感。



莫莹
青海公司

1. 春节和国庆，因为放假时间长。
2. 北海，海边吹着海风穿着沙滩裙美极了。
3. 不是风越大就越好，风太大要切出。
4. 最喜欢工作的充实，因为觉得每天都在进步。



李浩民
青海公司

1. 春节，春节假期长，可以和家人团聚。
2. 祁连山。
3. 并不是风速高就可以投资风电项目，要综合考虑当地的电网接入、交通、土地性质等一系列因素。
4. 最喜欢项目开发工作的挑战性，项目开发工作主要和各个行业的人打交道，可以提升自己的交际能力。



节能墙材示范工程——天津大学新校区主楼
摄影 / 国环公司 丁振环