

主办：中国节能环保集团公司 京内资准字1415-L0050号

中国节能

CHINA ENERGY CONSERVATION AND ENVIRONMENTAL PROTECTION GROUP



CECEP

NO.06

2016年6月1日出版



要闻 / P04

王小康董事长出席 2016 年中国绿色金融论坛并发表主题演讲
中国节能召开“两学一做”学习教育动员部署会
中国节能与新疆生产建设兵团签署战略合作协议



扫一扫 关注中国节能

中国节能环保集团公司

中国节能环保集团公司是中央企业中唯一一家以节能环保为主业的产业集团，拥有 493 家子公司，其中二级子公司 28 家，上市公司 7 家，业务分布在国内 30 多个省市及境外 40 多个国家和地区，员工近 6 万人。

经过近年来的发展，中国节能完成了从国家政策性投资公司向专业化产业集团的嬗变，构建起以节能、环保、新能源、资源循环利用为主业板块，以节能环保综合服务为强力支撑的“4+1”业务格局，发展成为我国节能环保领域实力最强规模最大的产业集团和行业公认的旗舰企业，在节能环保领域具有很强的号召力、带动力和影响力。

目前，中国节能在工业节能、建筑节能、固废处理、烟气处理与重金属治理、土壤修复、水处理、光伏发电、节能环保新材料等领域的规模与实力均居领先地位。其中，城市固体废弃物及农林剩余物处理能力位居行业第一，工业节能、建筑节能实施规模居全国第一，烧结烟气脱硫领域市场份额稳居行业第一，光伏发电总装机规模居行业第一且效益最好，危险废弃物处理规模居全国第二，水处理整体能力居全国前三，金属治理和土壤修复技术处于世界领先地位。



全力以赴 千方百计 打好提质增效攻坚战

为了更好地落实党中央国务院以及国资委关于提质增效工作的精神，中国节能要“全力以赴、千方百计”地完成提质增效工作。全力以赴是态度，是精神；千方百计是方式，是方法，是理念。

全力以赴提质增效。第一，对提质增效的工作性质要清晰、明确，态度上要更加重视。提质增效工作首先是中央的战略部署、重大部署，其次是国有企业当前的重大任务，最后是我们企业更好、更健康发展的重大措施。第二，精神状态要到位，要有激情。提质增效工作是一项非常困难的、具有极强挑战性的工作，考验着我们的智慧，考验着我们的能力，考验着我们的本事。所以首先要激情到位，思想认识到位，精神状态到位。第三，全体参与，全体投入。全体员工从事工作不同、职责不同，都要全力以赴参与到提质增效工作中，做自己力所能及的贡献。第一经营责任人、主要负责同志要全力以赴，各级班子成员要全力以赴，全体员工也要全力以赴，这是提质增效工作的重要性和特点决定的。成本控制、两金控制、去库存等工作与一线员工直接有关系，每位一线员工的点滴努力，都会带来成本的降低。

千方百计提质增效。第一，千方百计意味着提质增效工作不能固守传统，要创新，去探索更加有效的方式、方法和措施。各子公司要结合自己的资产情况、业务情况、业务结构，结合自身问题来考虑如何降低财务成本，打开思路，从理念上、观念上改变过去的传统思维和传统做法，去探索创新方式方法。第二，除了理念上的改变、视角的改变、眼光的改变之外，面对具体工作时，要改变角度。我们要先做到一企一问。一企一问意味着要找到产生问题的原因，经营、存货、成本费用的增长都有不同的因素和原因，每家企业都不同。中国节能的亏损企业，各有各的不同，各有各的原因。

我们要找这些原因，针对原因开展工作，不能一视同仁，所谓“千方百计”。降低成本，是通过一点一滴的压缩，解决工作中的跑冒漏滴，解决生产、运行中的问题来实现的。全体员工都要投入、参与提质增效工作，我相信，一线员工能为生产成本的降低提出诸多有效办法。

此次提质增效活动提供了将成本、指标、市场等一抓到底的机会，各级领导班子要关注成本、关注指标、关注市场，在这些问题上我们要做到千方百计。（节选自王小康董事长在2016年“集团公司一季度经营分析会暨提质增效专项活动布置会”上的讲话。）

目录 CONTENTS



P04



P04

01

卷首语

全力以赴 千方百计 打好提质增效攻坚战

04

要闻

王小康董事长出席 2016 年中国绿色金融论坛并发表主题演讲

中国节能召开“两学一做”学习教育动员部署会
中国节能与新疆生产建设兵团签署战略合作协议

05

数字

中国节能首个农村耕地土壤修复项目顺利实施
咨询公司助力我国首批绿色债券指数发布
风电公司联合金风科技实现海外风电市场零的突破

06

对话

走近国际工程“新时代”

10

管理·标准化

统一思想 建立规则 凝心聚力 共谋发展

14

论坛

以“提质增效”杠杆 撬动企业全面发展
多措并举确保城市供水安全
绿色债券引领债券市场新潮流
物流仓储业分析及资源节约型高效智能仓储解决方案探究

28

专栏

一六四五之扬州十日后的一日
邻里之间

33

精神家园

东方人的节能梦
“我”的成长日记
难忘的实验工厂情结



P13

最美节能人

40

水务人的骄傲 节能人的自豪
平凡之处见精神
大洋彼岸的最美节能人

随感

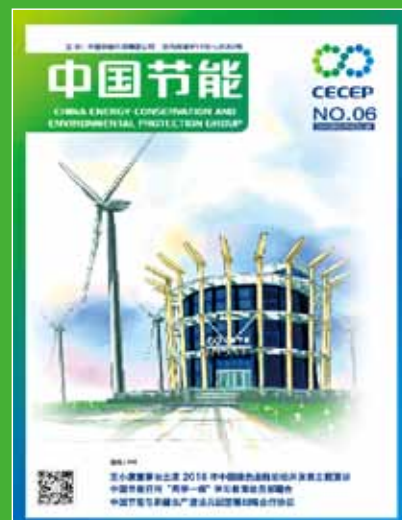
46

不忘初心
隔着流过春天的河
贾平凹文化艺术馆 文化、民风、
自我的完美结合
每个人心中都有一座长安城
老薏米串起乡情
目送
两只小猫咪

摄影

57

埃菲尔铁塔
西安钟楼夜色
海田
松赞林寺
塞罕坝神龙潭
云中路



《中国节能》

聚合点滴 创生无限

主 管：中国节能环保集团公司

主 办：中国节能环保集团公司
办公厅新闻中心

主 编：郝成涛

责任编辑：徐凡淇 杨必勤 张好萌 汝昌晋 卢 敏
武旭升 周 云 万玉馨 杨 姝 郭永军
陈 锋 李喜柱 赵 雷

电 话：010-6224 3610 010-6224 8970

传 真：010-6224 8500

邮 箱：yuekan@cecep.cn

网 址：www.cecep.cn

地 址：北京市海淀区西直门北大街 42 号节能大厦

出版日期：2016 年 6 月 1 日

准印证号：京内资准字 1415-L0050 号

封面绘画：王志伟

设计制作：北京尚雅传媒广告有限公司

如对本刊文章有任何问题和建议请与编辑部联系
(内部资料, 免费交流)

王小康董事长出席 2016 年中国绿色金融论坛并发表主题演讲

近日，集团公司董事长王小康受邀出席 2016 年中国绿色金融论坛并发表了主题演讲。王小康指出，中国节能在发展过程中得到了金融机构的大力支持，是绿色金融的直接受益者，同时，中国节能也在积极地推动着绿色金融的发展。多年来，中国节能通过债券发行将集团的绿色产业推向债券市场和资本市场，累计发行债券规模已经达到 511 亿元。当前是我国生态文明建设的关键时刻，中国节能将会继续在绿金委的指导下，积极推进相关合作，为推动我国绿色产业的蓬勃发展作出更大贡献。

中国节能召开“两学一做”学习教育动员部署会

近日，集团公司召开“两学一做”学习教育动员部署会议。王小康董事长主持会议并就围绕贯彻落实此次会议精神和对中央和国资委党委“两学一做”专题教育的理解、认识和思考，从三个方面对集团公司“两学一做”学习教育作了进一步要求和强调。王彤宙总经理传达习近平总书记关于“两学一做”学习教育重要指示精神，刘云山、赵乐际在中央“两学一做”学习教育工作座谈会上的讲话精神以及国资委直属机关和中央企业“两学一做”学习教育动员部署会议精神。集团公司各级党组织按照集团公司“两学一做”学习教育实施方案部署，明确责任主体，落实主体责任；坚持以上率下，发挥领导带头作用；坚持区分层次，加强分类指导；坚持统筹兼顾，做到两手抓、两促进，切实把学习教育的成效体现到推动集团公司持续健康发展上。

中国节能与新疆生产建设兵团签署战略合作协议

近日，中国节能与新疆生产建设兵团战略合作协议签约仪式在乌鲁木齐举行，国有重点大型企业监事会主席赵华林，兵团党委常委、副司令员宋建业，集团公司总经理王彤宙出席签约仪式并做了重要讲话。

赵华林表示，中国节能将在关注兵团发展的同时，致力穿针引线、牵线搭桥，把双方的交流合作向更宽领域、更深层次推进。王彤宙表示，中国节能将整合内部资源，发挥好集团在专业技术等方面的优势，与兵团合力打造区域经济发展新格局，为新疆生态文明建设做出新的贡献。宋建业表示，期待双方进一步拓宽合作领域，提升合作的深度与广度，实现优势互补、共同发展，为兵团经济社会发展注入新的动力。

中国节能首个农村耕地土壤修复项目顺利实施



由中节能绿碳公司承接的哈尔滨双城区五万亩黑土地保护利用试点项目是中国节能首个农村耕地土壤修复项目，该项目计划实施 8.9 万亩，通过连续三年时间向土壤中投入有机物料，达到提升耕地基础地力，增强耕地高产稳产的能力。项目完成后，耕地地力将提高 0.5 个等级以上，土壤有机质提高 3% 以上，耕作层厚度达到 30cm 以上的标准。自承接该项目以来，绿碳公司共收购双城区堆沤 3 年以上的牛粪 11.5 万立方米，通过覆膜条垛微生物腐熟技术生产有机肥料，并实施有机肥料抛洒作业。截止目前已完成 5 万余亩的作业。

咨询公司助力我国首批绿色债券指数发布



近日，中央国债登记结算有限责任公司试发布中债绿色系列债券指数，此为国内首批发布的绿色债券指数，填补了我国绿色债券市场的一项空白。中节能下属咨询公司负责中债绿色系列债券指数样本券的识别与归类工作。咨询公司凭借在绿色项目识别、评价和认证方面的丰富经验，克服时间紧、任务重的困难，从近 2 万只债券中分别识别出 759 只和 413 只绿色债券作为中债 - 中国绿色债券指数和中债 - 中国绿色债券精选指数样本券，圆满完成此项任务。

风电公司联合金风科技 实现海外风电市场零的突破



为积极响应国家“一带一路”战略的实施，中国节能下属风电公司联合金风科技共同投资建设澳大利亚白石风电场项目，规划总装机容量为 17.5 万千瓦，总投资近 22 亿元。项目位于澳大利亚新南威尔士州北部，海拔高程 800 米至 1000 米，风电场年平均风速为 7.2m/s 至 7.4m/s。该项目是风电公司在海外投资的首个项目，实现了中国节能在海外风电项目开发零的突破。



这65年的发展见证了新时代国际工程公司与共和国共同成长、共同发展的历史画卷。



走近国际工程“新时代”

——中国新时代国际工程公司总经理郝小更专访（摘录）

■ 朱惜舞 周述刚 周云 / 采访

编者按

1951年5月5日，三十多位从海外归来的技术专家与刚刚走出校门的青年学子，响应党和国家的召唤，满怀革命理想和建设新中国的豪情壮志，会聚冰城哈尔滨受命组建了东北电工局设计处，成为新中国工程设计事业的开拓者。

这就是享誉我国电工行业的中国新时代国际工程公司（原机械部第七设计研究院）的源头，也就被定为公司成立的纪念日。时至今日，国际工程公司先后经历三次迁址、十四次易名，从一个仅有几十人的工厂设计处发展成为我国勘察设计行业具有强大综合实力的百强企业，积累了丰厚的无形资产，树立了国内外市场良好的品牌形象。

2016年，新时代国际工程公司迎来了65华诞。这65年的发展见证了新时代国际工程公司与共和国共同成长、共同发展的历史画卷。斗转星移，时代变迁，随着我国经济发展进入新常态，国际工程公司正在经历着又一场巨大的变革。这场变革，关乎国际工程公司的长远发展，意义重大，任务艰巨。以此，本期《对话》栏目编辑特别策划，采访了中国新时代国际工程公司总经理郝小更。接下来，请您跟随我们的访问，一同走进国际工程的“新时代”。



- 2010年以来，随着我国经济发展进入新常态，国际工程公司传统的输变电行业产能严重过剩，新增投资快速下滑，公司发展受到极大的影响。经过深入研究和论证，在集团公司的支持指导下，国际工程公司及时提出了主业转型和业务结构调整的战略目标。
- 2011年公司明确提出两个“强力推进”，即“强力推进公司业务向节能环保领域扩张，强力推进业务结构向工程管理和工程总承包方式转变”。
- 2012年提出了“加快转变发展方式，促进平稳快速发展，努力开创公司经营生产工作新局面”的工作目标。
- 2013年提出了“全力以赴抓经营，坚定不移促转型，为实现公司健康快速发展而奋斗”的工作目标；2014年提出了“全力克难攻坚，加快转型升级，努力推动公司平稳较快发展”的工作目标。
- 2015年提出了“优化资源配置，加强市场开发，提升核心能力，实现公司转型升级的新突破”的工作目标。

编辑：说起新时代国际工程公司，大家联想到的就是工程建设、工地，目前，公司的主要业务有哪些？

郝小更：国际工程公司可不仅仅是公司名称上面的工程，我们的主要业务有三个板块。第一板块是工程业务，包括工程咨询、设计、监理、工程管理和工程总承包；第二板块是装备业务，包括电工装备和节能环保装

备；第三板块是资产运营业务。

工程业务是国际工程公司的核心业务，所以在公司名称中体现出来。我们拥有相应的国内最高等级的资质，在国内勘察设计行业具有很高的知名度，2014年公司工程项目管理收入在全国勘察设计行业排名第39名，工程总承包收入在全国勘察设计行业排名第78名。装备业务是我们的特色业务，是国内电工专用装备领域的龙头企业，

在国际市场上也享有盛誉。而资产运营业务是公司的延伸业务，是对主业的支持和补充。长期以来，我们都致力于做强做大工程业务，带动装备业务和资产运营业务的快速发展。

编辑：近年来，国家层面积极推进国企改革，中国节能环保集团公司积极推进转型升级，致力于打造节能环保领域具有国际竞争力、世界一流

的科技型服务型产业集团。新时代国际工程公司对于推进主业转型和业务结构调整主要做了哪些工作？

郝小更：为推进转型调整工作尽快取得实效，我们主要做了三方面的工作。一是优化资源配置，集中优势资源，组建新的业务平台，大力开展节能环保业务。我们先后成立了市场部、工程管理部、能源动力部、工业水务公司和环保装备公司，在特定的业务领域快速突破，培养核心业务能力，形成市场竞争优势。二是推动传统业务的子公司利用技术和人才优势，积极开展节能环保新业务。三是投资建设了电镀污水处理厂，提升公司在工业污水处理领域的影响力。

编辑：国际工程公司转型调整工作取得了怎样的成绩？

郝小更：经过最近几年的持续努力，公司的主业转型和业务结构调整工作取得了非常显著的成效。我们节能环保业务快速发展，新签合同额连续3年保持了平均386%的增长速度，2015年超过了13亿元。公司实现的营业收入中，节能环保业务占比大幅上升，2015年达到43%。另外，公司的总承包业务也在蓬勃发展，2015年实现营业收入8.9亿元，占比公司总收入的64%，对公司的稳定发展和持续发展具有非常重要的意义。

编辑：“一带一路”不仅是我国的国家战略，更是全球的热门话题，集团在积极响应和全面推进，国际工程公司有怎样的规划和布局？

郝小更：新时代国际工程公司近年来国际业务有了长足发展。公司传统的输变电业务在印度、中东、东南亚、南美、东欧等地区和国家进展顺利，承接了一批工程设计、工程总承包和装备产品出口业务。同时，公司承担了一批国家援外项目，在太阳能发电和医院、学校、体育场馆等基础设施建设方面成效显著。我们考察立项和负责项目管理的援巴基斯坦议会大厦太阳能供电项目，是我国政府首个经援国外的光伏项目，是中巴友谊的标志性工程之一。2015年4月21日，国家主席习近平与巴基斯坦总理谢里夫共同为该项目揭牌，2016年2月23日，该项目顺利完成竣工，巴基斯坦谢里夫总理亲自主持了项目启用仪式。

国际工程公司多年来，一直非常重视国际市场的开发，成立了专门的国际工程部，统筹公司国际业务，各子公司积极参与，在各自的业务领域开拓市场，开展相关业务。今后几年，我们开展国际业务将突出两个重点。一是传统业务在国际市场的扩张。在国家一带一路战略实施过程中要抢抓机遇，充分发挥公司65年来在工业和民用工程领域积累的丰富技术经验，积极参与相关国家的基础设施建设，提升公司在该领域的市场影响力。二是大力开展节能环保业务。利用公司国际业务的渠道，发挥中国节能的综合优势，联合集团其他专业子公司，积极探索在一带一路沿线国家进行节能环保项目的投资、运营和工程建设业务，为实现集团公司主业“走出去”战略做出应有的贡献。

编辑：国家正在大力推进的供给侧改革对国际工程公司的发展会产生怎样的影响？

郝小更：供给侧改革是我国经济结构调整的一项重大战略部署，对国内企业今后的投资生产将会产生深远影响。新时代国际工程公司作为工程咨询设计企业，主要业务是为各类固定资产投资提供工程技术服务，必须深刻认识并积极应对供给侧改革带来的各种重大变化。其中最关键的一点，就是要调整公司业务在产业链中的定位。传统的勘察设计企业，主要是根据业主提出的需求进行项目的咨询设计，对市场需求的不够，对项目建成后的实际收益关注不够。今后几年，国际工程公司要从工程建设服务向项目投资服务转变，提升公司对项目全过程、全生命周期的服务能力，扩张公司的业务范围，增强公司的价值创造能力、核心竞争能力和市场综合实力。

编辑：今年的《政府工作报告》中，李克强总理明确提出要把节能环保产业培育成我国发展的一大经济支柱。《国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要（草案）》也提出要推动形成绿色生产生活方式，加快改善生态环境。未来，节能环保和新能源领域将迎来广阔的发展空间。国际工程公司将如何将抓住这一历史机遇？

郝小更：如果说“十二五”是国际工程公司的“转型期”，那么“十三五”应该是国际工程公司的“发展机

遇期”。宏观形势方面，公司传统的输变电行业经过转型升级，将逐渐回升到正常的发展速度；在绿色发展理念的指引下，节能环保业务将继续保持高速发展的态势。在公司内部，经过最近几年来的转型调整工作，公司在节能环保领域积累了很多业绩和经验，打下了一定的技术基础，培养了一批专业人才，具备了大力扩张和快速发展的条件。

我们已编制了“十三五”规划的初稿，明确了公司定位和未来发展方向。“十三五”期间，国际工程公司要重点抓好两方面工作，一是加强主业的能力建设，通过“资质再造工程”“大师培养工程”及大力度的科研开发及人才培养投入，提升公司的核心竞争力和综合实力；二是提高公司的管控水平，通过体制机制改革和标准化管

理等手段，完善管理体系，提升管理效率，保障公司稳定持续发展。

公司要做强做大两大主业。对于传统业务，要发挥在输变电行业的技术和市场优势，积极顺应国家政策的调整，研究传统行业的发展趋势，结合国家“十三五”发展规划和“中国制造 2025”，为行业大中型企业提供全方位、高水平 and 全生命周期的技术服务。对于节能环保业务，将集中主要资源，加大投入，加强管理，全力推进新业务的开展。公司各业务平台积极开拓市场，提升管理水平，综合运用内外部资源，尽快形成较强的生产能力和竞争优势，实现经营规模和经济效益的快速增长。

针对公司的三大业务板块，要继续优化配置资源，大力发展工程业务，以此带动经营指标和管理水平的快速

提升，打造国内外市场的优良品牌；装备业务以高技术含量、高经济附加值的产品研发制造为重点，为工程业务提供支持和保障；公司稳步发展投资运营业务，对存量资产加强管理，提升资产的经济效益。

我们希望，经过“十三五”的发展，公司的转型调整工作取得更大的成绩，在集团主业产业链的龙头作用更加突出，经营规模和经济效益大幅提升，成为国内勘察设计行业节能环保特色鲜明、综合实力排名 50 强的国内一流、国际知名的科技型企业。

我们相信，在中国节能环保集团公司的正确领导和大力支持下，经过公司干部员工的齐心协力和顽强拼搏，国际工程公司一定会在“十三五”期间再创佳绩，续写新的辉煌，走进新时代！



1900

余人

目前，新时代国际工程公司在职工 1900 余人
 高级以上职称的技术人员 294 人
 各类执业注册人员 301 人次
 省部级科技专家及享受政府特殊津贴专家 36 人
 下属子公司及事业部 12 家，职能管理部门 9 个
业务种类齐全 管理科学有序

14

亿元

27

亿元

2015 年完成销售收入 14 亿元
 资产总额 27 亿元



林斌飞

华南理工大学工学学士，西安建筑科技大学工程硕士，高级工程师，国家一级注册建造师，江西省作家协会会员，现任中共中国第四冶金建设有限责任公司纪委副书记。

在困境中，四冶公司领导班子信念坚定，依托在集团的定位，融入集团的大战略，正视存在的问题，抓住“营改增”的机遇，在集团的精心指导下，下定决心办好项目管理标准化训练营！

统一思想 建立规则 凝心聚力 共谋发展

——四冶公司项目管理标准化训练营纪事

“课件可以打印！”听到公司领导的这一声指令，守在印刷机旁的会务组员小李高兴极了，机器运行起来，一份份精美的训练营资料被打印出来。办公楼、宿舍、会场，都有我们工作人员忙碌的身影。是啊，为了训练营，大家顾不上周末回家，顾不上吃饭。4月24日，

是训练营报到的日子，训练营会议资料必须及时让参会人员领取。

其实，早在集团年度工作会议期间，集团标准化办公室就对四冶2016年度标准化工作提出了明确要求——项目管理标准化，并给予了业务指导和大力帮助。围绕项目管理这个重中

之重，四冶领导班子在春节前就着手部署今年标准化工作。

四冶公司被集团选定为标准化试点单位，两年来，以董事长为组长的标准化工作领导小组统筹协调、排除干扰，形成了17本标准化管理手册、图集，并于去年7月开始试运行。但

由于错综复杂的历史遗留问题，对公司管控乏力，法律诉讼众多，标准化工作成效并不明显。对公司怎么生存发展、标准化工作如何推进，不少人感到茫然。在困境中，四冶公司领导班子信念坚定，依托在集团的定位，融入集团的大战略，正视存在的问题，抓住“营改增”的机遇，在集团的精心指导下，下定决心办好项目管理标准化训练营！

要是不能管好项目，四冶公司所有标准化手册就可能成为一堆废纸，这，就是建筑施工企业的特点。于是，从1月份开始的三个月以来，四冶公司组织精兵强将对训练营的课件和会务进行苦心准备，公司领导班子高度重视，多次研究、审核，还与集团标准化办公室的领导和专家进行两次专题双向视频会，对训练营内容进行反复修改完善。每一次讨论，都让大家思想进一步统一。只有大家一起建立规则、一起遵守规则，四冶公司才能突破困境，才能生存发展。

场地选定了

江南的4月份，正是多雨的晚春。一阵午后的春雨刚停，我和司机老王就依接站方案提前半小时来到机场。春雨滋润后的南昌，空气格外清新。“莫折园中柳，相看惜暮春”，我一边看停车场绿绿的嫩叶和袅袅的枝条，一边慢吞吞走向机场，琢磨这半个小时怎么打发。突然，看到一个信息牌，这次航班已经到达，居然提早了25分钟！幸好留有提前量，我赶紧往出口走去，不一会儿就看到了一行

贵客。寒暄一阵过后，集团标准化办公室的领导直奔主题，问训练营的场地情况。

这次训练营的场地在江西交通干部管理学院，地处红谷滩新区北部，比较偏远，但通往机场、高铁站的道路通畅，交通方便。道路两边的公交车和店铺极少，适合封闭训练，费用也低。训练营会务组跑遍了大半个南昌，才找到这个合适的地方，应该说基本达到了集团的严格要求。为了确定合适的地方，四冶相关领导多次向集团汇报，春节后就开始着手筹备，期初选在聚容学院，后来又选在京郊，综合因素考虑，最终才选定南昌。正聊着聊着，就到了。专家们也非常认可集团的环境和场地。我们心里高兴。这时，兵分多路的接站人员正迎接来自全国各地的“学员”到学院，忙忙碌碌，有条不紊……

楼管生气了

晚饭后，会务组工作人员与楼管对接，楼管很客气，说早就接到通知，今晚的会议室已准备好。

“你真是业务熟练，桌椅板凳茶水、话筒音响投影，样样到位！”

楼管听到我们对他的认可与赞扬，露出了开心的笑容。

21:00，楼管来到会议室门口，看了看就离开了。

22:00，楼管又来，悄悄地问什么时候结束。听到“还要一会儿”，他又走了。

22:45，楼管又来了，问什么时候结束，非常不耐烦，说“一般晚上

九点会议室就要关灯，我收拾好会议室还要回去”。

显然楼管生气了。

我们开玩笑让他回去，我们会收拾好会议室。他说不回，要等我们结束，否则会挨批。我们告诉他，这周我们每一天都会比较晚，他傻眼了，非要我们跟他的领导说清楚。

我们沟通好之后，楼管轻松了，陪我们一直到结束。估计他这周每天晚上都可以早早回去，也不用收拾会场，想想就开心，却嘴上说赔了电费、折了老本。

楼管怎么会知道，会议室内，集团标准化办公室的领导、专家和四冶的相关领导、会务组、宣贯组等人员正在对明天一早开始的训练营进行精心分析，考虑各种情况，不出任何差错，确保训练营取得实实在在的成效？但从工程施工企业的角度，举办项目管理标准化训练营，即使在集团，也是第一次。对四冶来说，更是前所未有的，丝毫不敢麻痹大意。毕竟，在四冶爬坡过坎的时期，召集各分公司负责人、分管领导、项目经理、项目主要负责人从全国各地赶来，集中一周时间封闭训练，这个训练营怎么进行、效果怎么样，心里还真是没底。直到每个细节都再认真“过一遍”、各种预案都比较完备之后，预备会议才结束，不知不觉已到深夜。集团标准化办公室的领导和专家，不顾路途劳累，马上就投入工作的状态、对课件严格把关的态度、对训练过程严谨专业的预测、对训练营高度负责的精神，对四冶公司都是莫大的鞭策与鼓励，仿佛给我们吃了定心丸。

为训练营精心准备的过程，也是公司上下逐步统一思想的过程。客观来看，四冶公司有很多项目管理的专家、实干家，但怎么结合复杂的现状让每一个项目管好、管出效益、不留隐患，确实是重大课题。公司上下都鼓足了干劲，做好各种准备，迎接训练营序幕的拉开。

心弦触动了

看到训练营会议手册，很多参会人员心里犯嘀咕。一是议程安排得太满了、太紧了！瞧，周一上午，四冶公司董事长开营动员，集团标准化办公室领导做《建筑业发展趋势与项目管理模式》的辅导报告，外部专家及四冶职能部门做《项目策划管理》宣贯；下午，外部专家及四冶职能部门做《项目合约管理》《项目成本管理》《项目财务管理》宣贯；晚上就开始分组练习，以后就每天早中晚练习，周四晚上小组间PK、优胜者展示成果、颁奖、领导讲话、会议总结。

第一天下来，特别是当晚指导老师详细说明这几天练什么、怎么练时，结合白天的宣贯，大家认识到真有必要举办这次训练营！来自分公司的这些骨干，更是从“要我学”转变到“我要学”，认识到这次机会实在难得，训练营是教自己学项目管理的真本领，是教自己降本增效，是教自己知道怎么练，练会了回去就可以直接用，规范管理、标准化工作收益最大的是自己，这样提高的效益是明明白白的，减少了很多纠纷和烦恼。项目管理好

了，分公司才能好，四冶公司才能好。四冶公司在集团的领导下，强力推行标准化工作，根本不是与基层分公司争利，而是帮助自己。5月1日开始，“营改增”就要在建筑行业实施，即使是不闻不问的放羊式管理，如果自己不规范管理，也会混不下去，自己必定会吃大亏！很多参会人员表示，这次宣贯触动了心弦，训练营不是形式主义，而是很有必要，恰逢其时！

四冶公司董事长在开营动员中，简要回顾了公司的历史，分析了各个历史转折点公司的决策、这些决策的效果，讲解了企业面临的大形势，解读了集团的战略部署，让大家的思路更清晰、眼光更长远、思想更统一。

思想认识到位了，行动自然就自觉了。分公司负责人当晚安排练习，他们明白，其实这也就是在安排工作，旁边还有顶尖专家指导，不抓紧才怪呢。有的分公司，之前不重视，回过神来之后赶紧把自己的项目资料连夜发过来。

应大伙儿要求，组建了“中国四冶标准化训练营”微信群，大家踊跃入群，不一会儿就超过了120人，大家在群里发布通知、交流心得、传送信息、转发资料，热热闹闹、紧张活泼。期间，还安排分公司负责人座谈会、财务人员研讨会、工程管理人员交流会、项目成本管理专题专家辅导会，大家都主动参加，生怕落下哪一次活动，听的时候竖起耳朵，发言时争先恐后，一点也不觉得是浪费时间，反而觉得时间不够用。本来晚上练习安排在七点到九点，但基本上各分公司都加班到十点以后。重庆、九江、青

海等分公司，几乎每天加班到零点以后。公司多次提醒大家注意休息，不鼓励熬夜，但有几个分公司还是加班到凌晨两点，白天还正常参加训练。

学院干训处邓老师在微信群中说，学院还没有见过哪一个培训班如此每晚每晚都自觉加班的，“个个都这么用功，公司怎么可能不发达？”这句话对我们的震撼不亚于董事长林铁生的动员，确实，这次训练营，就是四冶的新起点！

眼睛睁大了

PK，每一个分公司都使出浑身解数，把学习成果与实践经验结合起来，展示自己的训练成果，每一个人的眼睛都睁得特别大，一方面希望在别人的鸡蛋里挑出一点骨头来，另一方面是学习别人的经验，这些宝贵的经验可不是轻易能用钱买来的。

小组间PK，出现时间差的时候，有的分公司就派出“侦探”，到其他会场取经。最后一天大PK，每一双眼睛都睁得更大，直到决出一二三等奖时，掌声雷动，经久不息。

客观来说，这次训练营的展示成果，从横向看还是比较初级的，但从纵向看大有长进、出乎意料。训练营练习的重点是项目策划管理，以及围绕项目策划做好合约、成本、财务管理，这些是各个项目部应该建立并遵守的基本规则，是公司提质增效的有力措施，大家怎么宣贯就怎么练习，怎么练习就怎么用于具体项目的实际管理。

公司董事长林铁生在会议总结时，



动情地说，这么大规模、长时间、高水平、有成效的训练营，四冶公司五十年的历史中从来没有过！感谢集团标准化办公室的领导和专家，感谢全国各地赶来的基层骨干，感谢为训练营做贡献的每一位员工！

大家感觉得到，董事长的话发自内心、饱含真情。每一位参会的四冶人都有切身体会，推行标准化工作以来，每一步都多么艰难！法律纠纷众多、基本账户冻结、管理不规范，让每一个分公司和项目部都受到伤害，这一切对公司的伤害多大！但不管是什么历史原因，遗留的所有问题我们都必须面对、所有重担我们都要挺直腰杆扛起来！

这次训练营最大的成效是大家在

“统一思想、建立规则、凝心聚力、共谋发展”上快速趋于一致，虽然还有很长的路要走，但这种集团公司、四冶公司、分公司、项目部各层级人员共聚一堂，面对面交流、手拉手训练、心贴心对话的方式，让大家畅所欲言、直抒胸怀，消除了很多隔阂和误解。大家纷纷表示，把话挑明了，心里就亮堂了。“群众的眼睛是雪亮的”，其实公司的“出血点”在哪里，都心知肚明，关键是要祛除潜规则，建立明规则，并且不论是谁都要按规则出牌，四冶公司才能止血活血、走出困境、重塑辉煌！

集团标准化工作，正是四冶公司的一剂良方，为我们指明了方向。训练营结束了，我们更清醒了，不仅PK

时睁大眼睛，今后在方方面面都要睁大眼睛：睁大眼睛看机关是不是真心为基层服务、作风是不是更实了。公司机关不应该是行政性、官僚性机关，而是业务型、学习型、服务型机关；睁大眼睛看有没有取消挂靠、以包代管；睁大眼睛看有没有假印章、假合同；睁大眼睛看有没有经营风险、重大隐患；睁大眼睛看项目管理有没有做实、做好；睁大眼睛看各个环节是不是规范化、标准化。最重要的是，我们四冶人睁大眼睛看到了希望！

训练营已结束，我们收拾行囊，既依依不舍，又充满期待，向着各自的工作岗位，马上又要出发了……



提质增效工作是今年党中央、国务院面对严峻复杂的国际国内经济形势作出的重要战略部署，也是集团公司进一步打造具有国际竞争力的旗舰企业必须抓好的重要工作。

以“提质增效”杠杆撬动企业全面发展

——提质增效工作之我见

■ 太阳能东台公司 王洪云 / 文

提质增效工作是今年党中央、国务院面对严峻复杂的国际国内经济形势作出的重要战略部署，也是集团公司进一步打造具有国际竞争力的旗舰企业必须抓好的重要工作。2016年，集团公司开展提质增效工作以来，领导班子对提质增效工作

高度重视，多次召开提质增效工作会议，传达会议精神，落实工作部署。太阳能公司华东江苏区认真宣传贯彻会议精神，结合公司实际积极探索，在认识与践行“提质增效”工作上开展了很多工作。笔者现就公司开展提质增效活动以来采取的工作措施结

合自己的本职工作谈谈对提质增效工作的几点认识。

统一对“提质增效”工作的认识

人们一般对“提质增效”这一名

词的理解是：提高质量，增加效率。比如在以物件生产为核心的制造型企业，生产一块电池板，“提质增效”就是在保证电池板质量的进一步提高生产的效率。但这样理解未免过于狭隘，囿于“提质增效”是一项系统的工程，还需多角度的进行深化剖析。

对两组专业名词辩证关系的分析

质量与数量：尽管质量区别于数量，但实际上“提质增效”的内涵已融合了这两个名词的基本含义，因为“提高工作效率”也就意味着在单位时间内能够生产出更多的产品。因此，可以通俗的将“提质增效”理解为某项工作在“数量+质量”的双重提高，二者是相辅相成的。单纯的撇开质量谈数量或者只关注数量忽视质量都是对“提质增效”的一种曲解与误读。

效率与效能：管理学大师彼得·德鲁克指出，效率是“以正确的方式做事”，即完成某项任务使用的方法是高效的；效能则是“做正确的事”，即完成某项任务的目的与方向是正确的，无误的，是符合企业现阶段战略决策的。

“效能”是“效率”的前提。《战国策·魏策四》：“犹至楚而北行也。”想往南而车子却向北行，无论那个驾车人的马多么精良，所带的干粮与路费用多费丰富，初始的方向与目标一开始就错了，效率再高也是徒劳。因此，企业决策层在统筹部署各项重大工作的初期，首先要恪守住“决策的制定要符合企业当前发展的实际与需求”这个前提。

“效率”是“效能”的基础。把握了工作的正确方向却缺乏相应的效率，在行业竞争日趋激烈的当今也显然是不行的。同样的1秒钟时间，“奥迪”早已轻松上路，“奥拓”尚未启动，比赛的结果早已提前知晓。因此，企业要想实现更好更快的发展，要在保证“效能”的基础上进一步提升“效率”。

三个基本维度的贯通融合

涉及领域层面的全局性。打破认为“提质增效”仅仅是提升“经济效益”的传统思维认知，把视野转化到对企业其他领域的关注（团队建设、品牌文化、社会影响）。根据木桶理论，组成企业这个水桶的任一块木板有缺陷，都会成为企业实现全面发展的短板。

参与实践层面的全员性。“提质增效”工作做得好坏与否，事关企业每个员工的切身利益。因此，打好“提质增效”攻坚战，绝不是领导班子一小拨人在战斗，更离不开广大基层员工的积极响应与身体力行。正如王小康董事长所说：“压两金，降成本，须依靠每个员工的自觉努力。”

时间推进层面上的持久性。习近平总书记在中央经济工作会议上明确指出中国经济要实现持续健康发展，就必须坚持不懈地推动提质增效升级。于国如此，于企业也不除外。鉴于“提质增效”工作涉及领域宽，需要不断适应，企业在推进过程中需要经历“初步适应—纠错与调整—再完善”的过程，不能毕其功于一役，需要将其作为一项常态化工作来抓。抓实。

太阳能华东大区的措施经验

坚持正确的方向，稳步推进标准化建设

通过对提质增效工作基本概念的分析，太阳能华东大区明确了企业在日常管理中把准每项工作目标（方向）这个前提的重要性。为此，大区通过稳步推进标准化建设工作来实现这一目的。

制度标准化。为发挥好制度管人管事的基础性作用，在标准化建设上主要分为三步：第一步，参考上级公司既有制度，结合自身管理心得，制定初步的各项制度。第二步，通过民主座谈会与各部门负责人协商讨论，对制度进行修缮，将印刷成册的《华东江苏区制度汇编》给基层员工学习并遵照执行。第三步，具体执行过程中实行动态化监管，对运行实效较好的制度章节进行固化，对不足的予以改进，反复进行完善。

流程标准化。为确保员工在执行每项工作步骤上能够做到正确，高效，大区也注重流程标准化管理。一是化繁为简，条块分割。首先将内部所有工作进行汇总，根据性质进行分类，制定《岗位说明书》，明确各单位，各员工的岗位职责，做到协调分工；然后，通过 Visio 专业绘图软件分解每项工作的具体步骤与方法，注明每个步骤需要对接的人和物，制作成纸质版流程图。二是线下培训，线上操作。采取内培形式对员工进行培训，帮助他们快速掌握操作流程与技能尽快投入生产；推行 OA 系统，将流程标准搬到线上，打破地域与时间限制，随时可

以进行工作的办理。

坚持效率的提升，考核与激励兼容并蓄

关注考核制度的合理性。一方面，全面分析岗位内容，提取能够衡量工作优劣的重要指标并给予量化，做到考核的有的放矢，实现权责利的统一；另一方面，采取人人献策，人人参与的原则，积极采纳员工合理化建议。

保持考核过程的公平性。考核者必须保持一颗公心，遵循实事求是原则，杜绝“人情考核”“利益考核”；考核须以员工工作实效为导向，保持考核结果的公平，切实让考核达到“激励先进，鞭策后进”的效果。

注重考核指标的全面性。杜绝“经济至上”（发电量，项目拓展）的单一化考核，同时加大对企业其他业务板块的考核。具体包括：在文化建设方面，考核综合信息稿件报送、《中国节能》杂志登载文章的数量与质量；企业网站维护的及时性，更新信息的时效性。在团队建设方面，考核日常开展团队活动的效果，进行清员工对企业领导班子的管理满意度考核。在成本控制方面，对营业成本是否低于营

业收入幅度；成本费用总额占比是否逐年优化；会务、差旅、办公等各类费用是否得到遏制等方面进行考核。在科研创新方面，考核科研成果市场成果转化率是否得到提升；考核科研项目完成率是否达到目标考核指标。在安全管理方面，考核下属各单位是否实现安全生产“零伤亡，零事故”的目标，确保全年安全生产。

根据这些考核结果，大区在严格落实相应的奖勤罚懒措施之外，也积极推进相应的激励机制，促进员工工作更上一层楼。首先采用物质激励增加对考核优秀者的绩效工资上涨幅度，实现其“为稻粱谋”的生活保障，增强其工作干劲，提供其一个以薪资为基础的丰厚安全感。其次采用感情激励方式。俗话说“火车快不快，全靠车头带”，领导班子日常发挥模范带头作用，始终先正己身，率先垂范，为员工树立良好形象；多走基层，增进与员工的互动与交流，适当解决员工在生活与工作上的困难，给员工以归属感。最后采用角色激励方式。“骏马能历险，耕地不如牛；坚车能载重，渡河不如舟”，大区在人力资源设置上始终做到因岗设人，根据员工自身特

长定位来甄选最合适的人才，杜绝人才任用的“错位”。通过岗位与人才设置的合理匹配，能够激励员工发挥自身特长与兴趣。

对进一步加强提质增效工作的建议

实干为先。每位员工不仅要去做提质增效工作的“吹鼓手”，更要成为躬身实践此项工作的“实干家”，这是提质增效工作最基本的要求。一是肯干，即以端正的态度，扎实的作风，勤勤恳恳做好岗位工作，在实干中提升能力，为企业增加效益；二是会干，即讲究实干方法，按照标准化流程进行操作，避免少走弯路。

加强配合。“上面一根针，下面千条线”。企业整体效率的提升不仅依赖员工个人业务能力的进步，更离不开各部门之间的配合。一是配合的及时性。对所需的各类资料，配合部门要能够化被动为主动，积极给与提供，减少时间的误差；二是配合的协调性。要在各司其职的前提下，捋顺工作职责，人员对接上要准确，保证信息传递的顺畅。

每位员工不仅要去做提质增效工作的“吹鼓手”，更要成为躬身实践此项工作的“实干家”，这是提质增效工作最基本的要求。

随着经济社会发展与人们生活水平的提高，大家对城市安全供水的要求越来越高，保障城市安全供水老百姓饮用水卫生健康，已成为供水企业的重中之重。

多措并举确保城市供水安全

■ 蚌埠中环公司 严加明 / 文

随着经济社会发展与人们生活水平的提高，大家对城市安全供水的要求越来越高，保障城市安全供水老百姓饮用水卫生健康，已成为供水企业的重中之重。蚌埠中环水务有限公司（以下简称蚌埠中环公司）负责满足蚌埠市区 100 余万人口的饮用水需求，近年来，公司通过加强水源管理、积

极完善备用水源、提高工艺控制标准、加强供水管网管理、提高水质检测能力、制定完善的城市供水应急预案并积极演练等方式做了大量行之有效的工作。在淮河水源污染时有发生的情况下，蚌埠中环公司出厂及管网末梢水质完全满足了《生活饮用水卫生标准》（GB5749-2006）要求，水压和水

量也满足了蚌埠市生产和生活饮用水需求。

加强水源管理，提高应对能力

众所周知，淮河曾经是全国污染最严重的河流之一。2000 年“零点行动”以后，淮河受污染程度总



体上大为好转，但污染仍时常发生。每年的枯水期（12月至次年4月）和汛期前期（6月底7月初）都是淮河污染的多发期，为此，公司积极采取对策。

一是提升处理能力。从1995年开始，陆续利用德国政府贷款建设了天河应急水源工程和深度水处理系统，后又陆续关停了取水口位于淮河南市下游的一、二水厂。为应对淮河水质污染，公司1999年对常规净水工艺加以改造，新增活性炭滤池进行深度处理，以增强污染水处理的能力。天河备用水源泵站及输水管线1996年4月动工，同年11月建成投产，泵房规模为15万立方米日，通过一根DN1200浑水管输送至黑虎山水厂。初步设计年送水时间约3个月。2013年12月，因淮河支流涡河上游发生水质污染事件，蚌埠市启动天河应急水源扩建工程，扩建后应急取水规模达到24万立方米/日，新建输水管线7.4千米，该工程为应对水源污染提供了保障。同时，黑虎山水厂主供电系统采取秦集变电所三个不同的35千伏外线供电确保供电安全。

二是加强源水监测。通过与淮委水资源保护和上游阜阳、淮南等水司的热线联系和实地取样检测，及时掌握淮河水情、水质的变化，预测未来发展趋势。并在一级泵房增设水质监测点，当出现水质指标突变时立即采取净化措施。

三是及时调整参数和标准。通过降低制水负荷，调整净水剂投加量，适时投加粉末活性炭或启用深度水处理系统等措施大大提高了应对淮河污染的能力。近几年，每年12月至次年

3月至4月间，淮河因枯水期氨氮超标，水质时常持续超过地面水Ⅲ类标准，达到Ⅳ类、Ⅴ类甚至劣Ⅴ类。由于我公司应对及时，处理得力，出厂水质完全达到了国家《生活饮用水卫生标准》的要求，长期以来保障了蚌埠市民饮用水的安全、卫生。

提高工艺标准，生产优质净水

浊度是水中杂质含量的综合指标，在现版国家《生活饮用水卫生标准》（2007年）实施之前，当时老版浊度标准还是不超过3NTU。蚌埠中环公司自2000年起即自我加压，主动将企业内控滤后水浊度标准提高到不超过1NTU。此浊度标准较现版国家《生活饮用水卫生标准》的提出早了整整6年，蚌埠中环公司也由此成为安徽省首批达到现版国家《生活饮用水卫生标准》的供水企业。

当时公司在执行更新的内控标准过程中，生产技术和水质检测人员通过反复实验，重新调整工艺流程中各质控点控制标准，采取调整净水剂投加量、增加沉淀池排泥次数、增加滤床冲洗次数等措施，将出厂水浊度控制在0.4NTU以下，因此早早就实现了末梢水不超过1NTU的目标。由于蚌埠市区东西向较长，2001年和2005年，公司通过在阳光小区和解放路淮河桥下干管设立了二次加氯点，解决了市区东片余氯偏低的问题。并于2003年下半年，公司投资改造了黑虎山水厂加氯消毒系统，由原来的人工手动加氯改为机器自动加氯，使加氯消毒系统更稳当准确，消毒灭菌效果更加可靠。这些举措，在不增加甚至

降低生产成本的前提下大大提高了净水效果和水质。

加强管网管理，保证水质水压

合格的出厂水，要经过数百公里的地下管网，最终送入千家万户。管网陈旧，施工不慎或外力造成管道破损等，往往会带来二次污染。

一是加强管网更新维护。近年来，公司按计划逐步更新改造老旧管网，现已更换了近80%老旧管道。管道施工中不断加强质量管理，早在2003年就提出了“零维修”目标，即如果管道安装十年内出现质量问题，严厉追究当事人责任。公司同时组建了管线所和诚信两支听漏队，让两支队伍进行良性竞争，在全市划片分区检查暗漏，发现漏点及时维修。

二是加强管网水质管理。首先在管道安装或修复工作结束前，严格进行消毒冲洗，实行水质验收一票否决制；其次是对全市管网通过消防栓进行周期性冲洗；最后是每月对全市50个管网水质监测点进行两次采样检测，发现问题及时处理。通过以上措施保证管网末梢水质达到《生活饮用水卫生标准》要求。

三是全力保证供水压力。公司很早就龙子湖和锥子山分别建设了加压站，通过分布在全市的所有压力遥测点在线监测全市水压，由调度室统一调度开启黑虎山水厂和加压站水泵，满足了全市供水压力的要求。管线所定期测试各生活区水压，将测得的压力数据作为制定管道安装、更新计划时的依据，以保证不同区域、不同楼层的用户水压满足要求。蚌埠市

供水管网经过不断改造和扩充，供水压力已能保证城市中心区不低于 0.22 兆帕，干管末梢压力不低于 0.14 兆帕，符合国家城市供水压力相关规定的要求。

提高检测能力，配合行业监管

蚌埠中环公司一直十分重视水质检测能力提高和检测队伍建设，在水质检测方面一直走在安徽省供水行业的前列。公司 1997 年从重点大学引进相关专业的大学生充实检测队伍，通过德国政府贷款购置了多台先进的进口分析检测仪器，公司中心化验室于 1998 年通过了安徽省质监局计量认证评审，获得了 CMA 认证证书，成立了具备第三方公正地位的水质监测站。其后，监测站根据需要不断添置分析检测仪器，不断送出分析检测人员进行培训以提高检测能力，并且坚持每年参加全国或省内行业质控考核——考核成绩始终保持全部优秀。生活饮用水标准中能检项目的开展也始终保持在全省供水行业前列。

公司水质检测采取三级检验制度，监督保证制水过程完全在受控状态下进行。在完成严格自检的同时，公司积极配合卫生部门的卫生监督检查和行业管理部门——省住建厅主持进行的行业间相互抽查。多年来，卫

生部门和主管部门的历次监督检查结果均表明，公司出厂水和管网水水质均完全符合标准。

设立便民服务热线是公司一项重要的服务措施，也是公司主动接受市民监督、不断提升改进服务水平的一项重要举措。市民遇到任何有关供水困难或有关水质方面的疑问，都能通过拨打服务热线快捷地得到解决或答复。公司相关部门的技术水平和服务意识也在多次地为市民服务和答疑过程中得以提升。为体现对市民知情权的尊重，公司还每日在政府信息网及时向广大的市民通报水质信息。

完善应急预案，保证供水安全

人们的生活离不开水，工业生产离不开水，安全供水至关重要。1999 年以来，蚌埠市供水任务一直由黑虎山水厂独立承担，该厂一旦停产，就会造成全市停水。为此，公司一是积极筹措资金建设第四水厂以备不时之需，二是黑虎山水厂通过技改于 2003 年就实现了不停电检修；三是借建设第四水厂之际，公司努力实现两个水厂间的电源互为备用，最终形成主供电系统采取秦集变电所三个不同的 35 千伏外线供电装置，大大提高了电力保障系数；四是从西向东铺设了三条供水主干管，各供水小区实行环状供

水；五是天河备用水源建设和扩建工程，扩建后应急取水规模达 24 万立方米/日，新建原水输水管线 7.4 千米，为应对水源污染提供了保障；六是为增强城市供水抗灾和应对突发性事故的能力，建立了城市供水应急系统，针对各种可能出现的情况，制定完善了相应的应急对策并进行了实施演练。

近年来，在蚌埠市政府和中环水务总部的大力支持下，蚌埠中环全体员工通过不懈努力，大力促进蚌埠供水事业持续稳步发展。尽管淮河水源水质时有污染，且目前只有黑虎山水厂独立承担着蚌埠市供水重任，但蚌埠中环确保了供水水质完全达到《生活饮用水卫生标准》要求，供水安全能够得以保证并满足蚌埠市经济社会发展的需要和市民生活饮用水需求，上述成果皆因公司领导班子对供水安全高度重视。公司积极探索加强水源管理和完善备用水源、提高工艺控制标准、加强供水管网管理、提高水质检测能力的途径，制定完善城市供水应急预案并积极演练。事实证明这些举措产生了明显的成效。展望未来，在中环水务总部及蚌埠市政府的关心和支持下，蚌埠中环定将一如既往地全力以赴，继续为保障蚌埠市供水安全、保障全体市民饮用水卫生健康而不懈努力。

展望未来，在中环水务总部及蚌埠市政府的关心和支持下，蚌埠中环定将一如既往地全力以赴，继续为保障蚌埠市供水安全、保障全体市民饮用水卫生健康而不懈努力。



刘大光

毕业于中国人民大学国际政治（经济学）专业，现就职于中节能财务有限公司业务发展部，具有六年金融工作经验。

绿色债券起源于欧洲，与传统债券相比，其要求募集的资金投向可再生能源开发与利用、水处理、低碳交通、节能建筑、土地利用以及气候变化适应性基础设施建设等领域。

绿色债券引领债券市场新潮流

在大气污染、全球气候变暖、生态系统日益恶化的压力之下，绿色金融正成为实现人与自然和谐发展的金融新倡导、新理念，绿色债券发行也悄然升温，引领全球债市新潮流。

绿色债券概况

绿色债券起源于欧洲，与传统债券相比，其要求募集的资金投向可再生能源开发与利用、水处理、低碳交通、节能建筑、土地利用以及气候变化适应性基础设施建设等领域。最早由欧洲投资银行 (European Investment Bank, EIB) 于 2007 年发行，随后世界银行等金融机构相继发行了绿色金融债。直至 2013 年，非金融企业才作为发行人进入绿色债券市场。

一般认为，2007 年到 2012 年是

绿色债券的起步阶段，这六年间全球绿色债券累计发行量仅 100 亿美元左右，发行人也局限于国际多边金融组织和政策性金融机构如欧洲投资银行、世界银行等。2013 年以来，绿色债券市场开始加速发展。当年，国际金融公司发行了一只 10 亿美元规模的 3 年期绿色债券，吸引了花旗、摩根大通、摩根士丹利投资银行等大批承销商。同年 11 月，法国电力公司发行 19 亿欧元的绿色债券，开企业发行绿色债券之先河。到 2014 年年底，全球绿色债券市场累计余额高达 532 亿美元，发行主体也开始呈多元化趋势，除了国际金融公司、亚洲开发银行、欧洲投资银行等国际多边金融机构以及一些主权国家政府，非金融企业也积极加入绿色债券发行队列；绿色债券开始从发达经济体延伸至中国

这样的新兴经济体。安永预计，2016 年全球绿色债券发行总额将达到 1000 亿美元以上。

近年来，伴随海外绿色债券市场及国内绿色产业的快速发展，境内绿色债券也快速兴起。2015 年，生产销售风电发电机组的新疆金风科技股份有限公司在境外成功发行 3 亿美元绿色债券，成为中资企业的首单绿色债券。同年 10 月，中国农业银行在伦敦证券交易所发行了首单绿色债券，开启了中资金融机构在境外发行绿色债券的先河。

绿色债券在中国方兴未艾

2014 年以来，国内绿色金融体系顶层设计逐渐明晰化。2015 年 9 月，中国发布了《生态文明体制改革总体

方案》，明确提出要建立绿色金融体系，研究银行和企业发行绿色债券，鼓励绿色信贷资产的证券化。2015年12月22日，中国金融学会绿色金融专业委员会发布了《绿色债券支持项目目录》，明确了中国的绿色债券包括节能、污染防治、资源节约与循环利用、清洁能源、生态保护和适应气候变化等而发行的六大类债券及其信贷衍生品。

2015年12月22日，中国人民银行发布了《中国人民银行公告〔2015〕第39号》，正式在银行间债券市场推出绿色金融债，对金融机构在银行间市场发行绿色债券相关细则做出了明确规定。2016年1月27日，浦发银行发行了首单境内绿色金融债。

2015年12月31日，国家发改委印发《绿色债券发行指引》，对企业发行绿色企业债做出详细规定，引导和促进企业在节能减排、环境保护、生态建设、应对气候变化等领域的直接融资。

目前持续进行的金融改革和债市改革也为绿色债券发展提供了驱动力，对债券市场一些条件的放松鼓励，比如把地方政府债纳入中央地方库现金管理范围，人民银行货币政策操作工具等都为绿色债券市场发行提供了一个扎实的基础。为配合推出新公司债，推动绿色金融发展，上交所也从2016年开始积极研究推进绿色公司债的注册发行。

我国绿色债券的特点和优势

目前，虽然尚无境内非金融企业

在境内债券市场发行绿色债券，但绿色债券已经从制度建设方面体现出了很大的优势，具体情况如下：

绿色企业债。2015年年末，国家发改委在《管理条例》的基础上发布了《国家发展改革委办公厅关于简化企业债券申报程序加强风险防范和改革监管方式的意见》（以下简称《意见》），大幅简化企业债审核流程并正式推出绿色企业债。《绿色债券发行指引》（以下简称《指引》）发布后，企业债及绿色债券的特点与优势情况如下：一是企业债审核效率大幅提升。《意见》发布后，国家发改委大幅简化企业债的申报材料，不再要求提供省级发改委预审意见、承销商自查报告等资料。同时国家发改委委托第三方专业机构评估债券申报材料的完备性和合规性，发行主体或债券信用等级为AAA级的债券可豁免发改委内复审环节。目前，从主承销商向国家发改委报送公开发行申请材料起，预计30个工作日内可获得发改委核准，审核效率大幅提升。二是企业债票面利率较低。2015年下半年以来，企业债利率率呈下降趋势，相同期限AAA信用等级企业债利率低于中期票据利率约40BP。例如，国家电网公司于2015年11月11日发行的企业债券，金额20亿元，期限5年，票面利率为3.75%/年。三是绿色企业债资金主要用于绿色循环低碳发展项目。国家发改委主要从债券资金用途方面核定绿色企业债的范围，明确指出绿色债券资金主要用于支持节能减排技术改造、新能源开发利用、水资源节约、污染防治、节能环保产业项目、低碳产业等绿色

循环低碳发展项目，细化债券资金投入领域。四是绿色企业债资金使用较为灵活。《指引》发布后，发行企业可使用绿色债券资金投入绿色项目总投资额的80%，可使用不超过50%的债券资金偿还银行贷款和补充营运资金，信用等级AA+及以上的发行主体可使用债券资金置换绿色项目已发生的高成本债务，债券资金使用较为灵活。五是绿色企业债发行主体范围有所扩大。《指引》发布后，国家发改委允许股权投资企业、绿色投资基金发行绿色企业债，专项用于投资绿色项目建设；同时支持绿色投资基金的股东或有限合伙人发行绿色债券，用于绿色投资基金资本投入。六是绿色企业债项目更容易获得政府专项基金支持。《指引》指出，鼓励绿色项目采用专项建设基金和绿色债券相结合的融资方式。已获准发行绿色债券的绿色项目，且符合中央预算内投资、专项建设基金支持条件的，将优先给予支持。这也意味着，如果企业成功发行绿色企业债，将更容易获得政府专项资金支持。

绿色公司债。公司债是由证监会审批、监管的中长期直接融资债券品种，融资期限最低为一年，债务人于指定到期日向债权人无条件支付票面金额，并于固定期间按期依据约定利率支付利息。公司债发行主体原仅限于上市公司。2015年上半年，证监会发布了《公司债券发行与交易管理办法》（以下简称《管理办法》），公司债发行主体范围由上市公司扩大至公司制企业，但并未扩大至全民所有制企业。随后，为增加高信用等级债券

的市场投放，证监会于2015年年末放开了全民所有制中央企业发行公司债。目前，暂无绿色公司债相关政策出台，尚未有企业发行绿色公司债和发行绿色公司债的相关情况，具体情况如下：一是绿色公司债政策正在制订过程中。目前，绿色公司债发行相关政策文件正在起草过程中，上交所债券部人员明确表示支持集团公司注册发行首单绿色公司债，并表示在后续债券注册、发行过程中给予大力支持。二是注册审批及发行速度大幅加快。公司债发行由证监会审批核准，《管理办法》发布后，公司债审批取消了原有的保荐制及发审委制度，上交所预审核成为审批的主要环节，证监会可对通过预审核的发行申请直接下达批复。目前，从主承销商向交易所报送公开发行申请材料起，预计2个月左右可获得证监会批文，审批时间大幅缩短。三是票面利率较低。根据今年以来公司债及银行间债券市场情况，相同信用评级、相同期限的公司债利率低于中期票据约30BP。中国国电集团公司已于2016年1月4日成功发行首单央企本部公司债，金额20亿元，期限3年，票面利率为2.98%/年。四是交易流通性强。公司债通过上交所、深交所面向公众发行，个人及机构投资者均可作为投资人。

同时，交易所已建立完善的公司债流通交易及抵押融资体系。公司债的投资者范围及流通性都优于银行间市场债券。

我国绿色债券市场发展前景展望

当前，我国面临的环境挑战非常严峻，防治污染、优化环境、调整能源结构、低碳清洁发展，关系到中国经济转型升级的成败，十八大以来丰富并完善的“走向生态文明新时代，建设美丽中国”绿色发展理念为绿色债券市场的发展提供了广阔的空间。

根据国务院发展研究中心金融研究所与国际可持续发展研究院合作开展的“绿色中国金融体系”研究报告显示，为了实现绿色经济发展和推动生态文明建设的目标，2015年至2020年期间，我国绿色产业每年投资总额将达到2.9万亿元人民币，5年内的总投资额预计会达到17.4亿元人民币，绿色债券作为一种成本较低、流动性较好而风险较低的投资工具，能够有效地提高绿色项目的融资可获得性，降低其融资成本，为机构投资者和其他民间资本提供参与绿色投资的渠道。另一方面，针对中国绿色发展长期依靠绿色信贷的历史现实，发行绿

色金融债券有助于缓解银行期限错配的问题，提升其中长期绿色信贷的投放能力。

在政策配套方面，监管部门已发布绿色金融债指引，绿色金融专业委员会还发布了文件对绿色债券进行界定和分类，初步奠定了绿色债券发展的基础。未来，随着绿色债券跟踪评价体系的建立和第三方评估机构体系的完善，绿色投资者对绿色债券的评估能力将进一步提升，我国绿色债券市场也将有更长足的发展。

作为唯一一家以节能减排、环境保护为主业的中央企业，集团在债券市场中一直维持AAA评级，对超短期融资券、中期票据、私募债券、永续中票、企业债等债券市场金融工具的发行有着丰富的经验，为公司发行绿色债券奠定了坚实的基础。目前绿色债券市场正处于天时、地利、人和的大好环境，集团公司如果能充分发挥自身优势，率先在我国发行第一单企业绿色债券，必将能进一步巩固集团绿色品牌优势，在绿色债券制度建设方面增强与监管机构的合作，还能在建立绿色债券跟踪评价体系和培育第三方评估机构体系方面先行一步，进一步深化集团主业发展，拓宽集团直接融资渠道，全面提升自身在绿色债券市场的领先地位。

未来，随着绿色债券跟踪评价体系的建立和第三方评估机构体系的完善，绿色投资者对绿色债券的评估能力将进一步提升，我国绿色债券市场也将有更长足的发展。



物流业是融合运输、仓储、货代、信息等产业的复合型服务业，服务对象涵盖制造业物流、商贸物流、电子商务物流和国际物流等各个领域，是支撑国民经济发展的基础性、战略性产业。

物流仓储业分析及 资源节约型高效智能仓储解决方案探究

■ 科技公司 张强 / 文

物流业是融合运输、仓储、货代、信息等产业的复合型服务业，服务对象涵盖制造业物流、商贸物流、电子商务物流和国际物流等各个领域，是支撑国民经济发展的基础性、战略性产业。

“十一五”以来，特别自国务院

印发《物流业调整和振兴规划》后，我国物流业保持较快增长，服务能力显著提升，基础设施条件和政策环境明显改善，现代产业体系初步形成，物流业已成为国民经济的重要组成部分。

物流业发展情况

产业规模快速增长。2013年，全国社会物流总额2013年达到197.8万亿元，比2005年增长3.1倍，按可比价格计算，年均增长11.5%。物流业

增加值 2013 年达到 3.9 万亿元，比 2005 年增长 2.2 倍，年均增长 11.1%，物流业增加值占国内生产总值的比重由 2005 年的 6.6% 提高到 2013 年的 6.8%，占服务业增加值的比重达到 14.8%。物流业吸纳就业人数快速增长，从业人员从 2005 年的 1780 万人增长到 2013 年的 2890 万人，年均增长 6.2%。

服务能力显著提升。物流企业资产重组和资源整合步伐进一步加快，形成了一批所有制多元化、服务网络化和现代物流管理的企业。传统运输业、仓储业加速向现代物流业转型，制造业物流、商贸物流、电子商务物流和国际物流等领域专业化、社会化服务能力显著增强，服务水平不断提升，现代物流服务体系初步建立。

技术装备条件明显改善。信息技术广泛应用，大多数物流企业建立了管理信息系统，物流信息平台建设快速推进。物联网、云计算等现代信息技术开始应用，装卸搬运、分拣包装、加工配送等专用物流装备和智能标签、跟踪追溯、路径优化等技术迅速推广。

基础设施网络日趋完善。截至 2013 年年底，全国铁路营业里程 10.3 万公里，其中高速铁路 1.1 万公里；全国公路总里程达到 435.6 万公里，其中高速公路 10.45 万公里；内河航道通航里程 12.59 万公里，其中三级及以上高等级航道 1.02 万公里；全国港口拥有万吨级及以上泊位 2001 个，其中沿海港口 1607 个、内河港口 394 个；全国民用运输机场 193 个。2012 年全国营业性库房面积约 13 亿平方

米，各种类型的物流园区 754 个。

发展环境不断优化。“十二五”规划纲要明确提出“大力发展现代物流业”。国务院印发《物流业调整和振兴规划》，并制定出台了促进物流业健康发展的政策措施。有关部门和地方政府出台了一系列专项规划和配套措施。社会物流统计制度日趋完善，标准化工作有序推进，人才培养工作进一步加强，物流科技、学术理论研究和产学研合作不断深入。

总体上看，我国物流业已步入转型升级的新阶段。但是，物流业发展总体水平还不高，发展方式比较粗放。主要表现为：一是物流成本高、效率低。2013 年全社会物流总费用与国内生产总值的比率高达 18%，高于发达国家水平 1 倍左右，也显著高于巴西、印度等发展中国家的水平。二是条块分割严重，阻碍物流业发展的体制机制障碍仍未打破。企业自营物流比重高，物流企业规模小，先进技术难以推广，物流标准难以统一，迂回运输、资源浪费的问题突出。三是基础设施相对滞后，不能满足现代物流发展的要求。现代化仓储、多式联运转运等设施仍显不足，布局合理、功能完善的物流园区体系尚未建立，高效、顺畅、便捷的综合交通运输网络尚不健全，物流基础设施之间不衔接、不配套问题比较突出。四是政策法规体系还不够完善，市场秩序不够规范。已经出台的一些政策措施有待进一步落实，一些地方针对物流企业的乱收费、乱罚款问题突出。信用体系建设滞后，物流业从业人员整体素质有待进一步提升。

仓储业发展情况

根据《中国仓储行业发展报告（2015 年）》，2014 年全国仓储业企业数量约 29311 家，同比增长 8%。从 2004、2008、2013 年三次经济普查数据对比分析，2004 年至 2008 年，与 2008 年至 2013 年两个阶段企业数量年均增速不同，但年均增加的仓储企业数量大致相当，这体现了我国经济总量与物流总需求的发展水平，也说明我国仓储业发展已步入相对成熟期。

根据《中国仓储行业发展报告（2015 年）》，2014 年全国营业性通用仓库面积约 9.1 亿平方米，较 2013 年（8.6 亿平方米）增长 5.82%。其中，立体仓库约 2.3 亿平方米，约占 25%，同比增长 15%。据不完全统计，2014 年全国冷库容积约 9562 万立方米（静态储存能力约 2425 万吨），较 2013 年（8345 万立方米）增长 14.6%。其中，冻结物冷库（含冰库、超低温冷库）容积约 6603 万立方米（静态储存能力为 1981 万吨）；冷却物冷库（含气调库）容积约 2959 万立方米（静态储存能力为 444 万吨）。

相关行业发展情况

电商行业。近年来，我国电子商务发展迅猛，据商务部预计，2015 年网络零售额已达到 4 万亿元，位居世界第一；国家邮政局统计快递业务量完成 206 亿件，同比增长 48%。2015 年上半年，平均每个网购用户在网消费 4302 元，预计全年人均网购消费有望达到 9000 元，较 2014 年网购消

费多支出增加近 16%。2015 年 1~11 月份,全国网上零售额 34526 亿元,同比增长 34.5%。其中,实物商品网上零售额 28869 亿元,增长 33.0%;非实物商品网上零售额 5657 亿元,增长 42.9%,线上消费是线下消费增速的 3 倍,实物商品网上零售额占社会消费品零售总额的比重为 10.6%。电子商务呈现与制造业、实体经济深度、广泛融合,实现高效、低成本的生产要素的流动与配置,推动服务业转型升级,催生新业态,成为经济发展新的新引擎、新动力。

电商呈现国际化趋势。2015 年上半年,我国跨境电子商务规模约 2.5 万亿元,增速 30%,与中国对外贸易的低迷形成鲜明对比。跨境电子商务中,国际贸易主体的买卖双方都可以公开、透明地获取信息,同时贸易、通关、结汇、物流的便利化,优化了供应链,减少了交易环节和中间商,将中间商利润让利给消费者,实现“普惠外贸”,有助于全球价值链、贸易规则的重构。

2015 年 3 月,国务院批复设立“中国(杭州)跨境电子商务综合试验区”,发布了《中国(杭州)跨境电子商务综合试验区实施方案》,上线了“单一窗口”平台。上半年,杭州跨境电商,

进出口单量、货值,均实现超 100 倍增长,起到示范引领作用。5 月国务院发布《国务院关于加快培育外贸竞争新优势的若干意见》,提出大力推动跨境电子商务发展,积极开展跨境电子商务综合改革试点工作,抓紧研究制定促进跨境电子商务发展的指导意见。同时,国家出台了一系列跨境电商政策,包括允许保税备货为核心供应链基础的备货模式;“清单核放、汇总申报”方式办理电子商务进出境货物报关手续等,实现跨境电子商务从规模到质量发展,海淘“灰关”到阳光化的转型,跨境试点城市多点开花。

快递行业。随着中国快递市场发展环境的变化,快递业保持持续快速发展的态势。快递市场规模位居世界第二:2013 年,中国快递服务企业累计完成业务量 92 亿件,市场规模升至世界第二,同比增速高达 61.6%。中国快递服务企业累计实现业务收入 1442 亿元,同比增长 36.6%;快递业务在邮政行业各项主要业务中的地位显著加强:2006~2013 年,快递服务收入占全行业总收入的比重由四成增加至近六成。快件量在 2013 年第一季度首次超过了邮政函件量,现代多样化的寄递类需求已超过传统单一型的通信类需求;区域快递业务规模:

2013 年,珠三角、长三角、京津冀等重点经济区快递业务发展势头良好,重点区域内快递业务量和业务收入占全国的比重均达到了七成以上,中国快递业的空间聚集特征显著;2013 年,全国快递企业已达 8000 余家,其中主要的快递品牌已达 20 余家,其中业务量累计排名前十位的企业是 EMS、顺丰、申通、圆通、中通、韵达、天天、汇通、宅急送、圆通,其业务量合计占全部快递业务量的比重达 87%。

在政策、经济、社会及技术等快递服务市场的诸多发展驱动因素中,产业联动是强大驱动力之一,制造业是快递发展的重要需求、交通运输是快递发展的重要保障、电子商务是快递增长的重要推力,2013 年中国网络购物用户规模达 3.0 亿,网络购物市场交易总额占社会消费品零售总额的 7.4%。

《中国仓储行业发展报告(2015 年)》分析认为,“仓配一体化”成为 2014 年仓储业发展新方向之一,快递企业相继开展仓配一体化服务,顺丰、圆通、申通、天天快递等代表性快递企业都在不同程度地建设与运营电商配送中心。但总体而言,我国快递仓储普遍存在以下几个问题:管理分散,功能单一,社会化服务水平较低;管

电子商务呈现与制造业、实体经济深度、广泛融合,实现高效、低成本的生产要素的流动与配置,推动服务业转型升级,催生新业态,成为经济发展新的新引擎、新动力。

理不规范，应对市场需求柔性不足；资源有待整合，整体化程度不高。

全供应链物流服务商。以招商局物流集团有限公司为代表的全供应链物流服务商，拥有集物流网络、仓储资源、运输资源、信息系统及管理资源于一体的综合网络资源。其中，仓储资源涉及普通仓库、危化品仓、保税仓、恒温仓、冷冻库等各类型仓库，仓储面积超过200万平方米。在产品服务方面，涉及综合物流（含快消物流、化工物流和装备制造物流）、特色物流（含快运物流、会展物流、跨境物流和冷链物流）及供应链管理（含供应链咨询、供应链金融和智慧物联网）等。

物流仓储业发展趋势判断

全方位整合库存，促进供应链流程再造。商品在不同仓库之间流转，层层配送，存在重复库存的问题，需要纵向整合；各类企业多分别建设仓库和管理存货，造成仓库资源与人力成本的浪费，需要横向叠加库存。未来供应链流程将不断优化，整合生产、批发、零售与仓储四个环节的库存，减少全社会的商品库存，共同规划仓库布局，实现集中仓储与共同配送。

深度整合仓储资源，为电子商务发展提供支撑。随着经济发展进入新常态，传统物流需求、电子商务物流需求以及线上线下融合的物流需求同时释放，深度整合仓储资源、线上线下共享仓储资源、共享商品库存将是行业发展新趋势。各类商贸流通企业形成“仓配一体化”的网络体系；仓



图1

储物流企业以满足线上线下载物流需求为核心，整合社会仓储资源，完善仓储配送网络，创新仓储经营方式。

应用密集货架，节省空间面积。仓库租金与仓库空置率是仓储业运行的两项基本指标。《中国仓储行业发展报告（2015年）》对2014年全国29个物流节点城市的上述两项指标测算数据为：立体库、平房库、楼房库三类仓库租金平均增长率为7.46%，立体库、平房库租金增长率高于楼房库；立体库空置率为5.3%，楼房库空置率为5.6%，平房库空置率为5.4%。以立体库为代表的密集型仓储设施设备运作效率高，仓库空置率相对较低。土地稀缺和集约利用是推动仓库设施向垂直化发展的动因。

建设智能仓储，逐步实现仓储互联网化。一方面，通过仓储管理信息

系统的普及、自动存储与分拣设备的推广、物联网与移动互联网技术的提升，仓储管理智能化将逐步实现；另一方面，以云计算、大数据为基础，构建仓储互联网平台中央数据库，共享仓储资源与商品库存信息，对仓储网点实现“云仓储”管理，逐步实现仓储资源的网上交易、网上调度、实时跟踪与监控。

技术推荐

背景分析。当前物流仓储系统，不管是采用传统的地堆方式，还是立体仓库方式，均需要为叉车或堆垛机预留行车和操作通道，仓库空间利用率低，土地资源浪费严重。尤其是当仓储需求增大时，由于现有仓库利用率低而导致容量不足，需要进行分仓

存储,大大增加了仓库之间的物流资源消耗和物流运输的碳排放。

如(图1)所示,以立体库为代表的密集型仓储设施设备运作效率高,仓库空置率相对较低,但在传统的堆垛式立体货架和传输带方式的自动货架中,为了保证货品输送的效率,堆垛机设备及其操作空间和传输带传动机构均占用了大量的仓储空间,使得仓储空间有效利用率仍然较低。

为提高仓库的空间有效利用率,在立体库的基础上,进一步实现仓储集约化,货架设备和预留操作空间必须最大限度得被压缩。为了保证系统自动出货的效率和货品周转率不降低甚至更高,以及系统运行的可靠性和可维护性,对密集型仓储系统的机构设计紧凑型、控制系统和可靠性、以及信息管理系统的灵活性都提出了很高的要求。

技术特点。结合当前物流仓储行业托盘式、料箱式仓储的特点,推荐一种高密集型的智能仓储系统的整体解决方案,方案配套相应的自动化仓储设备和智能化信息管理系统,以提高仓库的存储和周转效率,提高仓库用地资源利用效率,减少库区间物流运输的碳排放。该方案示意(见图2)

该方案具有以下技术特点。

一是基于循环输送原理的高密集型托盘式自动货架系统,利用托盘作为动力传输的传动件,简化了自动货架的动力传递方式,实现“货到人”的拣货方式,最大限度的减少动力和传动设备,以及预留操作空间在仓储系统中的空间占用率,提高仓储空间的有效利用率,减少仓储土地资源的占用,同时减

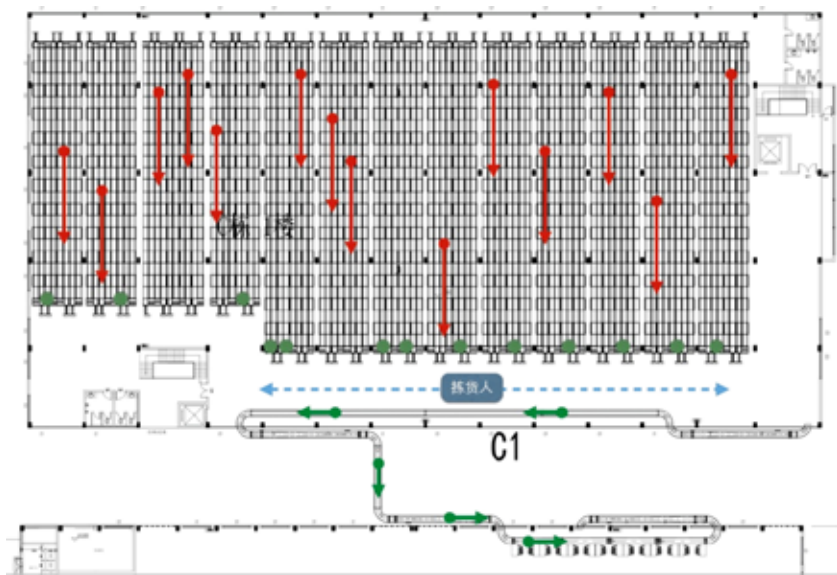


图2

少了库区之间的物流能耗。

二是具有高度标准化、模块化和可靠性的自动货架及其控制系统,提高设备的可制造性和可维护性,降低设备运营的成本和能耗。

三是配套基于业务流程的智能信息管理系统,能够分析和优化“货到人”的自动化仓储业务流程,通过波次拣货任务的智能规划和对系统运行的监控与预测,提高系统运行的鲁棒性,提高业务处理效率,提高仓储系统的货物周转率。

四是前述智能信息管理系统,能够对不同企业的ERP、WMS、WCS等信息管理系统开放端口,实现仓储数据信息的无障碍流转,推进仓储行业互联网化进程。

技术路线。一是在自动货架机构方案上,采用移栽机分散动力机构

方案,通过导轨式的货架通道和滚轮式的托盘的结构设计,采用机头机尾移栽机循环转移和推送托盘的传动方式,使托盘同时呈现货物承载和动力传递的角色,实现托盘在货架通道中的循环输送,从而最大限度的减少动力和传动设备,以及预留操作空间在仓储系统中的空间占用率。二是在自动控制系统方案上,采用基于PLC和工业以太网的分布式控制系统,通过基于以太网的硬件组态和系统状态实时监控,降低控制系统的硬件复杂度,提高系统的灵活性、可靠性和鲁棒性,同时具备良好的可扩展性和可维护性。三是在智能信息管理系统上,将通过“货到人”的业务流程优化,提高业务处理效率,同时采用基于波次任务的优化规划方法,提高系统货品周转率。



王叨叨

此篇部分文字借鉴了《扬州十日记》中描述的扬州惨状。为使诸位看客了解这段历史。但历史已为过去时，今日满汉民族和睦，扬州依旧风光，此乃国家之幸，民族之幸也。

一六四五之 扬州十日后的一日

五月五日清晨，小王爷多铎帐下锐健军佐翎瑞坤站在瓜洲渡口，面向长江南岸反复默念五百多年前北宋王安石写的名句：“京口瓜洲一水间，钟山只隔数重山。”

瓜洲，是扬州城外的一处古渡口，而京口是镇江的别称。瑞坤想，如今大军已到瓜洲，只要跨过这一水间，京口也就唾手可得，到那时拿下只跟京口隔着数重山峦的敌军陪都南京只是时间问题。当年关外的崇山峻岭都不能阻挡满洲八旗勇士的铁蹄，何况江南的这些丘陵土坡？历朝历代的汉民族政权失去了北方山峦的庇护，那么他们的国

土将无险可守，几乎都落得个被少数民族政权欺凌的后果，轻则称臣纳贡，重则亡国。然而在攻下南京之前，还有一道长江天堑摆在我军的面前。

瓜尔加·瑞坤，出生于一六一八年，这一年努尔哈赤颁布了“七大恨”起兵讨明。母亲是蒙古人，父亲在战争前曾作为女真使节去北京向万历皇帝进贡，并奉努尔哈赤大汗的旨意采购上千卷《三国演义》供八旗军官当作兵法研读用。瑞坤的父亲是满人中较早接受汉文化的一批人，所以瑞坤从小就接受汉文化教育，在其他八旗军官看来瑞

坤的性格像汉人一样过于内敛，但是小王爷多铎认为瑞坤是他帐下最有思想最有谋略的军官，并且瑞坤的骑射之技也不亚于任何满洲勇士。瑞坤掌管着一支特殊的部队——锐健军。这支军队不同于八旗引以为傲的骑兵，专门负责攻城战。而且瑞坤要求所有锐健军将士都要会说汉话，以在攻城时能够掌握敌情，随机应变。瑞坤已知在江心的金山岛上有一个明军修筑的防御工事，这个防御工事像一颗钉子，会给渡江作战的清军带来很大的麻烦，他已经主动向小王爷请缨带领锐健军作为渡江先锋。此时他正在江边踱步，思考着进攻计划。

瑞坤这么早就出城来到瓜洲渡，除了思考如何进兵外还有原因，扬州城破后小王爷恼怒城池久攻不下而下令屠城十日至今才下令封刀，城里道边的积尸堆积如山，经过雨水浸泡而腐烂秽臭，经过太阳暴晒气味浓烈。扬州城内处处都在焚烧尸体，整个城里弥漫着一股死亡的气味，官府贴出布告开仓放粮赈济灾民，前来领粮的人无不蓬头垢面，伤痕累累，可就这样，众人争抢粮米之时，也是你争我夺，互不相让。瑞坤不忍目睹如此惨状，出城来透透气，瑞坤毕竟受过儒家文化的熏陶，他认为这种屠杀没有任何意义，昔日他母亲的民族蒙古称霸世界时，每攻打一城如遇反抗变下令屠城，可他们在中原建立的国家也只维持了九十六年而已。所以当小王爷下令屠城后，他向自己的锐健军下达命令：“遇扬州百姓，只可取财，不可索命。违令者斩。”

突然，瑞坤好像听到了什么声音，声音很小，像是小孩啼哭的声音，瑞坤马上拔出腰刀寻找着声音的来源。最后他把目光锁定在江岸一艘破旧的渔船中，渔船上盖着旧帆布，里面似乎有人。瑞坤一个箭步冲到渔船边，用左手掀开了盖着渔船的帆布，右手高举腰刀准备一刀砍下。却发现渔船里藏着一对母子，母亲二十多岁，小孩八九岁，小孩见瑞坤一身清军装扮，立刻大哭不止，而母亲的脸上已经露出绝望的表情，只是机械的给瑞坤磕头讨饶：

“求求你了大人，孩子他爹死了，女儿被兵掠走了，我们什么钱财都没有了，放我俩一条生路吧。”

这女子也不管瑞坤听不懂汉话，只管一边磕头一遍重复这句话，瑞坤此时无奈叹了口气，眼神有了一丝怜悯，在大军屠戮十天还能幸存的百姓已然不多。瑞坤收起了刀，

用汉话告诉那女子：

“快起来吧，王爷今日下令封刀并开仓放粮，你们能活下去了，进城领取粮食去吧。”说完便转身离去。女子赶忙把哭泣的孩子拉起跪在地下大恩大谢。

已经走远的瑞坤突然想到了什么，他转过身走向这对母子，母子二人此时还没来得及起身，瑞坤眼中的怜悯没有了，取而代之的是一股杀气，他拔出腰刀并快步走向那个小孩，对准小孩的脑袋便是一个侧劈。

只见一道白光闪过，小孩头上束发束起来的那个发结已经被砍断，小孩头发顿时披散在身上。女子和小孩此时均已吓得说不出话来，瑞坤收起腰刀，对小孩母亲说道：

“带着你的孩子去剃发，金钱鼠尾。如再束发，留发不留头。”

这时，渡口另一边似乎发生了什么骚乱，远远的能听到清军士兵高声叫嚷着“巴塔，巴塔！”瑞坤知道这是满语“敌人”的意思，于是他撇下这对母子，快步朝码头另一方向跑去……

锦衣卫朱大海，与孙督师同岁，在孙之汉在京城做锦衣卫千户的时候就跟着他。人很机灵，练得一身好功夫，深受孙之汉喜爱。如今跟着孙大人来到南方协助他抗击清军。扬州战事吃紧时，孙之汉派遣朱大海渡江转告扬州守将史可法，希望他把兵力收缩到长江以南好依靠天竺作战，朱大海在十天前一夜晚到达江北进入扬州城，住进城中心的馆驿。原本想第二天面见史可法，没想到第二天清早扬州城就被攻破了，朱大海本想找个机会混出城去，可是清军在进城当天就封住城门开始了屠杀。朱大海当时被困在城中无法出城，只好先找地方躲避。他想到进城的时候看见城东南靠近城墙处有座废弃的武库，位置比较偏僻，便想往城东南去。可从城中心到东南这区区几里路，朱大海却走了一天。

朱大海此时由于一身的官服打扮，已经不敢走大路，于是他钻进了一条小巷，在巷中顺了一件晾在巷外的普通衣服，换下了自己的飞鱼服，将随身携带散碎银两还有防身匕首裹紧怀中。然后继续沿着巷子行走。行走至巷子尽头是通向南城的大路，已无小路可走，朱大海只好跟随大路上逃难的人群向城西移动。突然，从迎面冲出来三名清军士兵，把大街上逃难的五十多人拦住，并且强行带向城北。

朱大海此时就夹在这五十个男女老幼之间。由于大路空旷无法逃跑，所以他故意慢步拖在队尾等待时机。只见一个清兵提刀在前引导，一个清兵横槊在后驱逐，一个满兵居中在队伍的左右看管以防有人逃跑。三个清军士兵驱赶数十人如驱如犬羊，其中有妇女怀抱婴儿啼哭，一清兵见状立即夺过婴儿扔到地下，挥鞭赶女子继续向北行走。走到城北大校场处，校场内空旷处已经是血迹斑斑，尸横遍野。此时已有大批清兵在此等待，他们把这队人中的貌美女子分出带走，剩下的人开始一个一个的捆绑，朱大海在队尾见状，立刻把身上所有的散碎银两拿出献给队尾的那个清兵，那人接过钱后数了数，便把头偏向一旁不再看他，朱大海见状立即回身奔跑，跑离了大校场地区。天色渐渐昏暗，好不容易到了南城，远远地看到北面有十数火把迎面而来，朱大海急忙躲避，沿着城墙而走。城墙脚下尸体堆积如鱼鳞般密密麻麻，他几次被尸体绊倒，跌在尸堆上与尸体相触。午夜时分后，朱大海终于抵达废弃武库。他在武库内外搜索，竟然发现了修筑的很隐蔽的一个储存火药的地下室，于是朱大海进入地下室暂避屠杀。

地下室虽然修得隐蔽，武库院内也有水井，但无充饥之物。朱大海强忍饥饿到第三天晚上，决定出武库找些吃的。他爬出地下室，先攀上武库房顶观望，但见整个扬州城被火光照的通透，喊杀声求饶声不绝于耳，朱大海于是顺着房梁慢慢下到地上，蹑足走到前街。街中尸体横陈，互相枕藉，他只好趴下以手代步，一有风吹草动即趴在地

上装作死尸。这样爬了很久才到达大街之上。他翻墙进入一家大宅的后厨，胡乱拿了些吃的正准备离去，突然发觉后院有动静，他立马顺着门缝望向后院看，原来是一对汉人夫妻来到后院，身后是一个清兵正持刀追逐，令朱大海吃惊的是，这个满兵胸前竟然有“锐健”两个汉字。再看那个汉人一身儒生打扮，可能是这家大宅的少主人。此时那个清兵持刀逼近妇女，但不索命，只是一个劲的索要钱财，可能是之前已经被搜刮多次，夫妻俩已经身无分文。这个清兵搜遍了这二人全身，全无收获，这才悻悻地走开。临走时，他用汉语恶狠狠地对二人说：“我不杀你，自有人杀你。”朱大海听罢这才知清军欲杀尽全城的说法确实。清兵走后，这儒生对自己的妻子作揖而拜，妻子也回拜一揖，然后毅然跳入不远处的水井自尽。那儒生目睹妻子自尽后，也以头撞墙而亡。朱大海目睹之后叹了一口气，趁着夜色又回到武库地下室。

这期间朱大海不时在夜间出城打探，终于探得清军将在第十日封刀。于是他决定在封刀之日出城，再想办法回到金山岛。这一天，朱大海把自己打扮得蓬头垢面，混在领取济粮的灾民队伍里，成功地混出了扬州城，并向瓜洲渡方向走去寻找船只，在快到瓜洲渡时，两个清兵拦住了他……

朱大海能否顺利回到江南？瑞坤的锐健军能否顺利攻下金山岛？请期待《一六四五》下一期连载。（作者：王叨叨，本名王钊，现任职于中环水务公司人力资源部，热衷于撰写历史故事、民俗、传说。）



音之潺潺

音之潺潺，水流动的声音。声音里有美妙的风景，是我们亲手植下的绿荫；声音里有精彩的人生，是我们巡视的每一个足迹；声音里有永恒的记忆，是我们度过的每一个日子。匆匆而过，却又缓缓地流淌在心中的声音，滋润着我们共同的岁月

——栏目作者：中环水务二级公司水厂基层员工



现代社会节奏快，可是社会再变，不变的是人跟人之间的尊重和理解，鼓励自己尝试多一些对他人的尊重和理解，多一些积极和有效的沟通，我们的生活和工作就会变得快乐平和很多。

邻里之间

年初，超级寒流刚刚从蚌埠肆虐而过，正在参加抗冰抢修的我接到了公司管线所打来的电话：“小欧，快去吉安里小区，你爸妈家里漏水了，把楼下淹的跟水帘洞一样。”放下电话，我心里虽然还有些疑惑，可还是跟同事交接了手头的工作，打车去了父母家里。

我急匆匆上了三楼，打开门后，入眼就见卧室的木地

板上积了至少两三公分深的水，原来是阳台上的洗衣机水管龙头被冻裂了。寒流来袭的前期，我也只提醒爸妈在夜间把厨房的龙头拧开少许，防止爆裂，却忘了这里还有一条管道，真是“大水冲了龙王庙，管供水的吃了水的亏”。已提前赶回的母亲正在用抹布清理积水，我赶紧拿起拖把水桶一起忙活起来。

咚咚咚，随着紧促的敲门声，楼下的老头老太敲门而入，一进门就黑着脸大声训斥起来：“你们家怎么搞的，快去看看我们家里被淹成什么样了。”“快点打扫，我们家里十几个盆都接不住水。”母亲和我赶紧一边陪着不是一边加快打扫。

正在这时父亲也从外面回来了，我们一起把积水打干净后急忙去往楼下。一到二楼，我们父子俩立马傻了眼，只见整个主卧房顶都在往下滴水，墙上的照片、床上的席梦思、地上的木地板都泡在了水里，就像水帘洞一样。

回到家里，我们一家三口议论起来：“这可怎么办，楼下这家最难缠了，现在弄成这样，这下子不知道狮子大开口要我们赔多少钱了。”爸妈这房子住了快二十年了，楼下这家很是难缠，有一次楼上四楼的厨房漏水给我家厨房吊顶全泡坏了又顺着管道外壁漏到二楼，他都跑到我家，要我家赔钱。这次给他们造成了这么大的损失，那还不是狮子大开口有的赔了，爸妈一时犯了难。

最后还是我站起来说：“算了，该认的还是要认，我去看看吧。”妈妈不放心，跟我一起下了楼。我从门口小店买了两箱牛奶，敲开了楼下的门。一进门，老太太还黑着脸：“看看我们家这还能住人嘛，你们看看这怎么弄。”我赶紧递上手上的牛奶赔上了笑脸，说到：“真是对不起，我们也不是故意的，另外赶巧家里没人在家，给你家弄成这样。”一旁的老头很是诧异地看着我们，仿佛没有想到我们家会主动

带着礼物上门道歉，有些过意不去地讲道：“其实也不能怪你们，你们也不是故意的，哎，都没想到啊。”老太太也缓和了起来：“其实我们也不是怪你们，就是家里弄成这样实在不像样子。”

我赶紧拿起抹布帮着打扫，老头老太更是过意不去执意夺了下来，还一个劲地说“楼上楼下的，赶上寒潮这种天灾，也不是故意的，谁家没个大小事情，这又是老房子，我们老两口自己收拾就行。”出门的时候老两口还一直把我和母亲送到门口，并且提着牛奶硬要我们带回去，我费了半天劲才跟母亲劝他们收下。

一件棘手的事情就这么简单地解决了，也许是因为我在一二线经常处理各种各样的棘手事情，与不同的人打交道，不仅要修理管线，而且也要面对不理解的群众，化解各种矛盾，使我放弃了起初闪过的想法，在家里假装没事坐等楼下找上门来。由于积极的沟通，一场可能会人仰马翻的争吵在相互理解中风平浪静地化解了。是啊，现代社会节奏快，可是社会再变，不变的是人跟人之间的尊重和理解，鼓励自己尝试多一些对他人的尊重和理解，多一些积极和有效的沟通，我们的生活和工作就会变得快乐平和很多。（作者：欧前锋，现就职于中环水务下属蚌埠中环水务有限公司第一工程处，在《蚌埠中环水务》报累计刊登通讯、散文等共计六十余篇，连续三年被评为蚌埠中环公司优秀通讯员。）



2012年6月，一个“让天更蓝、地更绿、水更清、人类生活更美好”的美丽愿景，将东方公司吸引到中国节能这个大家庭。从此，东方人的身上肩负起了更大的责任，东方人也在追求卓越的道路上插上了节能的梦想！

东方人的节能梦

■ 双鸭山东方墙材公司 杨君 / 文



双鸭山东方墙材集团有限公司始建于1988年，近三十年来始终将“资源综合利用，美化人居环境”作为企业的崇高追求，历经风雨彩虹，终成为行业里的排头兵。2012年6月，一个“让天更蓝、地更绿、水更清、人类生活更美好”的美丽愿景，将东方公司吸引到中国节能这个大家庭。从此，东方人的身上肩负起了更大的责任，东方人也在追求卓越的道路上插上了节能的梦想！

梦想一 让家乡的天更蓝

我的家乡双鸭山是一个面积仅有两万平方公里的小城，煤炭是那里的支柱产业，伴之而来的是到处堆积如山的煤矸石，常常因为过热而发生自燃，烟雾终日弥漫在小城的上空。那时，我们最大的梦想就是把这些讨厌的煤矸石搬走，不再让它浸染我们的生活。

当时国内还没有用煤矸石烧砖的技术，直到1987年国家领导人陈慕华同志出访欧洲，才引进了四条自动化程度较高的生产线，其中一条就有幸落户在双鸭山东方公司。因为采用全煤矸石制砖，设备安装完成后，出现了原料配比、成型挤出、窑炉焙烧三个方面的技术难题。外国专家经过反复调试，仍束手无策，最终只能被迫放弃，打道回府了。从国外引进的生产线陷入瘫痪，瞬时猜疑声四起，难道梦想就这样破灭了吗？在难捱的日子里，东方公

司的创始人隋广田日夜守在冰冷的机器旁，他不甘心就这么轻易放弃。沉思之后，他直接找到市领导，拍着胸脯立下了军令状：建材局长我不干了，我就去干这个砖厂厂长，一定要让这条生产线成功投产！

没了退路，我们只能摸索前行。接下来的日子，梦想就像一块点火石，击出了星星之火，一群群或是刚刚毕业的大学生，或是机械设备方面的专家，或者只是普通的岗位工人，此刻都为了一个共同的梦想努力着。大家吃住在厂里，没白天没黑夜的埋头苦干，一两个月都回不去家，可烧出的砖还是奇形怪状，废坯堆满了的后院空场，也重重地压在了东方人的心上。

不能放弃！经过一次次的失败再来，一遍遍的工艺实验，一项项的改进创新，东方人终于凭借坚韧不拔的意志赢得了胜利。当第一车合格的成品砖从窑炉顶出的一刻，大家相拥而上，喜极而泣。中国第一条全煤矸石烧砖生产线投产成功了，“制砖不用土，烧砖不用煤”的梦想被东方人变成了现实，我们的喜悦激荡在蔚蓝的天空上！

梦想二 让绿色建材筑起美丽中国

家乡的天蓝了，可有很多地方还在经受着煤矸石的污染；东方人制砖不用土，但还有许多地方为了烧砖把田园绿地挖成了坑塘。为什么不把我们的技术和经验面向

全国去推广，中国需要绿色的墙材，东方人也看到了这片市场！于是，我们没有停下追梦的脚步，制造砖瓦成套设备，推广新型生产线，真正让工业废弃物变废为宝，还祖国一片绿野蓝天成为了我们新的梦想。

转型谈何容易，毕竟那时东方公司研发人员的技术力量有限，但攻坚克难、永不言败的精神支撑起东方人的脊梁。大家工作在车间、吃在车间、睡在车间、整日对着国外设备冥思苦想，实在弄不明白就把国外的设备大卸八块，一边了解内部的精细构造，一边测绘画图复制拼装。东方人，勇于在逆境中前行，敢于在困境中奋进，不息的是大家对信念的坚持，不灭的是大家对梦想的渴望。

时至今日，东方公司在国内已经建成烧结砖生产线1000余条，年可消耗煤矸石等工业废弃物1.5亿吨、节约原煤800万吨、节约耕地2万亩。目前，我们更是致力于以江河淤泥、城市管道淤泥作为原料的烧结砖工艺研发，已经有两条生产线在国内先后投产运行！在东方人的不懈推广下，更多的废弃物得到了综合利用，更多的建筑用上了绿色建材，我们用努力为梦想插上了一双翅膀！

梦想三 让东方走向世界！

梦想有多大，舞台就有多大。东方人站在国内同行业的顶峰，更渴望登上世界的舞台去放飞梦想！

2013年，公司成功签约沙特阿拉伯年产一亿块烧结保温砌块生产线，我们潜心研发的新技术、新工艺在这里也派上了用场。自动伺服技术，加快了全线设备反映速度；码垛机器人的使用，实现了多种砖型的编组；现场总

线技术，联结了整个生产线的全部控制部位。国外能做到的，我们同样能做到，整条生产线达到了无人值守控制，东方人创造出了一个中国的新高度！

在外国组织项目施工，遇到的困难也是我们难以想象的。东方公司年近五旬的工程技术人员李玉杰，持续驻守沙特工地300余天，干热的沙漠天气，不适应的饮食，不便的语言交流对他来说都不在话下，因为他的全部精力都已投入到窑炉施工上。有一次，客户在一个关键节点没有按我方技术要求施工，李玉杰本着对客户负责的态度据理力争，经过整整两天的坚持和解释，对方终于同意改回原方案，明白原委的客户不停地对他竖起大拇指。他在工作之余还通过仔细勘测，结合现场实际编写出了操作指导书交予客户，对窑炉运转及维护细节都做出了详尽的说明。甲方对此高度赞扬，并特地寄来信件感谢东方。就是这样一个个东方人，终年奔波在异国他乡，用一砖一瓦筑起了东方事业的“金字塔”，甘愿在节能的精神家园中拼搏守望。

当前，“一带一路”国家战略为建材行业提供了更为广阔的发展空间，东方公司更是凭借中节能的平台，被选为建材装备走出去的牵头单位。我们相信：东方公司有成为这条重建之路的生力军！我们更相信：东方人的节能梦一定会有更大的舞台！

记得有一位俄国诗人曾说过，现实是此岸，梦想是彼岸，中间隔着湍急的河流，行动就是架在河上的桥梁。也正是因为有梦想，我们才历经坎坷依然前行，正是因为有梦想，我们才历经沧桑信心不改。最美节能人，来吧，点燃我们的激情，挥洒青春的力量，创造辉煌的未来，中国节能，我们和你一起腾飞！

也正是因为有梦想，我们才历经坎坷依然前行，正是因为有梦想，我们才历经沧桑信心不改。最美节能人，来吧，点燃我们的激情，挥洒青春的力量，创造辉煌的未来，中国节能，我们和你一起腾飞！

杜鹏丹

1990年8月出生，一个性格开朗的女孩，善于沟通，待人友善、真诚。2014年6月加入青海大柴旦公司，从事综合管理部行政工作，闲暇的时候喜欢看书、听歌、运动。最喜欢的一句话：没有最好，只有更好。

在我们的身边有一个团队，他们具有拼搏奉献，求实创新，知难而上，团结协作，雷厉风行，追求卓越的精神，他们就是我的主人——节能人。



“我”的成长日记

我叫中节能青海大柴旦太阳能发电有限公司，名字太长，被大家简称为大柴旦公司。我的母亲在欣欣向荣、繁荣昌盛的首都北京，我有很多的兄弟姐妹，为了我们各自更好的发展，母亲将我们分派到全国各地。我们有“让天更蓝、地更绿、水更清，人类生活更美好”的美好愿景；有“致力绿色发展、循环发展和低碳发展，引领技术进步，服务节能环保，发展清洁能源，加强资源循环利用，推进生态文明，建设美丽中国”的崇高使命。在我们的身边有一个团队，他们具有拼搏奉献，求实创新，知难而上，团结协作，雷厉风行，追求卓越的精神，他们就是我的主人——节能人。

下面，我将这六年所经历的各种事情呈现给大家，

愿与大家一起分享，一起共勉。

2010年4月13日

今天，我诞生于青海省海西州大柴旦行委锡铁山镇。这里是地处于3000多米的高原，四周山高沟深，崖峭壁陡，岩石裸露，而我被安置在一片荒芜的戈壁滩上。这里虽然没有春天的鸟语花香，没有夏天的潺潺流水，没有秋天的硕果累累，但是我喜欢这里，喜欢这里的蓝天白云，喜欢这里的满天繁星。为了我早日能够完美地展现在人类面前，我的主人披星戴月，日夜赶工，精心地为我设计造型。

2011年9月30日

这一天是个值得庆贺的日子。因为我完美地展现在人类面前，可以为他们奉献我的力量。但是每一次的成功都需要付出很大的努力，我不会忘记我的主人——节能人为我所付出的一切努力。

一年以前，我的一期10兆瓦项目启动建设，锡铁山的九月已有冷风袭来，主人们用他们坚强的意志不断地推动着工程的进度。在工程建设的同时，我的主人与政府部门的沟通、协商工作也在进行着，经过几番周折，终于在2011年2月23日获得了青海省发改委的核准批复。这表明我已得到了青海省政府的认可，可以在这片土地上安心地成长。时间在不停地流动，我也不断地被扩大。2011年6月，二期20兆瓦的工程也获得了青海省发改委的核准批复，并于2011年7月5日开工建设。

之前所有的努力只为今天的成功做准备。经过不断的测验、调试，一、二期30兆瓦成功并网，我终于可以沐浴在灿烂的阳光中，贪婪地吸收着每一寸阳光，让他们融入我的身体，经过我神奇的转变，将一寸寸的阳光转变成人类需要的电流，最终完成我们“让天更蓝、地更绿、水更清”的美好愿景。

2013年1月30日

只要有舞台，我就会尽情地施展自己的才华。

在一、二期30兆瓦正常运转的情况下，海西州大柴旦地区再次给我提供了施展自己才华的舞台，得到这个消息时，我的主人倍感兴奋，他们以最快的速度开展各项工作。2012年7月，当再次获得青海省发改委的核准批复，主人们迅速开始施工建设。这次的施工不同以往，时间紧、任务重，必须在四个月内完成整个工程建设。我的主人及施工队的伙伴们与时间比赛，争分夺秒，力争将每一个环节都要保质保量的完成。每一份的努力付出都会获得回报。在规定的期限内所有的工程全部完成，在我的第三部分三期20兆瓦再次完美地被设计结束时，主人们都欣慰地笑了，甚至有的人眼里还有喜悦的泪水相伴。

就在今天，我已经是规模为50兆瓦的光伏发电项目，占地130公顷，眺眼望去就是一片蓝色的海洋，与湛蓝的天空浑然一色，朵朵白云就像调皮的孩子，时而遮住太阳，让我头戴一顶大灰帽，故意阻止我享受阳光带来的乐趣。

2013年7月29日

我已经健康成长了667天，但是今天对于我来说是个很特别的日子，也是一个特别值得纪念的日子，因为我突破了一亿度发电量。晚上，我听到了主人们举杯庆贺的欢笑声，他们诉说着这两年来我成长的点点滴滴。在他们谈话间，我也不由自主地回忆起这几年来所经历的一切，有时我的部分零件坏了，致使不能正常工作，为了能按时为我疗伤，我的主人们不分昼夜的忙碌着，既使遇到沙尘飞扬的恶劣天气，亦或受着毒辣太阳的烤晒，他们都没有放弃。经过主人认真而又艰辛的治疗，我又恢复了往日的生机，做着每天舒心的工作。

夜间的风有些凉，将我从美好的回忆中拉了回来。此刻，我静守在这片有些寂寞的土地上，仰望夜空，看着一闪一闪的星星，它们似乎与我在说话，也在为我庆贺，为我点赞。我也在心中默默地为自己加油，为早日突破下一个亿度发电量而努力奋斗。

夜很深了，我的主人们才尽兴而归，在他们陪伴我的日日夜夜里，我也亲眼目睹着他们的生活，他们每天基本都是过着三点一线的单调生活，这里没有便利的交通，没有繁华的街道，没有熙熙攘攘的人群，更没有青山绿水的美景。就在这样艰苦的环境中，我的主人没有退缩，用坚毅的信念维系着“扎根高原，艰苦奋斗”的精神，他们在我的心中是最伟大的英雄。

2014年9月1日

时间在滴答声中不断地前行，我也在这有节奏的滴答声中不断地成长。时间过得很快，今天的我突破了第二个亿度发电量，又走上了一个新的台阶。回想一路走来



的岁月，我的成绩不是一蹴而就达到的，而是日积月累所得。当我突破第一个亿度发电量时，我的主人欢庆举杯，而今天，他们依然是那样的开心，似乎自己荣获一份大奖。在主人们的不断努力下，我的成绩在青海省各个电站中名列前茅，我深深的知道，这功劳离不开我的主人，是他们用自己的青春和责任维护着我，照顾着我，才有了今天更好的我。我心怀感恩，希望在以后的日子里能够更好地回报他们。

2015年10月1日

今天迎来了祖国成立66华诞，举国上下普天同庆。远在戈壁滩的我，似乎也能感受到天安门前阅兵时宏伟壮观的气势。可是就在今天，我也深刻的感受到：成长的道路上布满荆棘，但我必须坚定前行。

5月1日，我收到一条令人头痛的消息：由于青海省的电量外送受限，我的上级命令我们少发电，并开始实施各种办法限制我们多发、超发。五六月份的天气日照时间相对较长，气温也不高，是发电的好时机，各位兄弟姐妹丝毫不想错过奉献自己力量的机会，有时也会忍不住地多发，可是当上级发现我们这种行为时，开始一次次的警告，但最终的结果令上级很不满意。解决问题的办法总会随着问题的出现而不断地增多，上级领导再次下达命令，开始严格实行考核制，若发现多发超发的部门将扣除相应的分数，每月累计所得分数直接影响次月发电量的出力。迄今为止，我已经忍受五个月了，慢慢地也习惯了各种约束，也因我表现良好，多次获得青海海西州同行业出力的前三。

走过一路的荆棘，有一种柳暗花明的感觉，我希望自己戒骄戒躁，同我的主人一起创造更美好的未来。



我虽然现在退休了，但时刻关注着公司的发展，关注着启源公司的发展，因为那里有着我难忘的一段经历，有着我抹不去的记忆和情结……

难忘的实验工厂情结

■ 启源装备公司 李振山 / 文

因工作需要，院领导将我从设计科室调到院实验工厂，还担任了副厂长职务，那是 1986 年 10 月。

当时的实验工厂规模较小，但工种还算齐全。车、铣、刨、磨、钳、油漆、电焊、电器装配等一应俱全，主要承担院设备设计的实验工作，同时有自己的定型产品，是设计院的辅助生产部门。

虽然多年从事非标设备设计，也完成了多台非标设备的设计调试工作，但真正到一线从事生产管理，心里还是忐忑不安。主要觉得是自己一直在设计科室从事设计工作，周围的同事都是工程技术人员，到工厂生产一线

能不能适应新的环境，平时和工厂的工人交往很少，而且子弟比较多，他们能不能接受我这个“外来户”，这是最大的顾虑。但是到实验工厂报道的第一天，所有顾虑就全打消了。

那是国庆的前一天，我在科室出差一个多月刚回来，就听说院里将我调到实验工厂，而且已经红榜公布，工厂的全体职工已经在准备迎接。第一次接触就感受到工厂员工的直率、热情，简单的介绍和沟通就缩小了彼此的距离，消除了陌生感，一下子就感觉和他们融为一体。在以后的共同拼搏的岁月里，和他们建立了很厚的感情，这也

是我在设计院最难忘的一段岁月。

工厂的生产条件比较艰苦，场地小、设备多，很难有发展空间，但是大家都一个共同的目标，就是要齐心协力，完成院下达的各项指标，配合科室技术人员完成实验项目，同时开发属于自己的固定产品。几年来我们结合实际，先后研发了振动筛系列产品，对原有的给料机进行更新改造，销量大增，同时和设计科室技术人员协作，先后完成了蓄电池厂、电磁厂、变压器厂及环保专业的多种装配线及非标设备的生产试制工作，工厂产值也连年创历史新高。开创了非标设备生产制造的先河，为以后的发展打下了良好基础。

工厂生产条件受到限制，周围都是设计科室。生产的噪音会影响到科室技术人员的正常工作，为了尽量减少对他们的影响，我们经常安排调整工作时间，有时三伏天也是趁午休时间倒班，节假日倒班、加班是常有的事，大家都理解和执行，有时和他们一起加班时感到困了累了，但看到年轻工人们满身油污、满脸汗水仍然奋力苦干，就什么都忘了，只有感动。

为了更好的发展，我们又和原曲江农械厂合作，利用他们的场地扩大生产规模。那时没班车，也没公交车，距离远，交通不方便，在哪里的工作人员每天骑自行车上下班，从无怨言。淳朴敬业的实验工厂员工，以自己的实际行动为公司的发展默默奉献着。

工厂年轻人多，思想活跃，如何调动起他们的积极性，

相对稳定他们的工作情绪，这也是我们面临的一项重要任务。在完成生产任务的同时，我们结合年轻人的特点开展各种活动，充分发挥他们的特长，挖掘他们的潜力，以增强凝聚力，展示实验工厂的风采。兴庆宫、鲸鱼沟都飘散着实验工厂员工的笑声，丈八宾馆游览湖旁，留下实验工厂员工潇洒矫健的身影。工会组织的各种文体活动及比赛，我们都积极参与。实验工厂的篮球队几乎每届收获冠军，拔河比赛稳拿第一，这除了他们年轻有体力外，更重要的是有一种团结协作的精神。由开机床、握铁锤的一线员工组成的合唱队，一曲《长征组歌》声情并茂，征服了观众和评委，毫无争议地获得第一名，我作为指挥深切地感受到他们是在用心歌唱，虽然音乐技巧业余，但大家的心是专业的。

在实验工厂短短六年里，由副厂长到厂长兼支部书记，是我经历中最难忘的日月，这几年不仅锻炼提高了组织生产和管理工作的能力，更是学会了如何与不同层次的员工交往处事，如何调动各种积极因素，为以后的工作获得了宝贵的经验。看着今天启源装备的壮大发展，再回想实验工厂的艰苦岁月，感慨颇多，深刻体会到公司成立组建启源装备的重要意义，也为历届为启源公司发展壮大做出努力的领导和员工感到自豪。我虽然现在退休了，但时刻关注着公司的发展，关注着启源公司的发展，因为那里有着我难忘的一段经历，有着我抹不去的记忆和情结……





主人公高慧东（右）

想要学习更多的知识，积累更多的经验，还是要到基层去锻炼，现在我所拥有的一切技术，除了在学校学的，都是基层工作带给我的。

水务人的骄傲 节能人的自豪

——记水务发展秦皇岛公司副经理 高慧东

■ 水务发展秦皇岛公司供稿

1997年武汉科技大学毕业后，学习给排水专业的高慧东回到家乡秦皇岛自来水总公司柳村水厂，做起了一名维修工。他说：“想要学习更多的知识，积累更多的经验，还是要到基层去锻炼，现在我所拥有的一切技术，除了在学校学的，都是基层工作带给我的。”

于是，1997年到2002年，这人生当中最美好的5年，高慧东选择了在基层沉淀。虽然做的是普普通通的检修

工作，干的是又脏又累抡钳子抡扳子的活儿，但他这5年过得并不平庸，他跟随厂里的师傅学习了管工、电工、化验工、司泵工等多种技术工种。5年下来，他成为了水厂的技术能手、生产骨干。1998年，作为水厂团支部书记带领所在检修班组获得了省级“青年文明号”称号，多次获得了市级“优秀青年志愿者”称号。2002年，高慧东直接担任水厂技术科科长，多次参与水厂的技术改造

工作。2007年，高慧东因技术能力突出，负责《秦皇岛市供水安全生产制度汇编》中多工种规范的起草和制定工作。在基层工作中的所得，为他今后的人生打下了坚实基础。

2007年10月18日，是高慧东永远不会忘记的一个日子。在这一天，高慧东得知开发区要建设全市第一座自动化自来水厂，而他被调入并负责水厂的调试投产工作。这对31岁的高慧东来说，是机遇也是挑战，更是人生的一大转折。从土建施工到单体设备调试、整体调试、再到水厂投产、安全供水，高慧东见证了这座自动化自来水厂从无到有的全过程。水厂投产至今，一直连续平稳运行，保障着全区的供水。高慧东说，当初水厂就像一个呱呱坠地的婴儿一样，特别需要关爱和呵护，而他也愿意把全部的精力和心血放在这儿。现在，这座净水厂的自动化水平，在全省都是领先的。

2009年年底，高慧东迎来了人生当中的又一次考验。开发区准备建设接收全市第一座自动化污水厂，高慧东作为技术负责人要完成大量的水处理工作。高慧东查阅很多资料，攻克了很多技术难题，进行了设备改造、事故隐患排查，最后成功完成了接收运行，打破了设计单位北京清华同方提出的开发区无法独立运行的论断。

在这之后的几年里，高慧东在业务上不断精进，在技术上不断突破，为开发区经济发展和企业进步做出了许多贡献。2010年年初，高慧东直接参与龙海道污水厂“以奖代补”资金申报，为开发区争取到国家奖励资金500余万元。2011年年初，高慧东作为水处理生产骨干被规划局聘为基层生产专家，会同清华大学教授、华北市政院

总工等，为开发区5万吨污水厂扩建工程提出了很有建设性的意见。他完成的“平流池平行式自用水动能防冰系统”的改造是秦皇岛市的首例，填补了秦皇岛市此类技术的空白。他对“加氯系统地下输送管无缝式连接”的改造大大降低了加氯系统的检修强度，确保了供水安全。他对富士康原水泵房恒压变频供水机泵进行改造后，每小时节电近40千瓦时，至今累计节电折合电费50多万元。

2014年，高慧东以突出的工作业绩，得到了领导和同志们的认可，被提拔为副经理，作为比较年轻的副经理，他不但没有自满，还是每天到水厂、污水厂走一遍，一如既往地坚持他做厂长时期的工作。这样的工作量，这样的工作强度，不是奇迹，也是极限了。今年刚满40岁的高慧东，已经头发稀疏，这也许是他几年来兢兢业业工作最好的见证。然而工作再累，他也没有放松对自己的要求，几年来，他除了完成工作任务外，还利用业余时间完成了燕山大学环境工程专业、东北大学自动化工程专业的课程，坚持自学PLC编程技术。他说，“多学点，说不定什么时候就用上了，而且只有不断填充新鲜血液，生命才会永葆活力。”公司的职工这样评价高慧东：“他特别没有架子，也特别能担当，干活儿比我们多，有什么难事儿还都是他走在前面。他还经常引导员工主动学习新业务、新知识，激发员工学习的积极性，带动员工增强责任意识，使员工以饱满的热情投入到工作之中。”

这就是高慧东对水务事业的全部情怀和努力付出，今天所得的褒奖和荣誉，不仅是高慧东自我奋斗的结果、更是全体水务员工努力的一个缩影。他是水务人的骄傲！也是节能人的自豪！

这就是高慧东对水务事业的全部情怀和努力付出，今天所得的褒奖和荣誉，不仅是高慧东自我奋斗的结果、更是全体水务员工努力的一个缩影。他是水务人的骄傲！也是节能人的自豪！



主人公付少邦

参加工作二十年来，付少邦始终保持脚踏实地、勤恳钻研、求真务实的工作作风，在本职岗位上做出了突出的贡献，连续多年被评为公司先进工作者，博得大家的交口称赞，为广大员工树立了学习的榜样。

平凡之处见精神

——记万润公司副总经理 付少邦

■ 万润公司 马南南 / 文

付少邦，45岁，现为中节能万润股份有限公司副总经理。他为人亲切、友善，做事低调、务实。参加工作二十年来，付少邦始终保持脚踏实地、勤恳钻研、求真务实的工作作风，在本职岗位上做出了突出的贡献，连续多年被评为公司先进工作者，博得大家的交口称赞，为广大员工树立了学习的榜样。

低调行事 求真务实

从基层走出来的付少邦，一直保持着生产一线低调行事、务实求真的工作作风。1993年，付少邦从南京化工大学一毕业，就进入了烟台开发区精细化工公司工作。他先后担任过班长、车间主任、公司副总经理等职务，

现主管生产、基建、安全等方面工作。

在工作中，付少邦一直坚持在生产一线工作，亲自参与生产的运行、设备的改进、生产效率的提高以及生产经营的决策。平日里，付少邦注重掌握第一手资料，积累了不少生产管理经验。他经常在车间查看生产状况，倾听员工意见。对于生产工期安排，他会根据市场变化，及时安排调整生产进度，保证市场的供应量。对于产品质量，他一贯严格要求，毫不懈怠。他将“活到老，学到老”这句话当作座右铭，以公司老专家为学习榜样，秉承“简单做人 踏实做事”的理念，脚踏实地地投入到工作中。

万润公司产品更新换代非常快，新物质、新反应不断增加，这给主管生产的付少邦带来一个又一个挑战，但他没有退缩，反而以学无止境的态度不断学习研究，与技术人员一起探讨研究，与设备部门人员一起调研改造，凭借扎实地专业知识攻克一个又一个生产技术壁垒，有效地降低了生产成本，从而提高了生产效益。“踏实苦干，严以律己”成为了上级领导对付少邦的最常用的评价，这也成为了付少邦工作状态的真实写照。

心系安全 情系员工

作为分管安全的副总经理，付少邦心系公司的安全生产，狠抓管理细节，不放过一丝一毫的安全隐患。在他的身上体现的不仅仅是将事情做完，更重要的是要把事情做好的精神准则。他还善于将别的企业出现的安全事故进行总结、举一反三，再组织相关人员进行学习。他亲自督导公司的消防演练，时刻警醒安全管理人员绷

紧安全生产这根弦，排查隐患，防患于未然。只要在公司，他会每天都到车间里的每个角落进行安全巡视，时时刻刻将安全挂在心上。

走近付少邦，给人最深的感觉是他认真、严谨、亲切、和善。员工们认同他，因为他有着令员工钦佩的工作经验和艺术。员工们喜欢他，因为他有着令员工敬佩的人格魅力和高贵品质。身为副总经理，他从不摆官架子，员工们不管年龄大小都亲切地喊他“小付”。他喜欢同大家一起娱乐，在足球场上，经常能看到他与大家互相追逐的身影。在他的影响下，公司的干群关系变的十分融洽，企业文化也更加和谐。

坚持党性 清正廉洁

作为一名分管基建环保、安全生产的公司高管，面对各种诱惑，付少邦始终保持一颗廉洁之心。虽然他还不是一名党员，但他始终按照党的标准要求自己，敢于开展批评与自我批评，有话讲在当面，敢于直陈自己的观点，不搞小动作。在好多人眼里，基建工程负责人是个“肥差”，各种关系错综复杂，但付少邦坚持廉洁原则，认真审批经手的每一份合同，做到每份合同都清清楚楚登记备案，每一份文件他都仔细阅读审核，一丝不苟，真正做到严把质量关，严控价格关。

在生活中，他艰苦朴素，严格要求自己，堂堂正正做人，清清白白做事，真正做到自重、自省、自警、自励。在工作中，他一丝不苟、铁面无私，他所分管的各项工作都得到了上级领导的高度认可。他就是我们大家学习的劳动模范，是中节能的先锋楷模。

在工作中，他一丝不苟、铁面无私，他所分管的各项工作都得到了上级领导的高度认可。他就是我们大家学习的劳动模范，是中节能的先锋楷模。



他曾经这样说过：“不能用金钱来衡量人生的价值，责任感和事业心才最重要。”
他以在海外工作20多年的春秋印证了男儿的本色，一名节能人的本色。

大洋彼岸的最美节能人

■ 中地集团 盖文红 / 文

首先，请大家跟随我来到西非热带国家——科特迪瓦。

由于诸多原因，2002年，科特迪瓦开始了长达十年的内战。2011年年初，科特迪瓦政治、社会局势极度恶化，枪战持续不断，抢劫活动猖獗，整个国家已完全陷入了无政府状态。在此情形下，中地集团科特迪瓦经理部总经理张明辉，这位全程历经了科特迪瓦内战的钢铁般战士，再一次挺起挥斥方遒、坚持到底的脊梁，毅然站在战火纷飞、生死考验的关口，决心守护国有资产的安全。

他以第一责任人的使命感，迅速启动应急机制，带领经理部几名留守人员，不顾办公室不停震颤并且出现屋顶混凝土和保温砖大面积随时塌落的危险，及时将办公设备抢运出来。他曾经这样说过：“不能用金钱来衡量人生的价值，责任感和事业心才最重要。”他以在海外工作20多年的春秋印证了男儿的本色，一名节能人的本色。更是凭借这般钢铁意志，他带领经理部夺得阿比让两期供水优贷项目，不仅为企业转型迈出了成功的一步，更为企业长久发展做出了重大贡献！他就是热爱祖国、忠于

集团、恪尽职守、有强烈责任感的“最美忠诚节能人”！

时空穿越，我们一起来到“石油王国”沙特阿拉伯参加一场特殊的婚礼：那是2014年10月8日的晚上，繁星点缀，皓月清辉，一对年轻人彼此郑重许下了人生誓言。这里没有传统的婚庆仪式，也没有双方父母亲戚朋友，有的只是与新郎一起在海外奋战的战友们。婚礼的男主角名叫魏克帅，现任中地集团中国地质矿业总公司沙特分公司总经理助理兼选冶厂厂长。2011年，刚刚迈出校门的魏克帅到单位报到的第二天，就扛着未曾打开的行囊直接奔赴沙特ALM铜锌矿项目现场。面对荒无人烟的戈壁，他有过一丝失落，“难道这就是我今后的工作吗？”经过内心短瞬的斗争，他还是坚定地要留下来。从此他一头扎进了工作，并决心干出一番事业。“凡事都要脚踏实地地去工作，不弛于空想，不骛于虚声，而惟以求真的态度作踏实的工夫，以此态度做事，则功业可成。”这是他常常挂在嘴边的话。就是凭着这股干劲儿，他与项目部同事一起先后开展了十几项技术攻关，妥善解决了制约生产的瓶颈问题。而且仅仅用了不到两年的时间，就从一个初出茅庐的硕士研究生成长为公司的技术骨干，进而走向了管理岗位，担负起选冶厂厂长的重任。

2014年，魏克帅和长沙的女朋友虽在异国但已热恋3年，正着手准备在国内办一个隆重而浪漫的婚礼。然而这时，他突然接到公司通知，让他负责组织实施全厂的冶金工艺整改与试生产工作，而留给他完成任务的时间已不到两个月。他深深感到这个担子的分量。为了全身心地投入工作，他决定放弃回国结婚的计划，把婚礼搬到了项目现场，这才有了上面提及的特殊婚礼的场面。

婚后第三天，妻子便独自一人回国了。在机场送别时，他们不敢直视对方的眼睛，因为他们知道，哪怕是短暂的一秒，泪水也会像断了线的珠子，肆意地在脸颊流淌。送走爱妻，他决心背水一战。经过一个月夜以继日的奋战，终于提前完成了全厂生产工艺的技改工作，并一举通过了业主严格的验收测试。通过竣工的那一天，他默默遥望着东方，通过心灵感应将喜讯传递给了牵挂他的妻子。此刻，在魏克帅身上，同事们看到的是勇于创新、敢于

探索的“最美创新节能人”。

我们再次回到大洋彼岸的非洲，共同认识一下这样两位人物。

李金平，中地集团南部非洲经理部总经理，他以长达17年多的海外工作，成为近十年来中地集团经营业绩的佼佼者。他带领的经理部总资产从成立时的1.5亿元增长到现在的8.65亿元，利润贡献率5年来更是在近20家海外机构中数一数二。2015年5月，他荣获全国劳动模范——这个中华人民共和国的最高荣誉称号。应该说，他作为“最美成就节能人”当之无愧！

刘中华，中地集团几内亚—马里经理部总经理，有傲骨、不随风、敢开拓是对他的真实写照。2014年3月以来，西非国家大面积爆发可怕的埃博拉疫情，刘中华所在的几内亚、马里都是埃博拉疫情最严重的西非国家，他经过慎重考虑并请示公司领导后，决定带领他的团队继续留守。这期间，除了组织生产经营，他把更多地心思放在了中外员工的心理安抚上，近1500名当地工人继续安心工作。同时，经理部还向几内亚政府赠送了大约25万元的消毒防护用品。在赠送仪式上，几内亚水利局局长纳贝先生对媒体的发言深深地道出了几内亚人民的心声：“在他人因为埃博拉而离开，在他人因为埃博拉而不愿意来几内亚，中地公司不仅没有离开，而且始终跟几内亚人民站在一起，即便是在最危险的区域。“也正是由于刘中华坚持，使他带领的团队赢得了更大的市场商机，而这一切的背后却是他背负的巨大压力和承受的的巨大风险。他就是这样率真而有志，不懈奋斗而无愧于心！他就是甘于奉献，为集团发展忘我工作的“最美奉献节能人”！

感人的是故事，故事仍然在回响；感动的是心灵，心灵依旧在激荡。这些故事里的主人公都有一个共同点，就是看似平凡的人却都有着不平凡的故事，在用行动诠释着忠诚与奉献的背后，都拥有一颗令人震撼的美丽心灵和强烈的事业心。我们需要这样的感动来激发更多的工作热情，来传递更多的正能量，需要这样的人物引领我们走向新的征程。让我们与大洋彼岸的最美节能人携手，共同创造中国节能更加灿烂辉煌的明天！



大千世界，变化多端，信息爆炸，精彩纷呈。我们享受着这份精彩，同时也承受着这份迷惘。

不忘初心

■ 六合天融公司 朱彤 / 文

不忘初心，方得始终。

大千世界，变化多端，信息爆炸，精彩纷呈。我们享受着这份精彩，同时也承受着这份迷惘。诸多信息，诸多坐标，诸多原点，让我们反而比信息少时，更难把握方向，更难把握重心。

如果您在科技界，还幸运的拥有科学的公理定理作为原点；如果您是艺术家，创作的支点也许来源于好师傅的引领，也许最终会回归到内心的灵光；如果您负责管理企业，总应感谢前辈们呕心总结的规律法则，但这些理论会经常被修订；如果您在承担或渴望承担重要的岗位，那么意味着将会应对更多的困难和变化，那将是多种原点的协调。可能您有着自己的原则和底线，但是今天，无论在任何岗位，能够始终找到重心，甚至只是守住底线，都比以往更难。

共勉不忘初心，因为初心易忘。

初心，是最初的心愿，是最原始的心源。

初，是时间，是宙的启点。是清晨的一抹阳光，是

春天的一颗绿芽，是青春的一夜梦想。是一个希望、一个承诺、一个发心的起初。她很早，所以很纯；因此，至真和有力。她是最深夜的子时，她是复卦中的一阳。都说：道生一最难！她，恰恰是那一瞬伟大的时刻！

心，是空间，是宇的原点。是混沌中的起源，是盘古开天的黑洞，是孕育孙猴的顽石。她是一个支点，一个重心，一个最早的图腾。她体积很小，但却很重、很稳，因为她至纯至真。她是我们最初的发愿，她是漂泊中的船锚，她是圣哲们苦思的启明。她是法天地之道，她是一腔赤子之心！

身处一个纷繁快变的时代，当我们面临困扰时，只要找到最初，找到那时的起点，我们将不再迷惘。当我们尽心尽力却把事情做得一团糟时，静静的找回初心，只不过是从头再来。当我们得时得位顺风顺水时，别忘了时时拷问初衷，避免因狂而亡。

初心如此可亲可贵，但初心却如此易失易伤。

谚曰：不忘初心，方得始终。

初心如此可亲可贵，但初心却如此易失易伤。

易冬明

现任湘潭中环水务有限公司副总经理。曾在《湖南供水》《湘潭日报》等报刊杂志发表过长篇通讯和文学评论。



隔着流过春天的河

河选择从春天流过
这样两岸有许多花草
可以掩饰冬天留下的痕迹或者忧郁

你所在的河岸
即使已是春光无限
宽宽窄窄的河道
始终是我离你春天的距离
其实
我的目光是可以越过这条河

在你站立过的那颗树下停留
只是我的心将如何摆渡
风弱得吹不动帆

隔着流过春天的河
我们互为彼岸
余晖将春洒满河面
等我们描红
但你写的春天不是我的





作为一名从事建筑学行业的人员，基本上都有着自己的乡土情结，一种带着乡愁的乡土情结。

贾平凹文化艺术馆 文化、民风、自我的完美结合

李光磊

2015年加入新时代设计建筑三所，热爱建筑设计工作，希望成为一名优秀的建筑师，将中国传统与现代建筑融合起来，“来积止聚，冲阳和阴，土厚水深，郁草茂林，贵若千乘，富如万金。”努力使自己能够将中国传统文化融入到建筑设计当中，将传统文化发扬光大。

作为一名从事建筑学行业的人员，基本上都有着自己的乡土情结，一种带着乡愁的乡土情结，就像鲁迅先生说的那样：“在我的后园里，可以看见墙外有两棵树，一棵是枣树，还有一棵也是枣树。”

自从见到了贾平凹文化艺术馆之后，我找到了这种情结，它带有关中的乡土建筑气息，以及贾平凹三秦文化的文学底蕴。在这个建成的方案之中，我看到了关中民居的影子，也感到西安当地黄土文化的深厚文化内涵，让我不得不为之一惊。

贾平凹文化艺术馆，既有着关中院子的围合、民居宅院的封闭；又有着院落空间的

序列、传统文化的气息。同时，建筑院落空间的组合与材料的使用，封闭安静的空间将贾平凹文学作品的朴实无华和表现的淋漓尽致，它尊重历史而又不模仿历史，赋予建筑适宜的空间品质和深厚的文化内涵，完全体现了当初的创作构思：浮华隐去，拙朴为衷。

建筑构思的改变：从浮华走向质朴

贾平凹先生作为中国当代最具有影响力的作家之一，既是从陕西黄土地走出来的西部作家中的领军人物，又是从农村走出来的关中农民。少年时代的复杂阅历，塑造了贾平凹简朴、吃苦、坚韧、善于思考且从不张扬的个性。从他的《废都》《秦腔》等小说中，能解读出他与社会思想的碰撞，人生哲理的认识以及一种不屈服的精神。

建筑从什么角度才能挖掘贾平凹思想和文化上更深层次的东西，反应超越文学的一种精神？带着思考与疑问，我有幸随设计团队与贾老师进行了多次座谈。从一直仰慕的角度拜读他的著作，到今天零距离的对话，突然间从神坛走进现实，从神话走道了平民化，又感到了一种陌生和差异，以至于我不敢相信在我面前平常的不能再平常的这么普通的人是大作家。在这几次对话中，贾

平凹给我留下了深刻的印象：语言质朴，乡音浓重，言语中流露出对家乡本土文化的深深眷恋；烟不离手，拙朴低调；亲切自然、平易近人。贾老师说，自己在创作过程中，常常需要一个封闭、安静、不受干扰的写作空间，在这里只要有不完用的笔和抽不完的烟就行。他在《丑石》一文中说，那时候又穷又自卑，别人都看不起自己，是自己给自己打气，以天外来的丑石自喻，坚硬顽强，从不张扬。通过座谈，我不断剥离他文豪的身份，从他的陕腔中，寻找到了关中汉子的坚韧和关中本土的文化。这也使我从初始的兴奋和激动慢慢地转向平静和深思，我的建筑构思也从开始的浮想联翩走向了平实质朴。

建筑定位取决于其文学思想

贾平凹先生一直生活在陕西文化和关中民风之中。在表现整体艺术风格时，艺术家自我的审美和个性对设计中的风格、功能、空间及艺术性都有特定的影响。

首先，在设计构思上设计团队确定了宜朴不宜华的原则，认为贾平凹艺术馆应从关中乡土建筑和他本人本土文学风格中去寻找创作灵感——将关中院院子围合、封闭及序列的设计内涵与他喜欢的建筑朴实无华、空间封



闭安静的建筑性结合，贯穿在整个的建筑设计过程之中。

其次，总体形态上宜聚不宜散。建筑方案先以关中民居与现代建筑的对话为切入点，第一组主馆建筑是以关中四合院的正房、厢房与院落围合而成的平面，正好与贾平凹的“凹”字吻合；同时将第二组辅助功能部分与主馆在平面及空间上进行叠加、旋转、碰撞、裂变，在关中四合院的周围割裂出几组不规则的三角形院落空间，三角形院落相比正南正北的传统型院落，少了死板，多了碰撞。这些空间依附和穿插在主体内外，但又不脱离主体，形成了适度 and 交错分散的多院落体系，正好体现出中国民居建筑中的人是以群居方式形成了聚落建筑，同时创造出不同于普通形式的空间感，反映出传统建筑与现代建筑的融合与碰撞，这也正是贾老师文学作品中表现出的对文化转型中传统与现代的碰撞与冲突。

最后，建筑形式上宜简不宜繁。在建筑形式上，采用新中式的建筑形式，将关中的建筑形式，将关中民居午子半边盖的单坡顶形式用简洁、夯实、大气的外部造型和建筑符号整合为新的建筑语言，形成外实内敞的深宅大院。外墙材料用黄土地的夯土墙为肌理粗犷而沧桑，

并通过文化墙、垂花门、大宅门、青砖墙、漏窗等建筑语言来诠释本土建筑和贾平凹的艺术思想。因为传统的夯土建筑不能太高太大，四周还要用砖加固，并且墙很耐久性较差，而贾平凹艺术馆建筑结构形式为两层框架，总高度 12m，比一般民居建筑体积要大，所以外墙的夯土墙肌理采用的黄涂色的宝贵石艺术混凝土，来表现传统夯土建筑的肌理。该材料是在建筑主体上做钢龙骨干挂，板材尺寸分隔较大、整体性好，能够真实反映夯土材料肌理，而且将外保温直接镶嵌在板墙之间。屋顶采用直立锁边灰黑色钢板，收边用 3mm 厚灰黑色铝单板收边，反映出传统民居中灰瓦的色彩和顺坡铺瓦的肌理。

对乡土建筑及其文化艺术的解读

建造名家艺术馆，一方面是将名家一生的成长经历、文学作品及艺术修养直接呈现给公众；另一方面也是通过艺术馆建筑语言来诠释艺术家的艺术思想和精神场所，使公众能从艺术馆的建筑中解读和感受它本身的地域文





化以及艺术家自身的思想内涵。

贾平凹文化艺术馆基地在临潼骊山脚下的一个黄土坡地上，建筑师在主入口前院处设计了两组高大的实墙面，其中一组长31m、高7.5m，斜墙面与主墙面形成一个夹角并斜插入主墙面。在斜墙面上，贾平凹的著作及其名言刻在夯土墙面上，组成了一个文化背景墙，既与主入口形成一个导向和呼应，又将关中黄土地的夯土墙与其思想融合在一起，对参观者从下而上走道馆前广场能够起一个引导和照壁作用，同时隐喻其人其作品深深植根于这片黄土地。步入前院，入口处是一个经过尺度夸张的关中民居牌楼的剪影门洞，接着参观者进入一个安静的前院，通过短暂的停留，步入青砖庭院，在大实墙面背景下看到一棵桂花树，扑鼻而来的香味将城市喧嚣和浮华抛在脑后，沉浸心灵之后才进入艺术馆主体。

主馆的大门则是一个放大的完全地道的传统关中民居的垂花门，与前院的牌楼相呼应，亦实亦虚。因为关中民居一般门口开在院落倒座的侧东南向，正对厢房的侧墙，不正对院落和正房，使人不会一目了然地看到全院落，所以艺术馆的入口也没有正对大厅，门厅与室内大厅形成90度直角，使建筑内部主体空间不会一开始就展现在参观者面前。进入门厅正对着的是另一个三角形庭院，

庭院内铺以鹅卵石地面，立着几块关中秦岭山脚下的巨石和拴马桩。整体庭院朴实、简洁、无华，既反映出贾老师做人风格，同时又将室外景观引入室内。

门厅右侧展厅、平面右侧展厅的平面布置既是关中民居三合院的平面布局，又呈“凹”字形，上下两层。展示的内容与模式与其他名人艺术馆有所不同。一层为贾平凹作品；二层为影像厅、艺术家及艺术作品展示区，主要用来展示其他艺术家及艺术作品，彰显了贾平凹艺术馆不是一个静止的展示，而是能与贾老师文学及艺术作品产生对话的互动。参观者在这里既可参观馆内的展示内容，又可向外欣赏内庭院的景观，达到步移景异的效果。在凹形中间形成了主馆的中心庭院，庭院中的镜面水面上放置了巨石，期望反映出贾平凹静与硬的个性。

总之，贾平凹文化艺术馆的设计，不但从传统民居建筑中去寻找朴素的文脉与意境，而且挖掘和提炼了民居建筑符号的逻辑关系，同时，还将贾老师文化思想整合到民风建筑中形成新的秩序，并从现代建筑中折射出传统建筑的神韵，追求神似，使建筑的总体构思、空间序列、建筑尺度、单体风格以及材料肌理与传统建筑相和谐，在尊重历史而不是模仿历史的同时，赋予它新的气质与涵义。



朱莅敏

现就职于江阴公司，出生于立夏的女青年。静如处子，动如脱兔。时而文艺，时而卖萌，时而惦念过往。爱笑、爱狗、爱文字、爱一切小清新。偶尔犯个懒，沉溺在阳光和耳机里的音乐中，看天空里飞过的鸟。热爱生活，如若生活就是四季，愿如良木。会始终相信，爱笑的人，运气一定不会太差。

这里的古典韵味与江南古镇的亭台轩榭大相径庭，也没有南京古都的金碧辉煌，却散发出一股更为古朴的气息。

每个人心中都有一座长安城

在多年前《舌尖上的中国》热播的时候，就被西安的美食所吸引。趁着春节假期，终于如愿踏上了西安之旅。

机场赶往市区的途中，本应抑制不住的兴奋感，却被雾蒙蒙的空气打消了一半，这个十三朝古都正被雾霾笼罩着。没有明媚的天气，路边的绿化、来往的车辆上都落上了一层尘土，心中不免有些失落。

抵达酒店后拾掇了一下心情便出发了，第一站——古城墙。古城墙以钟楼、鼓楼为中心，围城而建，城墙的厚度大于高度，看起来稳固如山。正值春节期间，气息正浓，大红灯笼高高挂起。由于游玩的人太多，无奈的我只好放弃在古城墙上骑自行车的打算，决定在灯会和春节美食街中慢慢感受。

这里的古典韵味与江南古镇的亭台轩榭大相径庭，也没有南京古都的金碧辉煌，却散发出一股更为古朴的气息。站在城墙上看着城外的车水马龙，不禁开始想象，千百年前在盛世之都安居乐业的百姓们如何生活。这古老的城墙，它见证了一代又一代王朝的兴起与灭亡，更是成为了一本无字的史书。夜色落下帷幕，灯会开始了，各型各色的彩灯逐个亮起，在浓浓的春节气息里，在这

古老的民俗文化中，为我第一天简单的行程画上圆满的句号。

翌日清晨，西大街上只有稀零的几个人影，或走或停。阳光铺撒在厚厚的云层之上，我才不紧不慢地乘车前往陕西历史博物馆。博物馆的规模并不算大，但是馆藏种类丰富到惊人。从石器时代一直到清朝，有原始的商、周青铜器，精美的金银器具，形态万千的盛器，千姿百态的历代陶俑等等，品种之多，数量之大，着实令人感到震撼。其中，印象最深刻的有鎏金舞马衔杯纹银壶、赤金走龙、兽首玛瑙杯、杜虎符、唐三彩三花马、十二生肖俑、青釉提梁倒注瓷壶……每一件珍宝都非同凡响。虽然拥挤的人潮没能让我认真观看到每一件文物，却偶尔听到经过的导游一番讲解，让人不得不为古人的智慧和工艺水平感到折服和敬畏。

补充能量后来到大唐芙蓉园，对她的第一印象跟她的名字一样富贵、繁华，门口巨大的脸谱金猴彩灯就是最好的体现。芙蓉园内亭台、楼、阁、榭、桥、廊一应俱全，虽然大多建筑都是后来修筑的，但对于大唐盛世灿烂文明的展现已然非常全面。步行一圈之后，暮色垂临，略

感疲惫，我本想休息一下就出园了，顷刻间园里的各处景观灯光和春节彩灯一一亮起，远处大显皇家风范的紫云楼金碧辉煌，我们都被这突如其来的美妙夜景抖擞起了精神，在这古色古香的园子里突然有种穿越的感觉。

第三天天刚亮，我便出发，报了个团前往西安最为闻名遐迩的秦兵马俑。一路上，听导游讲解秦风唐韵，让我对西安的文化有了更深层次的认识。当抵达骊山的时候，两千多年的历史在眼前这片景色中回放：周幽王曾在此烽火戏诸侯，只为博褒姒一笑；玄宗与杨妃曾在此琴瑟和鸣，共曲霓裳，许下世世生生；张少帅在此兵谏蒋总统，定下中华抗日大计，也奠定了近代中国的惊世变局……

而骊山就是这样一座写满情仇的人文之山，但要说骊山的盛名之最，其实并非来自宗周礼乐，也不是来自汉风唐韵，而是来自骊山下的帝陵旁，那一座座铁骨铮铮的秦始皇陵兵马俑。前来的数万游客，冒着风雪，只为一睹其真容。在一号坑内，泥土铸造的将士和车马，与真人、真车马一般大小，将士们身披铠甲，威武不凡。现在我们所看到的样子，是经过专家修复过的，刚出土的兵马俑已残损四散。展坑旁的照片展示了兵马俑刚出土时的样子，没有被氧化的色彩让士兵看起来更加栩栩如生。缕缕发丝清晰可见，不管是鞋子还是手指，都精细到极致，如果颜色能够加以保存，我们现在所看到的

兵马俑将又是一番模样。兵马俑的发现者老王，他的一次打井抗旱，惊醒了这千万的兵马，惊醒了这深埋地下不朽的王宫。这千军万马、气势磅礴的震撼，再现了一个宏阔的帝国时代，他们与长眠的秦始皇一起，在历史轨迹中得到了永生。

在西安的最后一天，去永兴坊满足了吃货的念想。永兴坊坐落于城区，是唐代108坊之一，它展示了陕西省的非物质文化遗产美食文化。相较于拥挤嘈杂的回民街，我更喜欢这里别样的特色。从肉夹馍到羊肉泡馍、蜂蜜甑糕到金线油塔、黑米面皮到biang biang面、麻酱羊杂到胡辣汤……每一样美食都非常值得品尝，而且价格实在，真真切切要给一百个赞。青灰的古砖，朱红的门窗，精美的砖雕，月牙门、古戏楼一应俱全，在这样的环境下寻觅并品尝着美食，着实是一种享受。

正如梁实秋所说，“一切绚烂之极，又归于平淡了。”这座古城醒而复睡，睡而复醒，兴盛与灭亡，遥相对望。但是这座不甘平淡的城，用这么一块块土地展现着历史，一处凹下去，一处凸起来，凹成湖泊，凸成假山，起伏之间，把珍贵的中华文化收入囊中。

离开的时候，西安还是一片灰色的天空，但心情却大不一样了。也许，这就是旅行的意义——并不是一定要去看多少景点，去多少名山大川，而是享受休闲时光的时候感受它最触动人心的内在之美！



这飘香黏稠的薏米粥一下子就征服了我的味蕾，感人啊，淳朴的乡情就像老薏米一样实在。我带回好几串老薏米，仿佛把恬美的乡情也带回了家。

韩国光

安徽蚌埠中环水务公司抄表员，自20世纪80年代开始文学创作，至今在省市及国家级刊物发表近千篇。

老薏米串起乡情

去年菊花闹秋时，太平岗农民作家老许邀我们去那里摘毛豆，我和文友家玉本来准备周六去的，谁知有事推迟了一周，急着赶去时，他家菜地里的毛豆已由绿黄色变成了铜黄色。老许说：“这两天多亏下了一场雨，不然这毛豆老的只能当黄豆收了。”他让我把剩余的毛豆全摘了，这自己栽种的蔬菜，都是没上过化肥的。

我说既然来了怎会客气，老许家菜地里除了毛豆，细竹竿搭的三角架上还爬着不多留种的长豆角。微风一吹，长豆角一晃一晃的满是诗意。老许说，国光你把这长豆角也摘去吧，这长豆角现在炒着吃是老了，可拌上面放锅里蒸蒸，再浇些蒜糜子和麻油，那吃起来就落好吃了。他家菜地的东侧盖有一间简易平顶房，我们三人坐在那叙起了最近写的文章，老许说有个中篇小说就在这写成的。

谈兴正浓时，我忽然发现火红跳跃的尖辣椒旁，站立着一排像玉米秸一样的植物。

“这是什么啊？”我起身就快步走了过去，老许和家玉也跟了过来。

“没见过吧——现在好多城里人都吃过它的果实，可亲眼见了也不知道它是啥。”老许卖了一个关子说，这结的果实就是连着皮壳的“薏米”，我们乡下人小时候都叫草珠子。

“薏米？”我有点不相信，摘了一颗近似黑色、珍珠形状的果实，仔细端详，又放进嘴里试咬了一下，“这么硬呀。”老许说你俩看这薏米秸窜得多高多旺，我栽它除了当“篱笆”挡菜地，主要用来观赏的。

老许一辈子务农，却难得有着别的老农少有的雅兴。

我又摘了几颗在手心搓了搓，顿时光泽变得油亮起来。真正的植物果实，又这么像当装饰品的高贵珠子。我一声叫好，故意逗老许说：“许老师，你发财了！”“怎么讲呢？”老许愣住了。你把这一粒粒原生态的薏米用线穿起来，就是手镯和项链啊。人家问这珠子叫什么名字，你可以随便起一个：菩提珠、幸运珠，只要吉祥的都行，你蹲到花鸟市场我保证能卖个好价钱。老许咧嘴乐了，摆手扭脸说俺不干这事。

薏米，先前就知道它有利水消肿、健脾去湿等功效，我曾用它和红豆煨过稀饭吃，后来听说有的薏米是经硫磺熏过的就没敢再买了。老许说再等一段时间，待薏米全部由青黄变紫再变得乌黑，你俩再来，摘了串起来玩赏或想办法加工吃都有你们作主。我和家玉笑着拎了不少毛豆回家竟没把此事当真。哪想到老许一直在惦记着，过了一个非常凛冽的冬天，老许那边又来电话了，怎么还不来？老薏米睁着黑黑的眼睛等着你俩呢。我和家玉又去了那块菜地，老许说这一冬我都没舍得让邻居摘，马上春雨一淋，这老薏米还不都落在了地里？这时家玉拿出针和红线就现摘现串起来。老许说，我到那边先把薏米粥煨上。

中午我们吃着新春韭菜做的“菜盒子”，喝着喷香的薏米粥就问老许，你没有去薏米皮壳的机器咋好加工的？他说你俩就别问了，我扫眼看到一个蒜窝子和木杵全明白了。老许硬是用它小心地捣碎皮壳一粒粒地剥出薏米的。这飘香黏稠的薏米粥一下子就征服了我的味蕾，感人啊，淳朴的乡情就像老薏米一样实在。我带回好几串老薏米，仿佛把恬美的乡情也带回了家。



每次离开家都是他们目送，我回头，挥手告别。我直至今日再回老家，不敢抬头看自家窗户，总觉得那有父母在目送我，擦拭着眼睛，此情可待成追忆。

目送

■ 工业节能公司 马志华 / 文

“我慢慢地、慢慢地了解到，所谓父女母子一场，只不过意味着，你和他的缘分就是今生今世不断地在目送他的背影渐行渐远。你站立在小路的这段，看着他逐渐消失在小路转弯的地方，而且，他用背影默默告诉你，不必追”。

——龙应台《目送》

上面的那段文字是龙应台《目送》里面的一段话，这篇文章被收录在同名散文集中。即使你没有读过这本书或者这篇文章，这段文字你也耳熟能详。很早以前就读过龙应台的文章，她写的文章有种豪气和英气，文字畅快淋漓，读起来有快意江湖的感觉。她在针砭时弊、痛心疾首之时，有独立深沉的思考。在我心中，她就是有独立思考能力的中国知识分子缩影。但她再犀利的笔锋，也描述不出意难平的时候，也有写不完的为人女为人母的深沉和缱绻。

在书中，她写了很多与父母细腻的情感交流。书中多是跟父母细致、简单的情感交流，尤其是在她爸爸病后，妈妈老后，也就是她父母垂暮之年那种对父母的依恋与关爱。她用类似画画中白描的手法，用文字把内心的想法铺陈出来，文字细致、深沉却不矫情。文字是有力量的，它能穿透时间和空间，让你猝不及防，在你心头或是重重一击，或是熨平你心底不为人知的哀伤。

“都说老人会返老还童，上了年纪的老人逐渐变得像孩子一样偏执，简单，丧失独立性，需要依靠，害怕孤单，害怕年轻时的创伤和阴影。”尤其是我们这代人的父母，年轻时候吃尽了这辈子所有的苦，好不容易到了衣食无忧的时候，却满身病痛，还要牵挂自己的儿女，夕阳红的时光并没有那么美妙。书中描述她和妈妈打电话，

一次又一次地追问何时来看她。感觉这就是千百个家庭经常上演的一幕。我想起我爸爸走后，妈妈世界完全垮塌，她无法面对空荡荡的房子里她一个人寂寞的出入，她热切地盼望着电话铃声想起，随时拿起电话给她的四个孩子依次打电话，有的时候工作的事情多或者手头有事情，匆匆挂掉她的电话，电话这端的我，能觉得她在电话那端深深的失望。她急切地等待着小长假，等待着我们去，让她看看我们，让我们看看她。妈妈活着时都不曾好好留意妈妈的等待，现在想到泪流满面、肝肠寸断又能怎样，一切都已成烟……

每次离开家都是他们目送，我回头，挥手告别。我直至今日再回老家，不敢抬头看自家窗户，总觉得那有父母在目送我，擦拭着眼睛，此情可待成追忆。曾经的习以为常，但现在再也无法得到，我不管怎样离开，都不会再有人像他们那样留恋，那样挂牵，那样等待。

原来他们都是目送我走，在他们生命结束的时候，我目送他们走了，今后就算有千万次的回头，再也不会他们的目光，转了弯仍舍不得收回目光！终于有一天，“越过山丘却无人等候”。

《目送》里的每篇文章都是娓娓道来，最平实的文字却戳中你的内心，不想让你流泪，却让你泪流满面。

两只小猫咪

■ 天津公司 王洋 / 文



这是一个关于两只小小猫咪的有些伤感的故事，它们一只是白色的，一只是黄色的，没有名字，因为它们是流浪猫。

好像从秋天开始，两只小猫在我家一楼窗户的铁护栏里安家了，总能看到它们欢快的嬉闹。两只小猫无忧无虑。也有好心人定期给撒些猫粮，日子过得很是快乐。

因为看着小猫可爱，有时我下班也绕路去菜市场给买一点鸡肝，或者吃剩些什么东西也记得给小猫留着。去年的冬天来得特别早，眼看着下了第一场雪，看小猫快乐的玩耍，像两团小雪球一样在蓬松的雪地中压出一个个梅花脚印。也会担忧这么冷的天，小猫能过冬吗？心里会默默的叹口气。可能是我杞人忧天，小猫依然在院子里追逐着阳光，和小纸团玩的不亦乐乎。

也许快乐的日子真的很短暂，对人这样，对猫亦是如此。不经意间，灾难就这么降临了。这天和往常一样，下班我特意看看小猫，只有黄猫缩在纸箱里，想着白猫也许出去玩了，就没在意。上楼拿出点鸡肝，微波炉加热一下，给送下来。一连两天，都没见小白猫，黄猫好像也一瘸一拐，不愿动，隐约觉得不妙。深夜将近1点，传来凄惨的猫叫，因为心里惦念着，我睡得轻，赶紧推窗看，楼下几只流浪猫正围着两只小猫睡觉的那个窗台，惨叫也是从那里传来的。胡乱套上两件衣服，跑下楼，一只体型硕大的杂色流浪猫正在纸箱内撕咬小黄猫。

见有人来，几只流浪猫纷纷逃窜，我从护栏内把小黄猫找出来，拽的过程很艰辛，它的眼中满是恐惧，尽力把自己缩在角落里，对我好像很陌生。我抓住它的前爪，它想逃，又不敢反抗，浑身抖动着被我抱起来。四周，阴影中、

角落里有几双幽蓝的眼睛在紧盯着这里，若不是顾忌我庞大的体型，很可能早已扑上来了。小黄猫不能再待在这里，不然这一夜恐怕难熬过去。我把小猫抱上楼，这才看清一条腿蜷着不能着地，可能是被咬伤了，先过了这一夜再说吧。

转天下班得知噩耗，失踪两天的小白猫死掉了。据一个邻居说，有人不满小猫在楼顶嬉闹，用棍棒驱赶，小黄猫从2楼屋顶掉下来摔坏了腿，小白猫慌不择路被追赶上了马路，一辆汽车飞驰过来……

那几天，气温骤降，窗外刮起了呼呼的北风，格外寒冷。我给小猫在阳台收拾出一个小窝，买好猫粮、小盆和猫砂等用品。小猫总也不愿动，总是在舔那条伤腿，屋里好像没有多这一个小生命，安静的就像不存在。每当我们上班或者离开家，它就会很凄惨的喵喵叫，希望有人能陪陪它。

腿总不好也不是个办法，正好是周末，借了个猫笼给小猫送到宠物医院，好在只是挫伤，没有伤到骨头。小猫住院了，需要每天打消炎针。我家确实没有养猫的条件，小猫出院以后，给它找了一位独居的爱猫老奶奶，希望它能过得好吧。

我们在生活中，往往会有这样的经历，如果能够早一点伸出手，奉献些爱心，小白猫也许现在还快乐的玩耍，两只小猫也能做个伴。如果那天夜里我没有下楼，小黄猫身上又有伤，也许就……

生活中充满了变数，有太多的如果和太多的也许。通过分享这个小故事，希望大家从身边的事，身边的人开始，多些热心肠，给有困难的人一些小帮助，千千万万节能人，都贡献出一点点小爱心，生活会变得更美好。



《埃菲尔铁塔》财务公司 贺欢欢



《西安钟楼夜色》太阳能公司 赵雷



《海田》万润公司 赵鹏



《松赞林寺》中国环保合肥公司 何文婷



《塞罕坝神龙潭》六合天融公司 孟璐



《云中路》财务公司 张旭

中节能建设公司 Q&A

1. 你在炒股吗？最大的体会是什么？
2. 请推荐一道你拿手的养生菜谱，简单说明其功效。
3. 你在公司做过或参与过最让你具有成就感的工作（项目）是什么？
4. 公司组织的集体活动给你留下印象最深刻的是什么？



仇辉
计划财务部

- 1) 没有炒股,但是我还是比较关注股市,最大的体会——炒股就像坐过山车一样,要有一个强大的心脏才能入市,正在体会“投资有风险,入市需谨慎”这句话的真谛。
- 2) 凉拌折耳根(折耳根学名“鱼腥草”)。折耳根性味辛寒,具有清热解毒,消肿排脓,利尿等功效。
- 3) 做公司 2015 年度工作会的主持人。会后得到了公司领导“声音自带音响”的称赞,心里还是非常的开心。
- 4) 公司成立 60 周年纪念会。能够亲身感受公司成立 60 周年的纪念会,心里充满了自豪感。



江德
技术安全部

- 1) 像关心国家大事一样关心股市。
- 2) 龙骨养生汤,对人体有滋补和保健功能。
- 3) 助人为乐,认真完成工作。
- 4) 员工趣味运动会是最难忘的。



王宇
勘察公司

- 1) 我不炒股,也不懂。最大体会是:钱搁自己兜里比搁在别人的“盘子”里稳当。
- 2) 核桃鸡片。特点:鸡片嫩滑,核桃酥香,补脑益髓。
- 3) 用最快的节奏把项目拿回来,用最短的时间把钱收回。
- 4) 公司“熄灯一小时”活动。



张晨
绿色建筑研究院

- 1) 在炒股,目前最大的感受是小时候看的“大时代”原来和我这么贴切,突然很同情丁蟹。
- 2) 桂花糯米莲藕,补气养血,最关键的是美容效果很好。
- 3) 目前还没有什么成就感。
- 4) 印象最深的是公司组织的 2015 年素质拓展活动,活动里面确实都让大家放下了彼此的架子和防备,一心只为赢得那最单纯的荣誉。因为单纯,所以印象如此美好而深刻。



李锡鹏
生态修复公司

- 1) 我不炒股。一是因为没钱炒股;二是因为炒股风险大;三是浪费时间。
- 2) 麻婆豆腐。功效:豆腐,清热泻火、益气、解毒;青蒜,富含胡萝卜素;豆瓣酱,辅助降血压、升压、维持皮肤和黏膜健康。
- 3) 安徽铜陵翠湖水体生态构建工程项目。
- 4) 公司组织的 2015 素质拓展运动,特别是双人高空体验(走钢丝)项目,简直是惊心动魄,不过也懂得了团队合作的必要性。



姚远
生态修复公司

- 1) 我不炒股。
- 2) 不会做菜。
- 3) 让我最有成就感的工作就是被安排到安徽翠湖做水生态项目,翠湖作为公司第一个项目也是水生态项目中原湖区条件很差的项目,和公司同事一起攻克下来感觉很有成就感。
- 4) 让我印象最深的是公司在 2015 年 12 月组织的素质拓展训练。参加拓展前个人心态不是很好,对这个拓展抱有一丝抵触心理。在拓展中和公司同事互相合作、竞赛,感受到公司同事之间的互相帮助、互相合作,为同一个目标奋斗的热情。同事之间的关系也在拓展训练中得到了很大的提升。



华智磊
战略与企业管理部

- 1) 买股票有半年的时间了，体会是：买的时候要忍受冲动！持的时候要忍受折磨！卖的时候要忍受贪心！卖了之后要忍受后悔！票在涨要忍受狂喜！连续涨停不要笑太厉害，小心牙会掉的！
- 2) 花旗参乌鸡。功效：营养丰富，能益肺阴，清虚火，生津止渴。治肺虚久咳，失血，咽干口渴，虚热烦倦。
- 3) 在公司做过最有成就感的工作是勘察综合甲级资质换证工作。
- 4) 让我印象最深刻的公司组织的“我与公司共成长”企业知识竞赛活动。



李晏雯
战略与企业管理部

- 1) 在炒股，最大的体会就是辛辛苦苦一整年，10分钟回到解放前。
- 2) 醋蛋液。醋蛋液可以有效的软化血管，预防动脉硬化；降血压；美容，醋蛋液能够清除人体的自由基，击退黑色素；促进消化，对于消化不良的人群有很有帮助。
- 3) 参与编制某投资项目商业计划书。
- 4) 海螺沟旅游、拓展训练和趣味运动会。



李冰洁
综合办公室

- 1) 炒过一段时间，最大的体会就是天上不会掉馅饼。
- 2) 芹菜炒肉。促进胃液分泌，增进食欲，并有祛痰作用。
- 3) 组织开展全国低碳日—环保承诺大签名活动。
- 4) 书法摄影比赛和敬老院献爱心活动。



黄晓
总承包事业部

- 1) 我不炒股。最大的体会就是身边炒股的朋友都是段子手。
- 2) 莲藕排骨汤。可清热消痰、补血养颜，凡贫血、心慌失眠者皆可食用。另外还具有补肾养血、滋阴润燥、强健胃黏膜、预防贫血、改善肠胃、止血的功效。
- 3) 参加四川建设科技协会环保分会的第一次的技术交流会会议，我代表公司讲解 PPT。
- 4) “五四‘青春志 节能梦’”演讲比赛活动。



刘红梅
总承包事业部

- 1) 曾经炒股，最大的体会就是没能逃过惨烈股灾，真的是辛辛苦苦一整年，一夜回到解放前，郁闷惨了，不过后来想想，这世上本来就没有不劳而获的便宜，还是脚踏实地的来得更靠谱些。
- 2) 番茄牛肉海鲜菇汤，该汤味道鲜美，补血养颜，并且有抗癌的功效，是冬季的滋补佳品。
- 3) 最有成就感的工作就是参加项目投标，并且取得项目中标的时候。
- 4) 印象最深刻的企业文化大宣贯活动。



周钟
总承包事业部

- 1) 没。体会：多读书多看报，少玩手机多睡觉。
- 2) 番茄牛腩。补充维生素 C，降低血中胆固醇的含量，对高血脂症亦有益处。补充血红素铁，血液中的红细胞才能增加携氧量，使人体各个组织器官得到足够的氧气供应。
- 3) 智慧照明项目中标，团体协作非常重要，要完成一件事不是那么容易的，要综合考虑。
- 4) 公司组织参观节能环保产业博览会。



91 91
中节能·西溪智谷
05517711

中节能西溪首座商务园
摄影 / 中节能实业公司 招商营销部 丁益成